

INFORME DE PROGRESO 2024-2025

Cátedra UNESCO en "Estudios de Futuros
para el desarrollo y la competitividad"



Universidad
Externado
de Colombia

VIGILADA MINEDUCACIÓN



unesco
Cátedra

Informe de Progreso 2024–2025

Los autores son responsables de la selección y presentación de los contenidos de esta publicación y de las opiniones que en ella se expresan, las cuales no coinciden necesariamente con las de la UNESCO ni comprometen a la Organización.

Tabla de contenido

COAUTORÍAS Y CONFERENCIAS EN INSTITUCIONES DE ALTO DESEMPEÑO	4
El futuro de las ciencias económicas y sus profesiones.	4
Interés de la Unidad de Planificación Rural Agropecuaria-UPRA por abordar el futuro de la agricultura en Colombia.	5
PARTICIPACIÓN EN CONGRESOS MUNDIALES	6
Diálogo iberoamericano de las Cátedras Unesco.	6
Teoría y aplicación del modelo prospectivo latinoamericano.	7
PREPARACIÓN DE UNA RED UNITWIN DE MAESTRÍAS DE PROSPECTIVA EN AMÉRICA LATINA	9
La Cátedra Unesco en Estudios de Futuro del Externado lidera el proyecto UNITWIN de maestrías en prospectiva en América Latina.	9
ACTIVIDADES COMPLEMENTARIAS	11
Participaciones y representación institucional del Centro de Pensamiento Estratégico y Prospectiva.	11
Participaciones nacionales.	11
Participaciones internacionales.	12

COAUTORÍAS Y CONFERENCIAS EN INSTITUCIONES DE ALTO DESEMPEÑO

El futuro de las ciencias económicas y sus profesiones.

Con la presencia del vicepresidente del Millennium Project, Dr. Ibón Zugasti, se llevó a cabo el lanzamiento de los libros Una mirada del estado de las profesiones en Ciencias Económicas y El futuro de las profesiones al 2034. En ambos casos, el titular de la Cátedra UNESCO en Estudios de Futuros, profesor Francisco José Mojica, participó como coautor.

La presentación del libro Una mirada del estado de las profesiones en Ciencias Económicas se realizó en la Academia de Ciencias Económicas, con la presencia de la Junta Directiva de esta entidad. La participación del titular de la Cátedra UNESCO, Francisco José Mojica, se centró en el capítulo "El talento humano para la empresa del futuro". En este, el autor parte de la creciente presencia de la inteligencia artificial, la cual transformará de manera definitiva a las empresas dedicadas a la producción de bienes y a la prestación de servicios en el futuro.

El libro, en palabras del Secretario General de la Academia Colombiana de Ciencias Económicas, Alcides Gómez Jiménez, persigue el objetivo de "analizar los perfiles generales y específicos, así como las competencias básicas y comportamentales para los profesionales de las ciencias económicas". Y, en el sentir del Director de la Red Colombiana de Prospectiva, Yesid Soler, el libro analiza la "pertinencia actual en la formación en las carreras en ciencias económicas [...] habida cuenta de las múltiples transformaciones del siglo XXI".

En el segundo libro, El futuro de las profesiones al 2034, el aporte del titular de la Cátedra UNESCO, Francisco José Mojica, fue el capítulo "Las profesiones del futuro". Allí, el autor esboza el enriquecimiento mutuo entre las profesiones y los aportes del mundo digital "inteligente", y concluye precisando cómo la interacción de la inteligencia artificial con el ejercicio profesional dará lugar al profesional "aumentado". Por lo tanto, este fenómeno debe estar en la agenda de las instituciones de educación superior, al punto de que ignorarlo equivale a formar profesionales para el mundo del pasado.

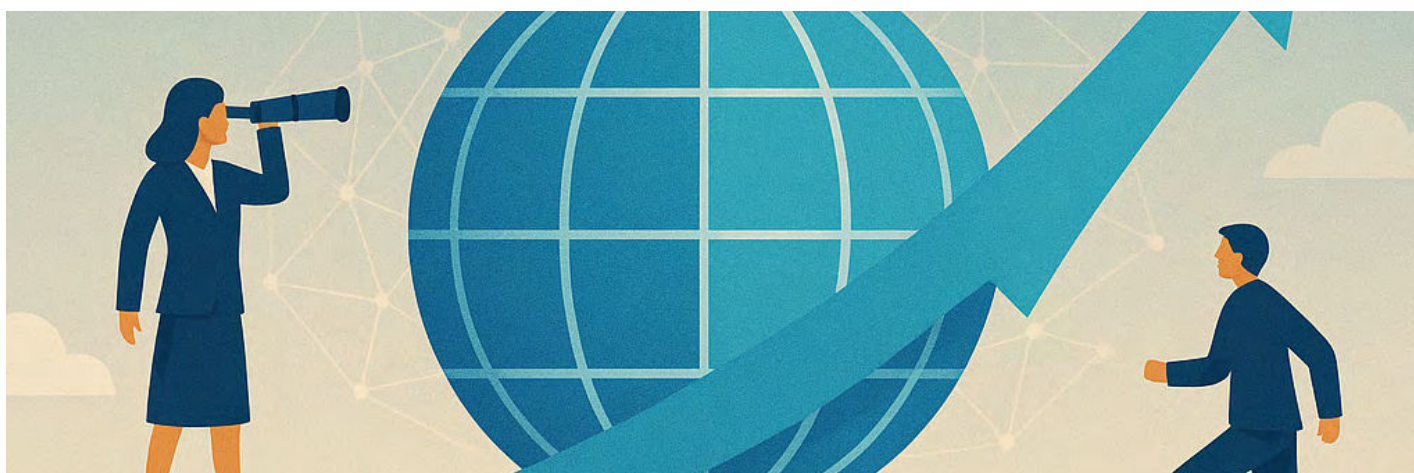
El lanzamiento de este libro se realizó en el auditorio de la Facultad de Ciencias Económicas, con la presencia del Director de la Red Colombiana de Prospectiva, Yesid Soler, en virtud de que la edición del texto estuvo a cargo de esta institución y de dicha Facultad.

Interés de la Unidad de Planificación Rural Agropecuaria-UPRA por abordar el futuro de la agricultura en Colombia.

La UPRA —Unidad de Planificación Rural Agropecuaria—, entidad técnica del Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural de Colombia encargada de la planificación territorial rural del país, invitó al titular de la Cátedra UNESCO en Estudios de Futuros, doctor Francisco José Mojica, a una reunión con altos funcionarios de la organización, con el fin de presentar el enfoque de planificación que estaba desarrollando y manifestar su interés por los estudios de futuro y por incorporar los instrumentos de la escuela de prospectiva estratégica voluntarista.

Esta importante agencia especializada del Estado colombiano tiene la misión de gestionar la información agropecuaria y la planificación de la agricultura del país.

El titular de la Cátedra UNESCO realizó una exhaustiva presentación del espíritu, el modelo y las herramientas de la prospectiva, y señaló su pertinencia para anticipar los temas delicados que han sido encomendados a la UPRA, a saber: la planificación del uso y adecuación de tierras, el ordenamiento del territorio rural, el monitoreo del mercado de tierras y los precios de los insumos agrícolas.



PARTICIPACIÓN EN CONGRESOS MUNDIALES

Diálogo iberoamericano de las Cátedras Unesco.

El pasado 3 de septiembre, las Cátedras UNESCO de América Latina y del mundo ibérico (España y Portugal) se reunieron en la Cámara de Comercio de Bogotá, por invitación de la Cátedra UNESCO de la Universidad Nacional Abierta y a Distancia.

El evento tenía como finalidad demostrar la incidencia de estas iniciativas de la Organización de las Naciones Unidas para la Educación, la Ciencia y la Cultura (UNESCO), las cuales han trascendido el ámbito académico e incursionado exitosamente en los espacios comunitarios y territoriales.

Las diferentes Cátedras UNESCO iberoamericanas presentaron sus aportes en torno a cuatro ejes temáticos: impacto social territorial, innovación educativa, sostenibilidad institucional y equidad de género.

En este contexto, el titular de la Cátedra UNESCO en Estudios de Futuros de la Universidad Externado de Colombia, profesor Francisco José Mojica, dictó la conferencia titulada "Reconocer el mañana para transformar el presente – Desafíos de la Cátedra UNESCO en Estudios de Futuros". El profesor Mojica señaló que la prospectiva emergía como una disciplina transversal capaz de articular los esfuerzos de diversas áreas del conocimiento alrededor de la teoría del pensamiento complejo. Destacó, además, los grandes cambios que se proyectan para el futuro del mundo iberoamericano: la creciente presencia de la inteligencia artificial en todas las actividades humanas, las transformaciones en la producción de bienes y servicios, el cambio demográfico, la biología

sintética y los alimentos del futuro, el estrés hídrico, las nuevas formas de energía y el desplazamiento del punto de equilibrio mundial desde la hegemonía de Occidente hacia el liderazgo de Oriente.

Asimismo, explicó que la Cátedra UNESCO del Externado enfrenta desafíos de gran relevancia, como la difusión del espíritu de la prospectiva —que implica llevar la luz del mañana para iluminar el presente en los territorios y organizaciones— y el fortalecimiento de la educación en estudios de futuro mediante un ambicioso proyecto UNITWIN, capaz de articular y potenciar los programas de maestría que abordan esta temática en América Latina.



Teoría y aplicación del modelo prospectivo latinoamericano.

El titular de la Cátedra UNESCO en Estudios de Futuros, profesor Francisco José Mojica, fue invitado a participar como ponente en el Congreso de Futuros RIBER (Red Iberoamericana de Prospectiva), realizado en El Salvador los días 25 y 26 de septiembre.

La conferencia del profesor Mojica se basó en el estudio "La transición energética en Colombia al año 2040", desarrollado durante el año 2024 con la participación de dos unidades académicas de la Universidad: el Departamento de Derecho Minero Energético y la Facultad de Administración de Empresas. En consecuencia, aunque Mojica fungió como director del proyecto, los autores fueron, por la Facultad de Administración de Empresas, las magisteres en Pensamiento Estratégico y Prospectiva María de los Ángeles Pinto y Andrea Pareja Molina; y, por el Departamento Minero Energético, los doctores Luis Ferney Moreno y Ana Paola Gutiérrez, quienes brindaron un apoyo invaluable.

El expositor explicó que se empleó el "modelo latinoamericano de prospectiva", de su autoría, y que el estudio partió de un debate previo sobre la epistemología de la prospectiva estratégica, fundamentado en la teoría de la "inmanencia" y de la "verdad" del filósofo Maurice Blondel.

De esta manera, el estudio del futuro de la transición energética se convierte en el trabajo de campo de la propuesta teórica anterior. Así, el análisis aborda el comportamiento de este fenómeno en el mundo, en América Latina y en Colombia. Parte del reconocimiento de que la participación mundial de las energías

renovables en la generación total de energía es aún muy lenta —apenas del 21%—; analiza las tendencias globales y explora las tecnologías esperadas para el futuro mediante técnicas de cienciometría y vigilancia tecnológica.

El estudio señala las tecnologías actualmente abordables para el país, a saber: solar fotovoltaica, eólica on shore, gas natural y biomasa (para producir biogás y biometano). Asimismo, identifica las tecnologías que podrían ser adoptadas en el futuro: hidrógeno mediante electrólisis y reforma de biomasa, eólica off shore y geotermia. Finalmente, destaca las tecnologías correspondientes a un futuro más lejano: hidrógeno mediante gasificación y biomasa mediante esterificación y fermentación.

Posteriormente, aparece la voz de las fuentes primarias, conformadas por un selecto grupo de expertos pertenecientes a los cuatro actores sociales del desarrollo: el Estado, Ecopetrol, la academia y la sociedad civil.

Gracias a su aporte, se identificaron las variables estratégicas que marcarán la evolución de la transición energética hacia el futuro y que son de índole social, tecnológica, económica y ambiental, a saber:

- Negociaciones entre los actores sociales clave.
- Compromiso del sector empresarial.
- Innovación tecnológica.
- Interoperabilidad de los sistemas energéticos.
- Nuevos modelos de negocio circulares.
- Huella de carbono.

Detrás de estos conceptos hay un intrincado Juego de Actores que involucra manejo del poder y estrategias para defender sus intereses. Finalmente, se precisaron 3 hipótesis de futuro para cada variable, así que la combinación de estas hipótesis dio lugar a tres escenarios o conjeturas de futuro que fueron denominados así:

- Creer es crear.
- Prometeo.
- Oportunidad perfecta.

Los expertos eligieron el escenario Creer es Crear como la opción más conveniente para llevar a cabo la transición energética en Colombia.

Este escenario, como se sabe, es solo un propósito que marca la pauta de la transición energética, la cual solo ocurre si se llevan a cabo las estrategias que permitirán convertir el propósito en realidad.

Las más importantes son:

- Negociación entre actores.
- Programa nacional de consenso y cooperación energética.
- Compromiso del sector empresarial.
- Programa Nacional de Sostenibilidad Empresarial Certificada.
- Innovación tecnológica.
- Programa Nacional de Innovación Tecnológica y Transición Energética a partir de los hallazgos en el estudio de "Vigilancia Tecnológica".
- Interoperabilidad de los sistemas energéticos.
- Programa Nacional de Interoperabilidad Energética y Exportación Renovable.
- Nuevos modelos de negocio circulares.
- Programa Nacional de Economía Circular para la Sostenibilidad Energética.
- Huella de carbono.
- Programa Nacional para la Resiliencia Climática y la Transición hacia Cero Emisiones.

A partir de este estudio se comprueban las

dos condiciones fundamentales del éxito de un estudio prospectivo, a saber: el papel de la gobernanza que busca obtener convergencia de voluntades y que está basada en los principios de Blondel; y el sentido futurista del análisis donde juega un papel preponderante el análisis de "Vigilancia Tecnológica". Ambos conceptos constituyen el espíritu de la Prospectiva Estratégica Latinoamericana.



PREPARACIÓN DE UNA RED UNITWIN DE MAESTRÍAS DE PROSPECTIVA EN AMÉRICA LATINA

La Cátedra Unesco en Estudios de Futuro del Externado lidera el proyecto UNITWIN de maestrías en prospectiva en América Latina.

La Cátedra UNESCO en Estudios de Futuro para el Desarrollo y la Competitividad de la Universidad Externado de Colombia fue encargada por la UNESCO de liderar y poner en marcha la "Red UNITWIN de Maestrías en Estudios de Futuro en América Latina".

Con este propósito, el titular de la Cátedra, profesor Francisco José Mojica, invitó a los directores de los cinco programas de Maestrías en Estudios de Futuro existentes en América Latina a una reunión que estuvo presidida por el señor Sobhi Tawil (PhD), Director de la División de Futuro del Aprendizaje e Innovación de la UNESCO, y por la decana de la Facultad de Administración de Empresas, doctora Liliana López, en representación del Rector de la Universidad.

El señor Tawil manifestó su complacencia con el proyecto de la Red de Maestrías en Prospectiva; indicó que los estudios de futuro constituyen un tema transversal de alta pertinencia para la UNESCO y para los países del mundo, y destacó la importancia de que la prospectiva sea impulsada desde la educación superior, lo cual otorga a esta red un alto nivel de relevancia. Por una parte, la UNESCO tiene la tarea de ejercer liderazgo a nivel mundial y regional para

fortalecer el desarrollo, la resiliencia y la solidez de los sistemas educativos en beneficio de todas las comunidades. Por otra, la organización impulsa esfuerzos para abordar los desafíos globales contemporáneos, en los cuales la prospectiva desempeña un papel altamente significativo.

La decana Liliana López subrayó el papel prominente en América Latina del Centro de Pensamiento Estratégico y Prospectiva de la Universidad y de la maestría que lleva el mismo nombre, cuya trayectoria de veinticinco años en el desarrollo de las regiones y las organizaciones le ha otorgado un justo reconocimiento como referente de los estudios de futuro en la región.

En este contexto, se llevó a cabo la reunión en la que los directores de los programas de Maestría invitados presentaron sus programas, destacando sus rasgos distintivos y enfatizando el impacto que generan en sus respectivos países.

La reunión contó con el apoyo de la profesora María Elena Rua, de la Universidad de Ibagué, quien funge como asistente de este proyecto.

ACTIVIDADES COMPLEMENTARIAS

Participaciones y representación institucional del Centro de Pensamiento Estratégico y Prospectiva.

El Centro de Pensamiento Estratégico y Prospectiva (CPEP) de la Universidad Externado de Colombia, es una unidad académica, investigativa y de proyección estratégica, orientada a fortalecer las capacidades institucionales para anticipar, comprender e incidir en los futuros posibles de la sociedad, el territorio y las organizaciones.

A lo largo del periodo reportado, el Centro de Pensamiento Estratégico y Prospectiva ha consolidado su presencia nacional e internacional mediante la participación en espacios académicos, institucionales, empresariales y gubernamentales, intervenciones que fortalecen el posicionamiento del Centro como referente en prospectiva estratégica, gobernanza anticipatoria, innovación institucional y análisis del futuro en Colombia y América Latina.

Participaciones nacionales

Evento "Datos y voces que conectan la región" – Ágora Bogotá

La participación de la profesora Luz Martha Melo Rodrigues, directora del Centro de Pensamiento Estratégico y Prospectiva, en el Panel VI "¿Quién habita el futuro?" aportó una visión estratégica sobre las transformaciones demográficas, la movilidad poblacional, el envejecimiento y sus implicaciones para la gobernanza anticipatoria en la Región Metropolitana Bogotá-Cundinamarca. Este evento convocó a actores institucionales clave, como UN-Habitat, la Región Metropolitana y gobiernos locales, lo que permitió posicionar al Centro de Pensamiento Estratégico y Prospectiva como referente en prospectiva territorial.

Conferencias estratégicas para Caja de ANDE y Asobancaria

En el marco de programas de liderazgo y transformación organizacional, se dictó la conferencia "De la visión al futuro: hoja de ruta estratégica", enfocada en la presentación de herramientas de lectura anticipatoria, megatendencias, señales débiles y construcción de escenarios. En esta actividad, la profesora Luz Martha Melo Rodrigues, directora del Centro de Pensamiento Estratégico y Prospectiva, fortaleció el relacionamiento del Centro con sectores empresariales y financieros, ampliando el alcance de la prospectiva aplicada en organizaciones de alto impacto. Asimismo, esta participación permitió consolidar vínculos con entidades financieras; promover la toma de decisiones estratégicas basadas en futuros posibles; y resaltar el valor de la prospectiva dentro de las organizaciones.

VI Cumbre Académica FAP ALC-UE – Universidad Externado

La participación de la profesora Luz Martha Melo Rodrigues, directora del Centro de Pensamiento Estratégico y Prospectiva, en esta cumbre permitió integrar la perspectiva de futuros en discusiones sobre economía social y solidaridad, educación superior, cooperación internacional y transformación social, así como compartir reflexiones sobre resiliencia comunitaria y la prospectiva como herramienta para reducir desigualdades. La presencia del Centro de Pensamiento Estratégico y Prospectiva en este espacio fortaleció su visibilidad internacional; la articulación entre educación, sostenibilidad y prospectiva; el papel de la resiliencia comunitaria en el desarrollo regional; y los enfoques

prospectivos orientados a disminuir brechas y desigualdades socioeconómicas.

IX Foro de Emprendimiento – Universidad de Pamplona

En el panel "Geopolítica y su impacto en los negocios sostenibles" se presentó una reflexión estratégica sobre cómo los cambios globales, las tensiones geopolíticas y las nuevas dinámicas de mercado afectan el emprendimiento y la innovación en Colombia y América Latina. Se destacó el papel de los estudios de futuro en los ecosistemas emprendedores, la necesidad de anticipar riesgos globales en la estrategia empresarial y la importancia de la colaboración entre la academia, el sector productivo y los territorios. Asimismo, la participación de la profesora Luz Martha Melo Rodrigues permitió visibilizar al Centro de Pensamiento Estratégico y Prospectiva como un actor especializado en prospectiva para el desarrollo regional y los negocios sostenibles.

Curso Herramientas Prospectivas para la Toma de Decisiones Estratégicas – Connect

Se diseñó y dictó un curso de 8 horas dirigido a líderes de innovación, estrategia y nuevos negocios de la red empresarial Connect, con un enfoque práctico en señales de cambio, construcción de escenarios y toma de decisiones en contextos de alta incertidumbre. Esta actividad fortaleció la transferencia de conocimiento y capacidades al sector empresarial, reforzando la misión del Centro de Pensamiento Estratégico y Prospectiva de ampliar el impacto de la prospectiva en los ecosistemas de innovación.

Participaciones internacionales

RIBER 2025 – Congreso de Futuros (El Salvador)

La participación en el Congreso de Futuros representó un hito significativo para la consolidación del liderazgo internacional del Centro de Pensamiento Estratégico y Prospectiva, espacio en el que se reafirmó el valor de la prospectiva para América Latina y se socializaron experien-

cias de anticipación en gobiernos, instituciones y territorios.

Durante el evento, la profesora Luz Martha Melo Rodrigues, directora del Centro de Pensamiento Estratégico y Prospectiva, firmó una carta de intención de cooperación, ampliando el alcance internacional del Centro y abriendo oportunidades de articulación con países de la región.

Instituto Estratégico de Futuros (IEF) – IGCA 2025 / CEP Cuyo (Argentina)

Participación como panelista invitada en el ciclo internacional "Gobernanza anticipatoria en tiempo real". La intervención abordó temas como la simulación y los modelos de apoyo a decisiones públicas; la arquitectura institucional para la anticipación; la co-producción de legitimidad en contextos de incertidumbre; y los futuros resilientes en ciudades latinoamericanas. Este espacio fortaleció el relacionamiento del Centro de Pensamiento Estratégico y Prospectiva con expertos internacionales y posicionó su aporte en debates globales sobre políticas públicas basadas en futuros.

Actividades con The Millennium Project

La profesora Luz Martha Melo Rodrigues, directora del Centro de Pensamiento Estratégico y Prospectiva, realizó la actualización del MOU con Millennium Project, con el propósito de participar en espacios relacionados con economía social, resiliencia comunitaria, tendencias globales y escenarios emergentes. Asimismo, propuso un cronograma de trabajo que incluye la elaboración de un libro sobre Colombia 2050, basado en los 15 desafíos globales planteados por esta organización.

Reunión Anual del Global Foresight Network — World Economic Forum

Uno de los hitos del año fue la participación en la Reunión Anual del Global Foresight Network del World Economic Forum, realizada en Ginebra. El profesor Fredy Vargas Lama, como miembro del directorio global, centró su intervención en

los riesgos sistémicos que moldearán la próxima década, con énfasis en la transición tecnológica y sus implicaciones sociales. La reunión congregó a responsables de políticas públicas, corporaciones multinacionales, centros de pensamiento, organizaciones multilaterales y académicos dedicados a la anticipación estratégica, el análisis de señales tempranas y la construcción de futuros posibles.

En este encuentro se discutió la necesidad de fortalecer los mecanismos de cooperación internacional para enfrentar shocks inesperados —desde disrupciones en las cadenas globales hasta riesgos geopolíticos derivados de la aceleración tecnológica—. Asimismo, se planteó la urgencia de democratizar las capacidades de futuros, especialmente en países con menores niveles de institucionalización prospectiva. Desde América Latina, la intervención destacó que la anticipación no puede seguir siendo una práctica elitizada, sino un mecanismo para impulsar el desarrollo económico, social y territorial.

El aporte se concentró en cuatro líneas:

1. Habilidades de anticipación para gobiernos, particularmente ministerios de Hacienda, Energía, Desarrollo Social y Ciencia.
2. Implicaciones éticas de la IA generativa, especialmente en educación, democracia y desigualdades laborales.
3. El rol de las empresas en la gestión estratégica del largo plazo, superando el cortoplacismo financiero.
4. El encuentro fortaleció relaciones de trabajo ya existentes y abrió puertas para futuras colaboraciones latinoamericanas, confirmando la importancia de la región dentro del ecosistema global de foresight.

Reunión Anual de la OECD Government Foresight Community

Meses después, en París, se llevó a cabo la Reunión Anual de la Government Foresight Community —una red impulsada por la OCDE que reúne a equipos gubernamentales

dedicados a institucionalizar el pensamiento de futuros dentro del diseño y la evaluación de políticas públicas—. La participación del profesor Fredy Vargas Lama se centró en compartir avances, limitaciones y aprendizajes sobre la implementación de capacidades anticipatorias en gobiernos latinoamericanos, especialmente a partir de experiencias desarrolladas en alianza con Naciones Unidas, CEPAL y diversas universidades de la región.

El énfasis estuvo en los obstáculos institucionales que dificultan la sostenibilidad de políticas de largo plazo: alta rotación administrativa, debilidad en los sistemas de información, ciclos políticos cortos, baja coordinación intersectorial y ausencia de métricas que permitan medir la preparación futura. También se abordaron oportunidades emergentes, como la incorporación de unidades de futuros en ministerios económicos, la integración de metodologías anticipatorias en procesos regulatorios y la creación de laboratorios públicos orientados a identificar riesgos estratégicos.

Durante la sesión comunitaria, se resaltó la necesidad de construir una "infraestructura anticipatoria" permanente, más allá de los gobiernos de turno. En este marco, surgió interés por desarrollar programas de formación, intercambios de expertos, estudios comparados y repositorios comunes de metodologías. La voz latinoamericana fue especialmente valorada por su experiencia en contextos de volatilidad, incertidumbre y desigualdad estructural, condiciones que exigen flexibilidad, innovación institucional y sensibilidad territorial.

Miembro del Consejo Asesor del CIEN de ADEX Asesoría, validación metodológica y revisión de reportes

En paralelo a los espacios multilaterales, el trabajo desarrollado dentro del Consejo Asesor del CIEN de ADEX —el Centro de Investigación en Economía y Negocios de la Asociación de Exportadores del Perú— fortaleció la conexión entre la investigación aplicada, las decisiones empresariales y las políticas económicas para la

región andina. El profesor Fredy Vargas Lama, como director del consejo, se centró en la revisión crítica de informes, metodologías, supuestos analíticos, construcción de indicadores y validez de las proyecciones sectoriales.

Este rol permitió articular visiones de largo plazo para sectores estratégicos como las agroexportaciones, la industria, la logística, la transformación digital, la sostenibilidad productiva y la diversificación comercial. Su acompañamiento aseguró rigor técnico, transparencia, trazabilidad metodológica y utilidad práctica en los reportes elaborados para empresas, gremios, entidades públicas y organismos internacionales. Asimismo, contribuyó al fortalecimiento de capacidades internas en análisis, prospectiva económica y lectura del entorno global, apoyando la toma de decisiones empresariales basadas en evidencia.

ADEX representa una plataforma valiosa para promover la anticipación estratégica dentro del sector privado latinoamericano, tradicionalmente más reactivo que proactivo frente al cambio estructural global. Por ello, el trabajo desarrollado contribuyó a cerrar brechas entre la economía aplicada, la gestión empresarial y la visión de futuro.

