


FUNDACIÓN UNIVERSIDAD EXTERNADO DE COLOMBIA
NIT: 860.014.918-7
LIBRO DE ACTAS

1901

DIRECCIÓN SECCIONAL DE IMPUESTOS BOGOTÁ
DIVISIÓN DE SERVICIO AL CIUDADANO

Bogotá D.C., Marzo 20 de 2025

En la fecha arriba señalada, el Funcionario de la División de Servicio al Ciudadano, inscribe en el Libro de registro a folio No. bajo el No. 10721 el presente libro de contabilidad denominado Libro de Actas, correspondiente al contribuyente Fundación Universidad Externado de Colombia, identificado con NIT 860.014.918-7, el cual se encuentra debidamente foliado del número 1901 al número 3100.


FIRMA

**EXTRACTO
CONSEJO DIRECTIVO
UNIVERSIDAD EXTERNADO DE COLOMBIA
ACTA Nro. 7 de 2026**

El veinticuatro (24) de marzo de 2026, entre las 7:19 a.m. y las 9:30 a.m., tuvo lugar la sesión Nro. 7 de 2026 del Consejo Directivo de la Universidad Externado de Colombia. La sesión extraordinaria fue presidida por el Sr. Rector, Dr. Hernando Parra Nieto, presidente del Consejo, y asistida por la secretaria general de la Universidad, la profesora María Julieta Villamizar de la Torre, secretaria del Consejo; la sesión se llevó a cabo en el reservado de la casa Externadista ubicado en el bloque I de la Universidad.

A la sesión asistieron presencialmente los(as) consejeros(as), William Cañón Díaz, Luisa Caldas Botero, Carolina Montes, Gonzalo Ramírez, Eugénie Richard y la profesora María Claudia Romero quien se conecta de forma virtual, consejeras(os) principales docentes; de igual manera, las y los consejeras(os) docentes suplentes, José Ubaldo Díaz, Juan José Rodríguez y Néstor Osuna quienes asisten presencialmente y Carlos José Bello y Johann Dilak Julio, quienes asistieron de forma virtual. El consejero principal estudiante Samuel Cáceres, así como las consejeras suplentes Juliana Serrano y Angélica Mejía.

Al iniciar la sesión el Rector pone a consideración el siguiente orden del día:

1. Verificación del quorum.
2. Aprobación del acta número 6 de 2026 del 9 de marzo de 2026.
3. Presentación de los estados financieros e informe del Revisor Fiscal.
4. Informe del Rector sobre el impuesto de patrimonio.
5. Propositiones y varios.

El anterior orden del día fue aprobado por los miembros del Consejo Directivo.

1. **Verificación del quorum.** La secretaria confirma la presencia del quórum suficiente para deliberar y tomar decisiones, de conformidad con el Reglamento del Consejo.

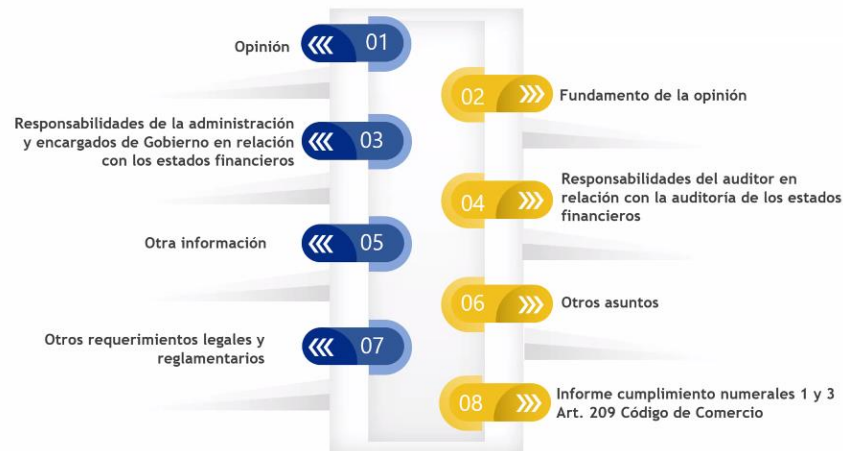
[...]

3. **Informe del Rector, informe del Revisor Fiscal y presentación de los estados financieros**

[...]

Inicia la exposición el Dr. Germán Forero, Director Financiero de la Universidad, quien da la palabra a Leonardo Soto y Juan Camilo Campos, representantes de BDO; el señor Leonardo Soto, quien es el revisor fiscal principal, informa al Consejo Directivo que elaboró el informe bajo los más altos estándares; a continuación, expone la estructura general del informe:

ESTRUCTURA EL INFORME DEL REVISOR FISCAL



A continuación, el Dr. Leonardo Soto presenta su opinión sobre los estados financieros:

Informa el Dr. Leonardo Soto que su principal responsabilidad como revisor fiscal es emitir una seguridad razonable de que los estados financieros están libres de errores materiales, realizar la revisión del análisis de negocio en marcha preparado por la administración y evaluar el sistema de control interno, de conformidad con la Ley 43 de 1990. Indica, además, que se verifica que el informe de gestión que acompaña los estados financieros sea consistente con estos. Señala que, en 2024, los estados financieros también fueron auditados por él, sin que se presentaran observaciones. Afirma que, en el informe de gestión, se evidenció que no se está vulnerando la libre circulación de la facturación y que, en relación con el programa de transparencia y ética empresarial, este aún no es de carácter obligatorio, toda vez que el Ministerio de Educación no se ha pronunciado al respecto. Finalmente, indica que, en el punto No. 8, se concluyó que los actos de la administración se ajustan a los estatutos de la Universidad y a las decisiones del Consejo Directivo, y que la Universidad cuenta con medidas adecuadas de control interno para la custodia y salvaguarda de sus bienes.

OPINIÓN DEL REVISOR FISCAL

OPINIÓN

He auditado los estados financieros adjuntos de la **FUNDACIÓN UNIVERSIDAD EXTERNADO DE COLOMBIA**, que comprenden:

- el estado de situación financiera al 31 de diciembre de 2025;
- el estado de resultado integral, el estado de cambios en el patrimonio neto y el estado de flujos de efectivo por el ejercicio terminado en esa fecha, y
- las notas a los estados financieros incluyendo información material las políticas contables.

En mi opinión, los estados financieros adjuntos, que fueron tomados de los libros de contabilidad, presentan razonablemente en todos los aspectos importantes la situación financiera de la **FUNDACIÓN UNIVERSIDAD EXTERNADO DE COLOMBIA**, al 31 de diciembre de 2025, así como sus resultados y sus flujos de efectivo, por el año terminado en esa fecha, de acuerdo con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia.



Leonardo Soto afirma que la anterior fue una opinión libre y sin salvedades y que agradece a la administración por su colaboración y envío de información de manera oportuna.

El Rector agradece a Leonardo Soto su intervención, precisando que los informes no se aprueban, sino que se presentan para conocimiento de los consejeros. Señala que los libros han

estado a disposición de los consejeros y que es la primera vez en la historia de la Universidad, en su administración ha puesto a disposición de los miembros de la comunidad los estados financieros de la Universidad, para cualquier comentario. Afirma que BDO ha acompañado a la Universidad desde el año 2021; no obstante, el anterior Consejo Directivo dispuso que un mismo revisor fiscal no podía permanecer por más de dos periodos consecutivos, disposición que, en estricto sentido, no resulta aplicable a BDO, toda vez que la reglamentación fue expedida con posterioridad a su nombramiento

[...]

Continúa el señor Rector señalando que, el año pasado, también se consolidó una situación derivada de la política pública adversa también al sector empresarial, lo cual implicó una reducción del patrimonio de la Universidad, como efecto del Grupo Bolívar, que ha registrado bajos resultados en los sectores asegurador, bancario y de la construcción. En cuanto al sector bancario, indica que se había presentado un buen desempeño hasta el mes de noviembre, cuando se produjeron las emergencias económicas decretadas por el Gobierno, y se generaron graves impactos por el aumento del salario mínimo en un porcentaje muy por encima de toda expectativa.

Informa que, con gran dificultad, logró mantener una parte de los dividendos, pues de lo contrario la situación habría sido mucho más grave para la Universidad. Advierte que, de no consolidarse una mejor política económica en los sectores empresariales en los que invierte la Universidad, podrían presentarse graves consecuencias para la misma. Señala que las decisiones del Gobierno en materia tributaria respecto de las universidades tienen, a su juicio, un carácter confiscatorio, sin antecedentes en la historia de las entidades sin ánimo de lucro; por lo anterior, y luego de un análisis detallado del tema, ha decidido presentar la declaración sin pagar del impuesto al patrimonio decretado por el Gobierno, en consideración a que la Universidad no cuenta con los recursos necesarios para asumirlo, así se generen intereses. Finalmente, estima que, en caso de que deba cumplirse definitivamente con dicha obligación, será necesario acudir a un préstamo, para no afectar el endowment.

[...]

El Director Financiero, Dr. Germán Forero, retoma el uso de la palabra para realizar la presentación de los estados financieros, afirma que esta presentación incluye el estado de resultados, el estado de situación financiera, el estado de cambios en el patrimonio, el estado de flujos de efectivo y el excedente fiscal de la Universidad, este último es el componente que debe quedar como aprobado por el Consejo Directivo.



Afirma el Dr. Forero que lo primero que se puede evidenciar en el estado de resultados es un crecimiento en el ingreso operativo de la Universidad del 8.39%, allí se incluyen las matrículas, consultorías y asesorías que ofrece la Universidad, indica que el crecimiento del año anterior fue 5.51%.

Estado de Resultados
Año que terminó el 31 de diciembre de 2025

	2025	2024	Vertical	\$Δ	%Δ
Ingresos operacionales	\$ 278,227	256,692		▲ 21,535	▲ 8.39%
Costos y gastos de operación	(337,252)	(317,748)	-121.2%	▲ (19,504)	▲ 6.14%
Gastos de ventas	(3,453)	(5,604)	-1.2%	▽ 2,151	▽ (38.39%)
Déficit operacional	\$ (62,478)	(66,660)	-22.5%	▽ 4,182	▽ (6.27%)
Otros ingresos	1,466	3,193	0.5%	▽ (1,727)	▽ (54.09%)
Ingresos financieros	50,147	67,938	18.0%	▽ (17,791)	▽ (26.19%)
Gastos financieros	(54,262)	(20,676)	-19.5%	▲ (33,586)	▲ 162.44%
Superávit financiero	\$ (4,115)	47,262	-1.5%	▽ (51,377)	▽ (108.71%)
Otros gastos	-	-	0.0%	-	-
Participación en el resultado de las asociadas	228,728	466,236	82.2%	▽ (237,508)	▽ (50.94%)
Superávit antes de impuestos	\$ 163,601	450,031	58.8%	▽ (286,430)	▽ (63.65%)
Impuesto de renta	(248)	(143)	-0.1%	▲ (105)	▲ 73.28%
Superávit del ejercicio	\$ 163,353	449,888	58.7%	▽ (286,535)	▽ (63.69%)
Otro resultado integral					
Método de participación patrimonial en asociadas	(272,651)	(232,196)			
Otro resultado integral del año, neto de impuestos	(232,196)	(232,196)			
(Déficit) Superávit integral total año	\$ (109,298)	217,692			



Generado: 2026/03/20
INFORMACIÓN CONFIDENCIAL

Universidad
Externado
de Colombia
140

El Dr. Forero comenta que los ingresos crecieron por encima de la inflación, lo cual se explica, en parte, por los incrementos en las matrículas de los estudiantes de primer ingreso —que usualmente se fijan ligeramente por encima de la inflación— y por el crecimiento de los programas de posgrado. El Rector complementa que este resultado también obedece a los esfuerzos de la Dirección de Extensión, la cual ha logrado celebrar diversos contratos que han generado importantes ingresos para la Universidad

Señala el Dr. Forero que los costos y gastos operacionales crecieron menos que el ingreso, lo que indica que realmente se está trabajando en la austeridad del gasto. Indica adicionalmente que en el concepto de gastos de ventas está incluido lo relacionado con la casa Externadista y publicaciones y allí hay una reducción del 38% lo que se explica porque la casa Externadista estuvo cerrada los primeros 4 meses del año.

En conclusión, afirma el Director Financiero que, si hay una reducción del déficit que cae incluso en términos reales; sin embargo, hay una señal de alerta y es que el déficit operativo representa el 22.5% del ingreso y eso lo que quiere decir es que de cada 100 pesos que recibimos nos gastamos 122,50. El Rector complementa precisando que, si se quisiera tener una Universidad en equilibrio se tendría que recortar el 22% del gasto, específicamente, reducir la nómina en ese porcentaje.

El Dr. Forero aclara que la operación de la Universidad tiene un modelo mixto, una parte de nuestra organización se soporta en los ingresos operacionales y otra en los ingresos financieros; frente a los ingresos financieros resalta que el gasto financiero creció de forma muy importante (162.44%), lo cual se debe principalmente a 42 mil millones de pesos de diferencia por la tasa de

cambio, pues la universidad tiene un portafolio en dólares, cuyo registro en la caja se ve afectado por la variación del dólar.

El Rector aclara que este es un aspecto de carácter netamente contable, que no corresponde, en realidad, a una pérdida. Asimismo, señala la importancia de mantener un patrimonio en dólares, en la medida en que esta moneda continúa siendo la de mayor relevancia a nivel internacional. El Rector pone de presente que el Grupo Bolívar se ha visto afectado por un impacto patrimonial significativo, lo cual ha conllevado a la reducción de su patrimonio. Por su parte, el Director Financiero indica que dicha disminución deberá registrarse y tendrá un efecto sobre el patrimonio de la Universidad

El Director Financiero continúa señalando que los ingresos financieros consignados en el estado de resultados corresponden a la diferencia en cambio a favor, la rentabilidad del portafolio de JP Morgan, la rentabilidad del portafolio de Credicorp, la rentabilidad de la administración de las cuentas de tesorería y la rentabilidad que nos paga Educación Estrella. El Gasto financiero corresponde a las eventuales pérdidas que hubieran podido haber en valoración de algunos activos, pero sobre todo al costo financiero de la Universidad en términos de pagos de acreencias de tarjeta de crédito, fees de administración en entidades financieras y la condonación en la línea Estrella. Esto es lo que explica que el déficit financiero, mayoritariamente es un tema contable y de devaluación y no un tema de caja. Igualmente aclara que el dividendo pagado por el Grupo Bolívar está registrado en la cuenta denominada “participación en el resultado de las asociadas”. Comenta el Director Financiero que la Universidad ya conoce el valor del dividendo porque ejerció su derecho a la inspección de libros como accionista del Grupo Bolívar, pero la asamblea se realizará en los próximos días.

Continúa indicando que la Universidad pertenece al régimen tributario especial, lo que implica que, en la medida en que los gastos sean atribuibles a la operación y cumplan con los requisitos formales exigidos, pueden ser deducidos, sin que se genere obligación de pago de impuestos sobre los mismos. No obstante, se registra un pago de impuestos que, en algunos casos, obedece a la presentación, durante el año 2026, de facturas correspondientes a gastos del año anterior que no fueron debidamente provisionados. En efecto, cuando se constituye la provisión, no se genera este costo; de lo contrario, el gasto debe registrarse en una cuenta distinta, a la cual se le aplica el correspondiente impuesto sobre la renta.

El Rector comenta que se han adelantado diversos esfuerzos con las facultades y los profesores para garantizar la presentación oportuna de las facturas y el adecuado aprovisionamiento de estos valores cuando no sea posible tramitarlas dentro de la vigencia correspondiente; sin embargo, señala que sigue siendo un tema que genera dificultades

[...]

El Dr. Germán Forero continúa con la exposición sobre el estado de situación financiera indicando que allí se refleja que el total de activos de la universidad se reduce en 2.31% y esto tiene varias causas; la primera es la reducción del patrimonio de inversión utilizado, la segunda es la reducción en el valor de las inversiones de la universidad por 104 mil millones de pesos, que corresponde a la reducción del Grupo Bolívar lo que impacta directamente a la Universidad y, la tercera, corresponde a las depreciaciones. Comenta que lo único que tiene impacto real en la caja es el portafolio de tesorería utilizado.

Estado de Situación Financiera

Activos

Año que terminó el 31 de diciembre de 2025

Activos	2025	2024	\$Δ	% Δ
Activos corrientes				
Efectivo y equivalentes de efectivo	400,130	406,499	▽(6,369)	▽(1.57%)
Inversiones	2,101	0	▲ 2,101	
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar (neto)	59,185	58,266	▲ 919	▲ 1.58%
Inventarios (neto)	1,492	1,032	▲ 460	▲ 44.57%
Otros activos no financieros	420	582	▽(162)	▽(27.84%)
Total activo corriente	463,328	466,379	▽(3,051)	▽(65%)
Activos no corrientes				
Inversiones	3,780,600	3,884,742	▽(104,142)	▽(2.68%)
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	255	143	▲ 112	▲ 78.32%
Propiedades, planta y equipo	399,234	403,974	▽(4,740)	▽(1.17%)
Propiedades de inversión	41,744	40,530	▲ 1,214	▲ 3.00%
Total activos no corrientes	4,221,833	4,329,389	▽(107,556)	▽(2.48%)
Total activos	4,685,161	4,795,768	▽(110,607)	▽(2.31%)

Generado: 2026/03/20

INFORMACIÓN CONFIDENCIAL

3



El Rector señala que el valor registrado como inversiones corresponde a un valor en libros; sin embargo, en términos reales, este equivale aproximadamente a la mitad de lo consignado. Indica que se han contratado avalúos profesionales con el fin de ajustar dicho valor a uno más cercano a la realidad, por lo que, en algún momento, será necesario efectuar el correspondiente ajuste. Asimismo, precisa que, al revisar los estados financieros, se encontrarán notas en las que se aclara que el valor registrado corresponde al de la inversión en libros, aunque el valor comercial de la acción es distinto, más bajo por su cotización en bolsa. El Dr. Forero complementa señalando que se está estudiando la posibilidad de cambiar la metodología de registro, de manera que no se utilice el método de participación, sino la medición a valor razonable en cada período. Continúa el Dr. Forero con el estado de situación financiera en lo que tiene que ver con pasivos, frente al cual indica que hay una reducción del saldo de los leasings que quedan pendientes. Expresa que este año vencen una buena parte de estos contratos y se tendrá que hacer la reposición de cerca de 1200 maquinas. Se incluyen también proveedores y saldos de cuentas por pagar. Señala que la cuenta más relevante es la de ingresos diferidos, esta corresponde a las matrículas que los estudiantes pagaron en octubre, noviembre y diciembre de clases que empiezan a impartirse en enero, febrero y marzo, por lo que la Universidad aparece como deudora de los estudiantes; aclara que este dinero no es pasivo real, sino que en realidad es ingreso.

El Rector señala que los pasivos laborales corresponden a las obligaciones con los pensionados de la Universidad y a las contingencias. Asimismo, informa al Consejo, con mucho dolor, que se perdió la segunda instancia del proceso con el profesor Urueta, lo que derivó en una condena cercana a los 700 millones de pesos, por concepto de cotizaciones no pagadas. De otra parte, indica que el monto de los pasivos de la Universidad, en comparación con su patrimonio, es mínimo. En ese sentido, resalta que uno de los principales activos de la Institución, paradójicamente, es precisamente su bajo nivel de endeudamiento, por lo cual considera viable la propuesta que se presentará al Consejo en abril, consistente en asumir algunos gastos mediante la obtención de un crédito en condiciones favorables, sin afectar el *endowment*.

Estado de Situación Financiera

Pasivos

Año que terminó el 31 de diciembre de 2025

	2025	2024	\$Δ	%Δ
Pasivos y patrimonio neto				
Obligaciones financieras	2,889	3,526	▽(637)	▽(18.07%)
Proveedores	1,603	893	▲ 710	▲ 79.51%
Cuentas por pagar	17,687	19,597	▽(1,910)	▽(9.75%)
Impuesto sobre la renta y complementarios	248	143	▲ 105	▲ 73.43%
Impuestos	507	481	▲ 26	▲ 5.41%
Obligaciones laborales	5,765	5,249	▲ 516	▲ 9.83%
Contingencias	4,444	3,155	▲ 1,289	▲ 40.86%
Ingresos diferidos	55,789	56,566	▽(777)	▽(1.37%)
Otros pasivos no financieros	1,668	1,485	▲ 183	▲ 12.32%
Total pasivos corrientes	90,600	91,095	▽(495)	▽(0.54%)
Pasivos no corrientes				
Obligaciones financieras	3,109	3,751	▽(642)	▽(17.12%)
Obligaciones laborales	7,571	7,706	▽(135)	▽(1.75%)
Total pasivos no corrientes	10,680	11,457	▽(777)	▽(6.78%)
Total pasivos	101,280	102,552	▽(1,272)	▽(1.24%)

Generado: 2026/03/20

INFORMACIÓN CONFIDENCIAL

Señala el Dr. Forero en cuanto al tema patrimonial de la Universidad que es importante resaltar que allí se registra el menor valor del patrimonio del Grupo Bolívar y el superávit del ejercicio. El profesor José Ubaldo afirma que retirando algunos de estos conceptos, el impuesto al patrimonio no sería tan alto. En cuanto al impuesto al patrimonio señala el Dr. Forero que el mismo se tasó sobre el patrimonio líquido a precio fiscal sin incluir inversiones directas en acciones; es decir, del saldo fiscal del patrimonio de la universidad, se puede quitar al Grupo Bolívar y sobre eso no se tributaría.

[...]

Estado de Situación Financiera

Patrimonio

Año que terminó el 31 de diciembre de 2024

	2025	2024	\$Δ	%Δ
Patrimonio				
Fondo social	113,188	113,188	-	-
Reservas ocasionales	91,100	91,100	-	-
Resultados de ejercicios anteriores	3,065,725	2,615,837	▲ 449,888	▲ 17.20%
Otro resultado integral	(457,493)	(184,842)	▽(272,651)	▲ 147.50%
Adopción por primera vez	1,581,627	1,581,627	-	-
Fondo patrimonial	26,381	26,418	▽(37)	▽(.14%)
Superávit del ejercicio	163,353	449,888	▽(286,535)	▽(63.69%)
Total patrimonio	4,583,881	4,693,216	▽(109,335)	▽(2.33%)
Total pasivos y patrimonio	4,685,161	4,795,768	▽(110,607)	▽(2.31%)

Generado: 2026/03/20

INFORMACIÓN CONFIDENCIAL

Continúa el Dr. Diego Edilberto Gutiérrez Mahecha, Jefe de Análisis y Gestión Contable, explicando el estado de cambios en el patrimonio, señalando que en conclusión se redujo el patrimonio de la Universidad específicamente por lo relacionado con el Grupo Bolívar, debido a las pérdidas por valoración.

Estado de Cambios en el Patrimonio

Año que terminó el 31 de diciembre de 2025

	Fondo social	Reservas ocasionales	Resultados de ejercicios anteriores	Otro resultado integral	Adopción por primera vez	Fondo patrimonial	Superávit del ejercicio	Total patrimonio (neto)
Saldos al 31 de diciembre de 2023	\$ 113,188	91,100	2,351,566	47,354	1,581,627	26,531	264,271	4,475,637
Cambios en el patrimonio:								
Asignaciones permanentes	-	-	-	-	-	-	-	-
Usos del fondo patrimonial en becas	-	-	-	-	-	(113)	-	(113)
Apropiación del superávit del ejercicio 2023	-	-	264,271	-	-	-	(264,271)	-
Superávit del ejercicio	-	-	-	-	-	-	449,888	449,888
Método de participación patrimonial asociadas	-	-	-	(232,196)	-	-	-	(232,196)
Saldos al 31 de diciembre de 2024	113,188	91,100	2,615,837	(184,842)	1,581,627	26,418	449,888	4,693,216
Cambios en el patrimonio:								
Asignaciones permanentes	-	-	-	-	-	-	-	-
Fuente del fondo patrimonial en becas	-	-	-	-	-	(37)	-	(37)
Apropiación del superávit del ejercicio 2024	-	-	449,888	-	-	-	(449,888)	-
Superávit del ejercicio	-	-	-	-	-	-	163,353	163,353
Método de participación patrimonial asociadas	-	-	-	(272,651)	-	-	-	(272,651)
Saldos al 31 de diciembre de 2025	\$ 113,188	91,100	3,065,725	(457,493)	1,581,627	26,381	163,353	4,583,881

Generado: 2026/03/20
INFORMACIÓN CONFIDENCIAL

Universidad Externado de Colombia
6

Señala el Rector que con mucho esfuerzo logró que el dividendo no se redujera al 50% y que en la próxima reunión contará los resultados de la asamblea.

Continúa el Dr. Diego Edilberto Gutiérrez Mahecha, explicando el estado de flujos de efectivo, en el que se evidencia que disminuyó el valor en 6 mil millones de pesos, lo que corresponde a lo aprobado el año pasado por el Consejo Directivo; así mismo se refleja una depuración contable que se hace al final del cada año, en la que se disminuye lo relacionado con depreciación y deterioro. Señala que también se reflejan las inversiones que se efectuaron.

Estado de Flujos de Efectivo

Año que terminó el 31 de diciembre de 2025

	Nota	2025	2024
Flujos de efectivo por las actividades de operación:			
Superávit del ejercicio	\$	163,353	449,888
Cconciliación entre el superávit del ejercicio y el efectivo neto usado en las actividades de operación:			
		(43,044)	(1,452)
Flujos de efectivo por las actividades de inversión:			
Efectivo neto provisto por (Usado en) las actividades de inversión		36,712	151,825
Flujos de efectivo por las actividades de financiación			
Efectivo neto usado en las actividades de financiación		(37)	(113)
Cambio neto en efectivo y equivalentes de efectivo		(6,369)	150,260
Efectivo y equivalentes de efectivo al comienzo del año		406,499	256,239
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del año	\$	400,130	406,499

Generado: 2026/03/20

Universidad Externado de Colombia
8

[...]

El Dr. Forero afirma que la Universidad tiene un gran riesgo de concentración en su portafolio de inversiones. Si el Grupo Bolívar tiene un par de malos años y no paga dividendos, esta situación tendría unas consecuencias muy graves para la Universidad; una reducción de dividendos obligaría a tomar decisiones complejas. Un portafolio diversificado de inversiones sería estratégicamente una inversión que puede favorecer a la Universidad. El Rector complementa que en algún momento en el futuro la Universidad deberá tomar la decisión de vender parte de la inversión en el Grupo Bolívar, para mejorar algunos indicadores financieros, pues se trata de una inversión de baja rentabilidad y muy concentrada.

[...]

El Rector afirma que tiene mucha fe en el PDI y que ya se está trabajando en diversas estrategias; en particular, resalta los avances de Ciencia de Datos, que ha desarrollado programas muy interesantes. Señala que, sumado a las micro y macro certificaciones, ello podrá generar resultados muy favorables para cerrar esta brecha

Continúa el Dr. Gutiérrez señalando que la Universidad hace parte del régimen tributario especial y puede generar excedentes o pérdidas. La Universidad tuvo ingresos operacionales de 278 mil millones de pesos y gastos de 337 mil millones de pesos por lo que los resultados reflejan pérdidas en la parte contable y fiscal.

Excedente fiscal 2025

(Expresados en millones de pesos colombianos)



Nota 16, excedente Fiscal		2025
Impuesto de renta y complementarios		\$ 248
Ingresos fiscales	\$	\$ 384,444
Menos Costos y gastos fiscales (i)		(389,809)
Excedente fiscal inicial		-
(-) Inversiones efectuadas en el año		-
(=) Excedente fiscal después de inversiones		-
(+) Inversiones años anteriores excedentes		-
(=) Excedente fiscal		(5,365)

Señala el Dr. Gutiérrez que esos 278 mil millones de pesos de ingresos, se deben depurar para saber cuáles son los ingresos que realmente se recibieron, porque hay varios que son contables, lo que arroja un resultado de 384 mil millones para efectos de renta. La misma operación se debe realizar con los gastos. Complementa el Dr. Forero indicando que el ingreso es mucho más alto que el que se aprecia en el ingreso operacional; la diferencia está en que acá se incluyen los ingresos financieros, es decir, no se distingue entre operativos y no operativos.

El resultado fue una pérdida fiscal que se refleja también en una pérdida contable, lo que implica según el Dr. Forero que estamos consumiendo la caja.

[...]

Retoma el uso de la palabra el Doctor Gutiérrez señalado que se presentará una declaración de renta reflejando una pérdida, perdida que se podrá compensar en los próximos años cuando se vuelva a generar superávit. El profesor Gonzalo Ramírez pregunta si esto alivia en alguna medida el impuesto causado, a lo que el Rector le contesta que no, pues se trata de un tema contable.

[...]

En cuanto al portafolio de tesorería el Director Financiero menciona que en el próximo Consejo Directivo se explicará cuánto dinero se necesita tomar del *endowment* en la anticipación de caja, para poder cumplir con todos los proyectos y gastos presupuestados, así como el escenario de posible endeudamiento. El Rector solicita que esto se revise primero en el comité financiero del Consejo Directivo, para llegar al Consejo con un concepto y estudio previo.

Finalmente, el Rector comenta que se encuentra muy satisfecho y orgulloso de los resultados del Congreso de Contratación Estatal en Barranquilla, el cual considera un ejemplo de lo que puede lograrse cuando se trabaja con unidad, disposición, entrega y dedicación. Señala que se contó con la participación de 756 personas de manera presencial, en un lugar que no es nuestro territorio y que, además, se obtuvieron contribuciones externas, con un resultado positivo no solo desde el punto de vista académico, sino también financiero

[...]

Se expide el presente extracto del acta del Consejo Directivo de la Universidad Externado de Colombia, celebrado el 24 de marzo de 2026, a los once (11) días del mes de junio de 2026.



MARÍA JULIETA VILLAMIZAR DE LA TORRE
Secretaria General