LUZ MARTHA MELO RODRIGUES

Dirección académica | Estrategia y prospectiva | Estudios de futuros | Inteligencia estratégica
Bogotá, Colombia • luz.melo@uexternado.edu.co • linkedin.com/in/luzmarthamelorodrigues

PERFIL EJECUTIVO-ACADÉMICO

Directiva académica, consultora y docente internacional especializada en pensamiento estratégico, prospectiva estratégica, estudios de futuros y gobernanza anticipatoria. Directora del Centro de Pensamiento Estratégico y Prospectiva y de la Maestría en Pensamiento Estratégico y Prospectiva de la Universidad Externado de Colombia. Experiencia en dirección y gestión universitaria, formación de pregrado y posgrado, investigación aplicada, consultoría y articulación con organizaciones públicas, privadas y territoriales. Experiencia en dirección y gestión universitaria, planeación estratégica, administración y seguimiento presupuestal, dirección de equipos multidisciplinarios, formación de pregrado y posgrado, investigación aplicada, consultoría y articulación con organizaciones públicas, privadas y territoriales.

Abogada y comunicadora social y periodista, magíster en Pensamiento Estratégico y Prospectiva y doctoranda en Administración. Su trayectoria integra análisis de entorno, construcción de escenarios, inteligencia estratégica, comunicación, gestión de crisis y relacionamiento institucional para fortalecer capacidades de anticipación y toma de decisiones en contextos de incertidumbre.

ÁREAS DE ESPECIALIDAD

- Prospectiva estratégica y estudios de futuros
- Escenarios, tendencias y señales de cambio
- Gobernanza anticipatoria y toma de decisiones
- Dirección y gestión académica
- Inteligencia estratégica y análisis de entorno
- Comunicación estratégica y gestión de actores

EXPERIENCIA DIRECTIVA Y PROFESIONAL

Universidad Externado de Colombia | 2025–Actualidad
Directora del Centro de Pensamiento Estratégico y Prospectiva y directora de la Maestría en Pensamiento Estratégico y Prospectiva

- Dirección académica y estratégica de una unidad que articula docencia, investigación aplicada, extensión y consultoría en prospectiva, estudios de futuros y pensamiento estratégico.
- Gestión y fortalecimiento de la Maestría en Pensamiento Estratégico y Prospectiva, con responsabilidad sobre desarrollo académico, articulación docente y relacionamiento con estudiantes, egresados y actores externos.
- Liderazgo de iniciativas de largo plazo, entre ellas Visión Colombia 2050, y desarrollo de capacidades institucionales para la anticipación y la toma de decisiones.
- Articulación con redes, expertos e instituciones nacionales e internacionales para fortalecer el posicionamiento y la cooperación en estudios de futuros.

Universidad Militar Nueva Granada | 2023–2025
Jefe de la División Editorial de Divulgación Científica, Académica y Cultural

- Dirección de procesos de divulgación científica, académica y cultural y coordinación de procesos editoriales institucionales.
- Gestión de contenidos, equipos y relacionamiento institucional vinculados con la circulación y apropiación del conocimiento.
- Gestión y seguimiento de presupuestos asociados a la planeación financiera, priorización de recursos, seguimiento a la ejecución presupuestal y coordinación con las dependencias administrativas competentes.

Consultoría en prospectiva territorial y empresarial | 2017–Actualidad
Consultora / integrante de equipos de prospectiva estratégica

- Diseño y desarrollo de ejercicios de análisis de futuro, factores de cambio, escenarios y alternativas estratégicas para organizaciones y territorios.

- Proyectos: GELSA 2050; UPCH 2050; Prospecta Américas en Acción – OEA; Comultrasan; Justicia Especial para la Paz (JEP); Samacá 2040; Puerto Gaitán 2038; Tauramena 2038; Aguazul 2037.

Ejército Nacional de Colombia – Comando de Educación y Doctrina / Centro de Doctrina | 2017–2023
Asesora en Comunicación Estratégica

- Diseño de estrategia de comunicación e instrumentos para su formulación e implementación.
- Análisis de mapa de poder nacional e internacional, agenda estratégica y relacionamiento institucional.
- Editora general de la revista profesional Experticia Militar desde su creación.

Ejército Nacional de Colombia – Dirección de Comunicaciones Estratégicas | 2011–2016
Asesora en Comunicación Estratégica y Jurídica

- Asesoría en construcción e implementación del Plan Estratégico de Comunicación; gestión de crisis, reputación, identidad institucional y posicionamiento.
- Asesoría jurídica en derecho de la información y la comunicación, Derechos Humanos y DICA.

EXPERIENCIA DOCENTE NACIONAL E INTERNACIONAL

Universidad Externado de Colombia | 2020–Actualidad
Docente, tutora y jurado

- Docencia en pregrado, MBA y Maestría en Pensamiento Estratégico y Prospectiva en temas de prospectiva estratégica, emprendimiento prospectivo y estudios de futuros.
- Tutoría y evaluación de trabajos de grado; experiencia previa como investigadora asociada del Centro en estudios de prospectiva territorial y empresarial.

Universidad de Costa Rica | Vinculación internacional
Docente invitada – Maestrías en Planificación y en Pensamiento Estratégico y Prospectiva

- Formación de posgrado en pensamiento estratégico, prospectiva y estudios de futuros, con énfasis en herramientas de anticipación para el análisis y la toma de decisiones.

Escuela Superior de Guerra – ESDEG | 2022–2024
Docente en Prospectiva Estratégica – Maestría en Seguridad y Defensa Nacionales

- Formación de posgrado en prospectiva estratégica aplicada a contextos de seguridad, defensa y toma de decisiones.

FORMACIÓN ACADÉMICA

Doctorado en Administración (c) — Universidad Externado de Colombia | Pendiente de fecha de defensa

Magíster en Pensamiento Estratégico y Prospectiva — Universidad Externado de Colombia | 2018

Especialista en Derechos Humanos y Derecho Internacional de los Conflictos Armados | 2014

Comunicadora Social y Periodista | 2011

Abogada | 2004

Pasantía internacional doctoral — Universidade de São Paulo | 2023

INVESTIGACIÓN APLICADA Y LIDERAZGO EN ESTUDIOS DE FUTUROS

- Línea de trabajo doctoral sobre incertidumbre colectiva y gobernanza anticipatoria urbana, con análisis comparado de contextos latinoamericanos.
- Liderazgo de Visión Colombia 2050, iniciativa orientada al diagnóstico y reflexión estratégica sobre desafíos de largo plazo del país.
- Experiencia en prospectiva organizacional y territorial, transformación organizacional, desarrollo territorial y construcción de políticas y visiones de largo plazo.

- Participación en comunidades y redes iberoamericanas e internacionales vinculadas con prospectiva y estudios de futuros.

REDES Y PROYECCIÓN INTERNACIONAL

- The Millennium Project – Co-chair del Nodo Colombia.
- Red Iberoamericana de Prospectiva (RIBER) – participación activa en espacios regionales de estudios de futuros.
- Participación en espacios académicos y profesionales en Colombia y América Latina sobre prospectiva estratégica, gobernanza anticipatoria y pensamiento de largo plazo.

PUBLICACIONES Y PRODUCCIÓN SELECCIONADA

- Tendencias, desafíos y oportunidades de las revistas y publicaciones seriadas sobre ciencias sociales (Editora invitada). Revista Científica General José María Córdova 23 (49), 7-12, 2025.
- Economía de defensa del Perú: análisis de futuro desde las relaciones civiles-militares. Revista Científica General José María Córdova 22 (47), 555-578, 2024.
- Singularidad humana aumentada y aprendizaje ASMTE: Escenarios de futuro para la educación en Sudamérica. Libro de Ponencias del primer Congreso Internacional de Ciencia, Tecnología y Liderazgo Estratégico, 2025.
- The State of Long Term Thinking in Latin American Governments, en Our World of Futures Studies as a Mosaic, Futures Series 10, Helsinki (2024).
- The State of Long Term Thinking in Latin American Governments / El estado del pensamiento a largo plazo en los gobiernos latinoamericanos, Journal Futura (2022).
- Gobernanza Anticipatoria como proceso potencializador para las pequeñas y medianas empresas – ponencia en encuentro internacional de prospectiva (2022).
- Comunicación y prospectiva. Caso de estudio: Centro de Doctrina del Ejército Nacional. (2019).

FORMACIÓN COMPLEMENTARIA SELECCIONADA

- University Teaching. The University of Hong Kong. 2026
- Analítica de datos en la gestión académica; diseño de rúbricas; resultados de aprendizaje (2025).
- Escola de Pesquisadores do Campus USP São Carlos – Universidade de São Paulo (2023).
- Diplomado en Planeación Estratégica e Innovación – Centro de Educación Militar (2016).

COMPETENCIAS CLAVE

Dirección académica y de posgrados • Planeación y pensamiento estratégico • Strategic foresight • Construcción de escenarios • Horizon scanning • Tendencias y megatendencias • Análisis de actores • Inteligencia estratégica • Gestión de crisis y reputación • Comunicación estratégica • Investigación aplicada • Relacionamiento institucional