

FUNDACIÓN UNIVERSIDAD EXTERNADO DE COLOMBIA
ESTADOS FINANCIEROS

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 e informe del
Revisor Fiscal

FUNDACIÓN UNIVERSIDAD EXTERNADO DE COLOMBIA

Estados Financieros

(Por los años terminados el 31 de diciembre de 2025 y 2024)

ÍNDICE

Informe del Revisor Fiscal	3
Informe del Revisor Fiscal sobre el cumplimiento de los numerales primero y tercero del artículo 209 del Código de Comercio	6
Estados de Situación Financiera.....	8
Estados de Resultados y Otro Resultado Integral	9
Estados de Cambios en el Patrimonio Neto	10
Estados de Flujos de Efectivo	11
Notas a los Estados Financieros	12
Certificación a los Estados Financieros	76

Informe del Revisor Fiscal

Al Consejo Directivo de la
FUNDACIÓN UNIVERSIDAD EXTERNADO DE COLOMBIA:

Informe sobre la auditoría de los estados financieros

Opinión

He auditado los estados financieros adjuntos de la FUNDACIÓN UNIVERSIDAD EXTERNADO DE COLOMBIA, que comprenden:

- el estado de situación financiera al 31 de diciembre de 2025;
- el estado de resultados integrales, el estado de cambios en el patrimonio neto y el estado de flujos de efectivo por el ejercicio terminado en esa fecha, y
- las notas a los estados financieros incluyendo información material sobre las políticas contables.

En mi opinión, los estados financieros adjuntos, que fueron tomados de los libros de contabilidad, presentan razonablemente en todos los aspectos importantes la situación financiera de la FUNDACIÓN UNIVERSIDAD EXTERNADO DE COLOMBIA, al 31 de diciembre de 2025, así como sus resultados y sus flujos de efectivo, por el ejercicio terminado en esa fecha, de acuerdo con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia.

Fundamento de la opinión

He llevado a cabo mi auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría aceptadas en Colombia. Mis responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección *Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros* de mi informe. Soy independiente de la Universidad de conformidad con el Código de Ética para Profesionales de la Contabilidad del Consejo de Normas Internacionales de Ética para Contadores (Código de Ética del IESBA) junto con los requerimientos de ética que son aplicables a mi auditoría de los estados financieros en Colombia y he cumplido las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos. Considero que la evidencia de auditoría que he obtenido me proporciona una base suficiente y adecuada para expresar mi opinión.

Responsabilidades de la administración y encargados de gobierno en relación con los estados financieros

La administración es responsable de la preparación y presentación fiel de los estados financieros de acuerdo con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia; y del control interno que la administración considere necesario para la preparación y presentación fiel de los estados financieros libres de errores materiales ocasionados por fraude o error.

En la preparación de los estados financieros, la administración es responsable de la evaluación de la capacidad de la Universidad para continuar como negocio en marcha, revelando, según corresponda, los asuntos relacionados y usando el principio contable de negocio en marcha salvo que la administración se proponga liquidar la Universidad o cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa más realista que hacerlo.

Los encargados del gobierno corporativo son responsables de la supervisión del proceso de información financiera de la Universidad.



Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros

Mi objetivo es obtener una seguridad razonable sobre si los estados financieros, tomados en su conjunto, están libres de errores materiales, ocasionados por fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene mi opinión.

Seguridad razonable es un alto grado de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría aceptadas en Colombia siempre detecte errores materiales cuando existan. Los errores materiales pueden estar ocasionados por fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o en su conjunto, puede esperarse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros.

Como parte de una auditoría efectuada de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría aceptadas en Colombia debo ejercer mi juicio profesional y mantener escepticismo profesional durante la auditoría, además de;

- Identificar y evaluar los riesgos de error material en los estados financieros, bien sea por fraude o error, diseñar y realizar procedimientos de auditoría en respuesta a estos riesgos y obtener evidencia de auditoría que sea suficiente y apropiada para fundamentar mi opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debido a fraude es más elevado que en el caso de una incorrección material debido a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionadamente erróneas, o la elusión del control interno.
- Obtener un entendimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias, y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la Universidad.
- Evaluar lo adecuado de las políticas contables aplicadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por la administración.
- Concluir sobre la adecuada utilización, por parte de la administración, del principio contable de negocio en marcha y, basándome en la evidencia de auditoría obtenida, concluyo sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad de la Universidad para continuar como negocio en marcha. Si llegara a la conclusión que existe una incertidumbre material, se requiere que llame la atención en mi informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que exprese una opinión modificada. Mis conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de mi informe. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que la Universidad no pueda continuar como un negocio en marcha.
- Evaluar la presentación integral, la estructura y el contenido de los estados financieros, incluida la información revelada, y si los estados financieros representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logran la presentación fiel.

Comunicar a los responsables de la administración y encargados de gobierno de la Universidad, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de realización de la auditoría planificados y los hallazgos significativos, así como cualquier deficiencia significativa de control interno que identifique durante el transcurso de mi auditoría.



Otra información

La administración es responsable de la otra información. La otra información comprende la información incluida en el informe de gestión de la Universidad, pero no incluye los estados financieros ni mi informe de auditoría correspondiente.

Mi opinión sobre los estados financieros no cubre la otra información y no expreso ninguna forma de conclusión que proporcione un grado de seguridad sobre ésta.

En relación con mi auditoría de los estados financieros, mi responsabilidad es leer la otra información y, al hacerlo, considerar si existe una incongruencia material entre la otra información y los estados financieros o el conocimiento obtenido por mí en la auditoría o si parece que existe una incorrección material en la otra información por algún otro motivo.

Si, basándome en el trabajo que he realizado, concluyo que existe una incorrección material en esta otra información, estoy obligado a informar de ello. No tengo nada que informar al respecto.

Otros asuntos

Los estados financieros de la Universidad bajo Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia, al 31 de diciembre de 2024 que se presentan para propósitos comparativos, fueron auditados por mí, de acuerdo con Normas Internacionales de Auditoría aceptadas en Colombia, y expresé mi opinión sin salvedades sobre los mismos el 27 de marzo de 2025.

Informe sobre otros requerimientos legales y reglamentarios

Además, informo que durante el año 2025, la Universidad ha llevado su contabilidad conforme a las normas legales y a la técnica contable; las operaciones registradas en los libros de contabilidad y los actos de los administradores se ajustan a los estatutos y a las decisiones del Consejo Directivo; la correspondencia, los comprobantes de las cuentas y los libros de actas se llevan y se conservan debidamente; el informe de gestión de la administración guarda la debida concordancia con los estados financieros, y la Universidad ha efectuado la liquidación y pago oportuno al Sistema de Seguridad Social Integral, así mismo, a la fecha de emisión de los Estados Financieros la Universidad no se encuentra en mora por este último concepto. Los administradores dejaron constancia en el informe de gestión de que no entorpecieron la libre circulación de las facturas de sus proveedores de bienes y servicios. De acuerdo con el alcance de mi responsabilidad como revisor fiscal, la Ley 2195 de 2022 requiere que valore el Programa de Transparencia y Ética Empresarial - PTEE, sin embargo, al 31 de diciembre 2025 las instrucciones del Ministerio de Educación aún no han sido emitidas para su implementación.

Como parte de mis funciones como Revisor Fiscal y en cumplimiento de los numerales primero y tercero del artículo 209 del Código de Comercio, así como de lo dispuesto en los artículos 1.2.1.2. y 1.2.1.5., del Decreto Único Reglamentario 2420 de 2015, modificados por los artículos 4 y 5 del Decreto 2496 de 2015, respectivamente, emití mi informe separado el 20 de marzo de 2026.

LEONARDO SOTO LESMES
Revisor Fiscal
Tarjeta Profesional 143.541-T
Miembro de
BDO AUDIT S.A.S. BIC

Bogotá D.C., 20 de marzo de 2026
99959-01-3548-26

Informe del Revisor Fiscal sobre el Cumplimiento de los Numerales Primero y Tercero del Artículo 209 del Código de Comercio

Al Consejo Directivo de la
FUNDACIÓN UNIVERSIDAD EXTERNADO DE COLOMBIA:

Descripción de los asuntos objeto de análisis

Como parte de mis funciones como revisor fiscal de **FUNDACIÓN UNIVERSIDAD EXTERNADO DE COLOMBIA** (en adelante “la Universidad”) y en cumplimiento de los numerales primero y tercero del artículo 209 del Código de Comercio, así como de lo dispuesto en el Decreto Único Reglamentario 2420 de 2015 y sus posteriores modificaciones, debo informar al Consejo Directivo de la Universidad, si para el período que terminó el 31 de diciembre de 2025:

1. Los actos de los administradores se ajustan a los estatutos y a las decisiones del Consejo Directivo, y si
2. Existen medidas de control interno, de conservación y custodia de los bienes de la Universidad o de terceros que estén en su poder, y si todas ellas son adecuadas.

Criterios aplicables

Los criterios determinados para efectuar la evaluación de los asuntos mencionados anteriormente comprenden:

- a) Estatutos sociales y actas de los máximos órganos de la Universidad.
- b) Componentes del control interno adoptados por la Universidad tales como: ambiente de control, proceso de evaluación de riesgos, procesos de información y comunicación y monitoreo de los controles por parte de la administración y de los encargados del gobierno corporativo, los cuales están basados en lo establecido en el sistema de control interno implementado por la administración de la Universidad.

Limitaciones inherentes

Debido a limitaciones inherentes, incluida la posibilidad de colusión o de sobrepaso de controles por parte de la administración, el control interno puede no prevenir, o detectar y corregir los errores importantes. También, las proyecciones de cualquier evaluación o efectividad de los controles de periodos futuros están sujetas al riesgo de que los controles lleguen a ser inadecuados debido a cambios en las condiciones, o que el grado de cumplimiento de las políticas o procedimientos se pueda deteriorar.

Responsabilidad de la administración

La Administración es responsable por el cumplimiento de los estatutos y de las decisiones del Consejo Directivo y por el diseño e implementación de las medidas de control interno, de conservación y custodia de los bienes de la Universidad o de terceros que estén en su poder, así como de la definición de políticas y procedimientos que de él se desprendan. Estas medidas de control interno son definidas por los órganos societarios, la Administración y su personal, con el fin de obtener una seguridad razonable con respecto al alcance de sus objetivos operacionales, de reporte y cumplimiento.

Responsabilidad del revisor fiscal

Mi responsabilidad consiste en realizar un trabajo de aseguramiento razonable para emitir una conclusión soportada en los procedimientos diseñados y ejecutados con base en mi juicio profesional y la evidencia obtenida como resultado de los mencionados procedimientos, aplicando la Norma Internacional de Encargos de Aseguramiento para Compromisos de Aseguramiento distintos de la Auditoría y de la Revisión de Información Financiera Histórica (NIEA-3000) aceptada en Colombia, sobre los asuntos descritos en los numerales primero y tercero del artículo 209 del Código de Comercio. He cumplido con los requerimientos de independencia y demás requerimientos éticos establecidos en el Código de Ética aceptado en Colombia

para profesionales de la contabilidad, basado en los principios fundamentales de integridad, objetividad, competencia profesional y debido cuidado, confidencialidad y conducta profesional. Igualmente apliqué durante la ejecución de mi trabajo la Norma Internacional de Control de Calidad NICC 1.

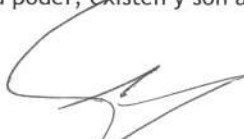
Procedimientos realizados

Los procedimientos ejecutados para alcanzar mi conclusión consistieron principalmente en:

- Obtención de una carta de declaraciones escrita de la administración sobre si los actos de los administradores se ajustaron a los estatutos y a las decisiones del Consejo Directivo y si las medidas de control interno, de conservación y custodia de los bienes de **FUNDACIÓN UNIVERSIDAD EXTERNADO DE COLOMBIA** y los de terceros que están en su poder, son adecuadas.
- Lectura de los estatutos y actas del Consejo Directivo por el período comprendido entre el 1 de enero al 31 de diciembre de 2025 y entre el 1 de enero del 2026 y hasta la fecha de mi informe, con el fin de evaluar si las disposiciones o instrucciones allí contenidas han sido implementadas durante el período, o cuentan con un cronograma de implementación adecuado.
- Indagaciones con la Administración acerca de cambios a los estatutos que tuvieron lugar entre el 1 de enero y 31 de diciembre de 2025, así como posibles cambios que se tienen proyectados.
- Inspección de documentos que soporten el cumplimiento de las disposiciones que dieron lugar a los cambios en los estatutos efectuados en el período comprendido entre el 1 de enero y 31 de diciembre de 2025.
- Entendimiento, evaluación del diseño y pruebas de operatividad, con alcance definido según el criterio del auditor, de los controles a nivel de Entidad, establecidos por la Universidad por cada uno de los elementos del control interno.
- Entendimiento, evaluación del diseño y pruebas de operatividad, con alcance definido según el criterio del auditor, de controles en procesos significativos que afectan materialmente la información financiera de la Universidad.
- Emisión de cartas a la gerencia con mis recomendaciones sobre las deficiencias en el control interno consideradas no significativas que fueron identificadas durante el trabajo de revisoría fiscal.
- Seguimiento a los planes de acción ejecutados por la Universidad como respuesta a deficiencias identificadas en períodos anteriores o durante el período cubierto por el presente informe.

Conclusión

Conforme a mis procedimientos de auditoría desarrollados en su conjunto y las limitaciones inherentes detalladas anteriormente, puedo concluir que al 31 de diciembre de 2025, los actos de los Administradores de la Universidad se ajustan a los estatutos y/o a las decisiones del Consejo Directivo, y las medidas de control interno, de conservación y custodia de los bienes de la Universidad o de los de terceros que estén en su poder, existen y son adecuadas, en todos los aspectos materiales, según los criterios aplicables.



LEONARDO SOTO LESMES
Revisor Fiscal
Tarjeta Profesional 143.541-T

Miembro de
BDO AUDIT S.A.S. BIC

Bogotá D.C., 20 de marzo de 2026
99959-01-3548-26

FUNDACIÓN UNIVERSIDAD EXTERNADO DE COLOMBIA

Estados de Situación Financiera

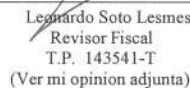
Al 31 diciembre 2025

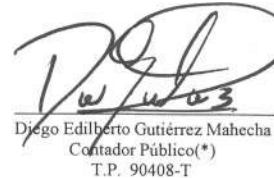
(Con cifras comparativas al 31 diciembre 2024)

(Expresados en millones de pesos colombianos)

	Nota	2025	2024	Variación
Activos				
Activos corrientes				
Efectivo y equivalentes de efectivo	5	\$ 400.130	406.499	-1,57%
Inversiones	6	2.101	0	100%
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar (neto)	7	59.185	58.266	1,58%
Inventarios (neto)	8	1.492	1.032	44,57%
Otros activos no financieros	9	420	582	-27,84%
Total activo corriente		\$ 463.328	466.379	-0,65%
Activos no corrientes				
Inversiones	10	3.780.600	3.884.742	-2,68%
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar (neto)	7	255	143	78,32%
Propiedades, planta y equipo (neto)	11	399.234	403.974	-1,17%
Propiedades de inversión	12	41.744	40.530	3,00%
Total activos no corrientes		4.221.833	4.329.389	-2,48%
Total activos		\$ 4.685.161	4.795.768	-2,31%
Pasivos y patrimonio neto				
Pasivos corrientes				
Obligaciones financieras	13	\$ 2.889	3.526	-18,07%
Proveedores	14	1.603	893	79,51%
Cuentas por pagar	15	17.687	19.597	-9,75%
Impuesto sobre la renta y complementarios	16	248	143	73,43%
Impuestos	17	507	481	5,41%
Obligaciones laborales	18	5.765	5.249	9,83%
Contingencias	19	4.444	3.155	40,86%
Ingresos diferidos	20	55.789	56.566	-1,37%
Otros pasivos no financieros	21	1.668	1.485	12,32%
Total pasivos corrientes		\$ 90.600	91.095	-0,54%
Pasivos no corrientes				
Obligaciones financieras	13	3.109	3.751	-17,12%
Obligaciones laborales	18	7.571	7.706	-1,75%
Total pasivos no corrientes		10.680	11.457	-6,78%
Total pasivos		\$ 101.280	102.552	-1,24%
Patrimonio				
Fondo social	22	\$ 113.188	113.188	0,00%
Reservas ocasionales	22	91.100	91.100	0,00%
Resultados de ejercicios anteriores	22	3.065.725	2.615.837	17,20%
Otro resultado integral	22	(457.493)	(184.842)	147,50%
Adopción por primera vez	22	1.581.627	1.581.627	0,00%
Fondo patrimonial (Donaciones ley 223 de 1995 SENA)	22	26.381	26.418	-0,14%
Superávit del ejercicio	22	163.353	449.888	-63,69%
Total patrimonio		4.583.881	4.693.216	-2,33%
Total pasivos y patrimonio		\$ 4.685.161	4.795.768	-2,31%


Luis Hernando Parra Nieto
Representante Legal(*)


Leonardo Soto Lesmes
Revisor Fiscal
T.P. 143541-T
(Ver mi opinión adjunta)


Diego Edilberto Gutiérrez Mahecha
Contador Público(*)
T.P. 90408-T

(*) Los suscritos Representante Legal y Contador Público certificamos que hemos verificado previamente las afirmaciones contenidas en estos estados financieros y que los mismos han sido preparados de acuerdo con información tomada fielmente de los libros de contabilidad de la Universidad.

FUNDACIÓN UNIVERSIDAD EXTERNADO DE COLOMBIA

Estado de resultados y otro resultado integral

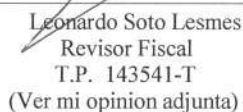
de 01/01/2025 a 31/12/2025

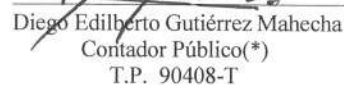
(Con cifras comparativas a diciembre 2024)

(Expresados en millones de pesos colombianos)

	Nota	2025	2024	Variación
Ingresos operacionales	23	\$ 278.227	256.692	8,39%
Costos y gastos de operación	24	(337.252)	(317.748)	6,14%
Gastos de ventas	25	(3.453)	(5.604)	-38,38%
Déficit operacional		\$ (62.478)	(66.660)	-6,27%
Otros ingresos	26	1.466	3.193	-54,09%
Ingresos financieros	27	50.147	67.938	-26,19%
Gastos financieros	28	(54.262)	(20.676)	162,44%
Déficit/Superávit financiero		\$ (4.115)	47.262	-108,71%
Participación en el resultado de las asociadas	29	228.728	466.236	-50,94%
Superávit antes de impuestos		\$ 163.601	450.031	-63,65%
Impuesto de renta		(248)	(143)	73,43%
Superávit del ejercicio		\$ 163.353	449.888	-63,69%
Otro resultado integral				
Método de participación patrimonial en asociadas		(272.651)	(232.196)	17,42%
Otro resultado integral del año, neto de impuestos		(272.651)	(232.196)	17,42%
Déficit/Superávit integral total del período		\$ (109.298)	217.692	-150,21%


Luis Hernando Parra Nieto
Representante Legal(*)


Leonardo Soto Lesmes
Revisor Fiscal
T.P. 143541-T
(Ver mi opinion adjunta)


Diego Edilberto Gutiérrez Mahecha
Contador Público(*)
T.P. 90408-T

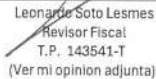
(*) Los suscritos Representante Legal y Contador Público certificamos que hemos verificado previamente las afirmaciones contenidas en estos estados financieros y que los mismos han sido preparados de acuerdo con información tomada fielmente de los libros de contabilidad de la Universidad.

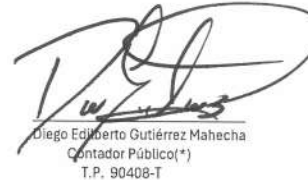
FUNDACIÓN UNIVERSIDAD EXTERNADO DE COLOMBIA
Estado de Cambios en el Patrimonio
Año que terminó el 31 de diciembre de 2025
(Con cifras comparativas por el año que terminó el 31 de diciembre de 2024)
(Expresado en millones de pesos colombianos)

	Fondo social	Reservas ocasionales	Resultados de ejercicios anteriores	Otro resultado integral	Adopción por primera vez	Fondo patrimonial	Superávit del ejercicio	Total patrimonio (neto)
Saldos al 31 de diciembre de 2023	\$ 113.188	91.100	2.351.566	47.354	1.581.627	26.531	264.271	4.475.637
Cambios en el patrimonio:								
Asignaciones permanentes	-	-	-	-	-	-	-	-
Usos del fondo patrimonial en becas	-	-	-	-	-	(113)	-	(113)
Apropiación del superávit del ejercicio 2023	-	-	264.271	-	-	-	(264.271)	-
Superávit del ejercicio	-	-	-	-	-	-	449.888	449.888
Método de participación patrimonial asociadas	-	-	-	(232.196)	-	-	-	(232.196)
Saldos al 31 de diciembre de 2024	113.188	91.100	2.615.837	(184.842)	1.581.627	26.418	449.888	4.693.216
Cambios en el patrimonio:								
Asignaciones permanentes	-	-	-	-	-	-	-	-
Fuente del fondo patrimonial en becas	-	-	-	-	-	(37)	-	(37)
Apropiación del superávit del ejercicio 2024	-	-	449.888	-	-	-	(449.888)	-
Superávit del ejercicio	-	-	-	-	-	-	163.353	163.353
Método de participación patrimonial asociadas	-	-	-	(272.651)	-	-	-	(272.651)
Saldos al 31 de diciembre de 2025	\$ 113.188	91.100	3.065.725	(457.493)	1.581.627	26.381	163.353	4.583.881

Las notas que se acompañan son parte integral de los estados financieros.


Luis Hernando Parra Nieto
Representante Legal(*)


Leonardo Soto Lesmes
Revisor Fiscal
T.P. 143541-T
(Ver mi opinión adjunta)


Diego Edilberto Gutiérrez Mahecha
Contador Público(*)
T.P. 90408-T

(*) Los suscritos Representante Legal y Contador Público certificamos que hemos verificado previamente las afirmaciones contenidas en estos estados financieros y que los mismos han sido preparados de acuerdo con información tomada fielmente de los libros de contabilidad de la Universidad.

FUNDACIÓN UNIVERSIDAD EXTERNADO DE COLOMBIA

Estado de Flujos de Efectivo

Año que terminó el 31 de diciembre de 2025

(Con cifras comparativas por el año que terminó el 31 de diciembre de 2024)

(Expresado en millones de pesos colombianos)

	Nota	2025	2024
Flujos de efectivo por las actividades de operación:			
Superávit del ejercicio	\$	163.353	449.888
Conciliación entre el superávit del ejercicio y el efectivo neto usado en las actividades de operación:			
Depreciación activos fijos		9.065	8.705
Deterioro de activos fijos		41	127
Deterioro de inventarios		20	7
Deterioro de deudores		1.629	475
Recuperación de cartera		(22)	-
Pérdida en retiro de inventarios		45	-
Contingencias		2.461	429
Utilidad en la aplicación del método de participación		(228.728)	(466.236)
Cambio en el valor razonable de inversiones		232	496
Cambio en el valor razonable de las propiedades de inversión		(1.214)	(3.013)
Impuesto de renta causado		248	143
Dividendos decretados no pagados		16.560	15.012
Cambios en activos y pasivos:			
Deudores comerciales y otras cuenta por cobrar		(2.638)	(10.728)
Inventarios		(525)	310
Otros activos no financieros		162	(3)
Obligaciones financieras		(1.279)	(1.487)
Proveedores y cuentas por pagar		(1.343)	(3.237)
Impuestos		26	(205)
Obligaciones laborales		(648)	803
Ingresos diferidos		(777)	7.230
Otros pasivos no financieros		183	(59)
Impuesto de renta pagado		105	(109)
		(43.044)	(1.452)
Flujos de efectivo por las actividades de inversión:			
Adquisición de propiedades, planta y equipo		(4.366)	(3.099)
Adquisición de inversiones		(36.343)	(7.795)
Redención de inversiones		36.095	44.947
Dividendos recibidos		41.326	117.772
Efectivo neto provisto por (Usado en) las actividades de inversión		36.712	151.825
Flujos de efectivo por las actividades de financiación			
Fuente fondo patrimonial becas		(37)	(113)
Efectivo neto usado en las actividades de financiación		(37)	(113)
Cambio neto en efectivo y equivalentes de efectivo		(6.369)	150.260
Efectivo y equivalentes de efectivo al comienzo del año		406.499	256.239
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del año	\$	400.130	406.499

Las notas que se acompañan son parte integral de los estados financieros.


Luis Hernando Parra Nieto
Representante Legal(*)


Leonardo Soto Lesmes
Revisor Fiscal
T.P. 143541-T
(Ver mi opinión adjunta)


Diego Euliberto Gutiérrez Mahecha
Contador Público(*)
T.P. 90408-T

(*) Los suscritos Representante Legal y Contador Público certificamos que hemos verificado previamente las afirmaciones contenidas en estos estados financieros y que los mismos han sido preparados de acuerdo con información tomada fielmente de los libros de contabilidad de la Universidad.

FUNDACIÓN UNIVERSIDAD EXTERNADO DE COLOMBIA

Notas a los Estados Financieros

Al 31 de diciembre de 2025

(1) Entidad que reporta

La Fundación Universidad Externado de Colombia (en adelante “la Universidad”) es una entidad de carácter privado, sin ánimo de lucro, con personería jurídica vigente, otorgada por la Resolución No. 92 del 9 de marzo de 1926, emanada del Ministerio de Gobierno, hoy Ministerio del Interior según la Ley 1444 del 4 de mayo de 2011.

De acuerdo con los estatutos vigentes al 31 de diciembre de 2025, tiene por finalidades básicas la enseñanza y el estudio del saber y su acrecentamiento, depuración y renovación; la investigación científica; y la extensión de sus servicios a la comunidad. La Universidad está orientada a la formación académica, profesional, cultural y humanística, dentro de planes y programas propedéuticos, de pregrado y posgrado, en las distintas modalidades de actualización, profundización, especialización, maestría, doctorado, investigación y extensión.

La Universidad tiene su domicilio principal en la calle 12 No. 1-17 este de la ciudad de Bogotá, Colombia y pertenece al Régimen Tributario Especial de acuerdo con la Ley 1819 del 29 de diciembre 2016.

(2) Bases de preparación de los estados financieros

a. Marco Técnico Normativo

Los estados financieros han sido preparados de acuerdo con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia (NCIF), establecidas en la Ley 1314 de 2009, para preparadores de la información financiera pertenecientes al Grupo 2, reglamentadas por el Decreto Único Reglamentario 2420 de 2015 modificado por los Decretos 2496 de 2015, 2131 de 2016, 2170 de 2017 y 2483 de 2018 y 1670 de 2021.

Las NCIF se basan en la Norma Internacional de Información Financiera (NIIF) para Pequeñas y Medianas Entidades (PYMES) en Colombia – NIIF para las PYMES, emitida por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (International Accounting Standards Board – IASB); la norma de base corresponde a la traducida al español y emitida al 31 de

FUNDACIÓN UNIVERSIDAD EXTERNADO DE COLOMBIA

Notas a los Estados Financieros

Al 31 de diciembre de 2025

diciembre de 2017 por el IASB.

La Universidad aplica el siguiente lineamiento de acuerdo con leyes y otras normas vigentes en Colombia:

- Anexo 2 del Decreto 2420 de 2015, modificado por del Decreto 2483 de 2018.

b. Base de medición

Los estados financieros han sido preparados sobre la base del costo histórico, con excepción de las siguientes partidas importantes incluidas en el estado de situación financiera que son medidas al valor razonable:

- Las inversiones que cotizan en bolsa, en CDT's, TES, Bonos, y en Fideicomisos ya sean administrados por la Universidad o por terceros
- Las propiedades de inversión.

c. Moneda funcional y presentación

Las partidas incluidas en los estados financieros se expresan en la moneda del ambiente económico primario donde opera la Fundación, para la Universidad la moneda funcional el peso colombiano y toda la información es presentada en millones de pesos y redondeada a la unidad más cercana.

d. Uso de estimaciones y juicios

La preparación de los estados financieros separados de conformidad con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia requiere que la administración realice juicios, estimaciones y supuestos que afectan la aplicación de las políticas contables y los montos de activos, pasivos y pasivos contingentes en la fecha del balance, así como los ingresos y gastos del año. Los resultados reales pueden diferir de estas estimaciones.

Las estimaciones y supuestos relevantes son revisados regularmente y se reconocen en el período en que se realiza la revisión.

La información sobre juicios críticos en la aplicación de políticas contables que tiene el efecto más importante en los estados financieros o aporta un riesgo significativo, se describe en las siguientes notas:

FUNDACIÓN UNIVERSIDAD EXTERNADO DE COLOMBIA

Notas a los Estados Financieros

Al 31 de diciembre de 2025

- Nota 7 – Deterioro de cartera
- Nota 8 – Deterioro de inventarios
- Nota 11 – Vidas útiles
- Nota 12 – Propiedad de inversión
- Nota 16 – Provisión de renta
- Nota 18 – Medición de obligaciones laborales de largo plazo
- Nota 19 – Contingencias.

e. Negocio en marcha

La Universidad prepara los estados financieros sobre la base de negocio en marcha. En la realización de este juicio se considera la posición financiera actual de la Universidad, sus intenciones actuales, el resultado de las operaciones y el acceso a los recursos del mercado financiero entre otros. La Universidad evalúa el impacto de tales factores en las operaciones futuras. De acuerdo con el análisis realizado por la administración de la Universidad, no se evidencia ni se tiene conocimiento de situaciones que pongan en riesgo la habilidad para continuar como negocio en marcha durante un futuro previsible. La Universidad cuenta con la capacidad de mantener su operación en el largo plazo con los ingresos propios de la operación y con los ingresos adicionales que reporta el portafolio de inversiones.

(3) Políticas contables significativas

A menos que se indique lo contrario, las políticas contables establecidas a continuación han sido aplicadas consistentemente en la preparación de los estados financieros, de acuerdo con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera para Pequeñas y Medianas Entidades (PYMES) aceptadas en Colombia (NCIF).

a. Participaciones en empresas asociadas

Una asociada es una entidad sobre la cual la Universidad tiene influencia significativa y no es una subsidiaria ni constituye una participación en un negocio conjunto. Influencia significativa es el poder de participar en las decisiones de política financiera y de operación de la asociada, sin llegar a tener el control o control conjunto sobre tales políticas. Las inversiones en asociadas se miden por método de participación.

FUNDACIÓN UNIVERSIDAD EXTERNADO DE COLOMBIA

Notas a los Estados Financieros

Al 31 de diciembre de 2025

Método de participación:

El importe en libros de la inversión se reconoce inicialmente al precio de la transacción, incluyendo los costos de transacción; posteriormente, se ajusta para reflejar la participación de la Universidad en el resultado y en el otro resultado integral de la asociada, teniendo en cuenta las siguientes consideraciones:

- Los dividendos decretados reducen el importe en libros de la inversión.
- La participación en los resultados (o del otro resultado integral) y en los cambios del patrimonio son proporcionales a la participación.
- Si la participación en las pérdidas de la asociada iguala o excede el valor en libros de esta, se dejará de reconocer su participación en pérdidas adicionales en la inversión. Una vez la participación se reduzca a cero, las pérdidas adicionales se reconocerán mediante una provisión.
- El método de participación se dejará de aplicar cuando cese la influencia significativa.
- Al final del período contable, si hay indicios de que se ha deteriorado el valor de la inversión en una asociada o se identifica que no hay influencia significativa, se evalúa el deterioro y se registra la pérdida en el estado de resultados.

Deterioro de inversiones en asociadas

La Universidad al final de cada periodo contable evaluará si existe algún indicio de que pueda haberse deteriorado las inversiones, se considerará, como mínimo, los siguientes indicios:

Indicadores externos

- (a) disminuciones en el valor de mercado del activo
- (b) Cambios significativos y adversos en el entorno legal, económico, tecnológico o de mercado.
- (c) Efectos macroeconómicos con impacto en la tasa de descuento usada para el cálculo del valor en uso, que disminuyen el valor razonable menos los costos de venta
- (d) Valor en libros superior al valor razonable estimado

FUNDACIÓN UNIVERSIDAD EXTERNADO DE COLOMBIA

Notas a los Estados Financieros

Al 31 de diciembre de 2025

Indicadores internos

- (a) Evidencia de obsolescencia o deterioro físico
- (b) Cambios significativos y adversos en el uso tales como: ociosidad, discontinuidad, reestructuración o planes para su disposición.
- (c) Informes internos que indican que el rendimiento económico asociado a las operaciones y flujos de efectivo es peor que el esperado.

La evidencia objetiva de que la inversión ha deteriorado su valor requerirá la atención de la Universidad e incluirá información observable, respecto a los siguientes sucesos:

- (a) dificultades financieras significativas de la asociada;
- (b) infracciones del contrato, tales como incumplimientos o demoras en el pago por parte de la asociada;
- (c) otorgamiento de concesiones a la asociada que no le habría otorgado en otras circunstancias;
- (d) probabilidad de quiebra u otra forma de reorganización financiera; o
- (e) desaparición de un mercado activo para la inversión neta debido a dificultades financieras de la asociada.
- (f) Cambios en el entorno, tecnológico, de mercado, económico o legal, en el cual la asociada opera.

Cuando exista evidencia objetiva del deterioro de la inversión como consecuencia de los eventos o indicadores identificados, se realizará la comparación del valor recuperable de la inversión y el importe en libros. En caso de que este último fuese mayor que el importe recuperable, la diferencia se reconocerá como deterioro de la inversión en los términos del marco contable aplicable en materia de deterioro de activos.

b. Transacciones en moneda extranjera

Las transacciones en moneda extranjera son convertidas a la moneda funcional de la Universidad en las fechas de las transacciones a la TRM de esa fecha. Los activos y pasivos monetarios denominados en monedas extranjeras a la fecha de reporte son convertidos a la moneda funcional, usando la tasa de cambio de esa fecha.

La diferencia en cambio que surge durante la conversión de monedas es reconocida en resultados, ya sea ingreso o gasto en función de si ha habido una devaluación o una revaluación en el período.

FUNDACIÓN UNIVERSIDAD EXTERNADO DE COLOMBIA

Notas a los Estados Financieros

Al 31 de diciembre de 2025

c. Instrumentos financieros básicos

Activos y pasivos financieros

Un instrumento financiero es un contrato que da lugar a un activo financiero y a un pasivo financiero o a un instrumento de patrimonio. Los activos y pasivos financieros son reconocidos solo cuando se tiene el derecho y obligación contractual a recibir o entregar uno o más flujos ciertos o inciertos en el futuro.

Activos Financieros

- (a) efectivo
- (b) un instrumento de patrimonio de otra entidad
- (c) un derecho contractual:
 - (i) a recibir efectivo u otro activo financiero de otra entidad
 - (ii) a intercambiar activos o pasivos financieros con otra entidad, en condiciones que sean potencialmente favorables para la Universidad.
- (d) un contrato que será o pueda ser liquidado con los instrumentos de Patrimonio de la entidad, y en función del cual la entidad está o puede estar obligada a recibir

Pasivos Financieros

- (a) una obligación contractual
 - (i) de entregar efectivo u otro activo financiero a otra entidad; o
 - (ii) de intercambiar activos o pasivos financieros con otra entidad, en condiciones que sean potencialmente desfavorables para la entidad.
- (b) un contrato que será o pueda ser liquidado con los instrumentos de patrimonio de la entidad, y en función del cual la Universidad está o puede estar obligada a entregar un número variable de sus instrumentos de patrimonio propios.

• **Reconocimiento inicial**

La Universidad reconoce un activo o pasivo financiero solo cuando se convierte en una obligación o en un derecho según las cláusulas contractuales del instrumento.

FUNDACIÓN UNIVERSIDAD EXTERNADO DE COLOMBIA

Notas a los Estados Financieros

Al 31 de diciembre de 2025

Los activos y pasivos financieros son medidos al precio de la transacción, incluyendo los costos de transacción, excepto en la medición inicial de los activos y pasivos financieros que se miden posteriormente al valor razonable con cambios en resultados, excepto si el acuerdo constituye, una transacción de financiación para la Universidad (para un pasivo financiero) o la contraparte (para un activo financiero) del acuerdo. Un acuerdo constituye una transacción de financiación, si el pago se aplaza más allá de los términos comerciales normales, o se financia a una tasa de interés que no es una tasa de mercado, si el acuerdo constituye una transacción de financiación la entidad mide el activo o el pasivo financieros al valor presente de los pagos futuros descontados a una tasa de interés de mercado para un instrumento de deuda similar determinado en el reconocimiento inicial.

- **Medición posterior**

Al final de cada período sobre el que se informa, la Universidad mide todos los instrumentos financieros básicos, de la siguiente forma, sin deducir los costos de transacción en que pudiera incurrir en la venta u otro tipo de disposición:

- a) Los instrumentos financieros básicos se miden al costo amortizado utilizando el método de interés efectivo.
- b) Los instrumentos cuyo acuerdo constituye una transacción de financiación, se miden al valor presente de los pagos futuros descontados a una tasa de interés de mercado para un instrumento de deuda similar.
- c) Las inversiones en acciones ordinarias o preferentes sin opción de voto se miden de la siguiente forma:
 - (i) Si las acciones cotizan en bolsa o su valor razonable se puede medir de otra forma con fiabilidad sin esfuerzo o costo desproporcionado, la inversión se mide al valor razonable con cambios en el valor razonable reconocidos en el resultado. Las inversiones en asociadas, donde se tiene influencia significativa y no es subsidiaria ni constituye una participación en un negocio conjunto, se reconoce por el método de participación patrimonial.
 - (ii) Todas las demás inversiones se miden al costo menos el deterioro del valor.
- d) Los demás instrumentos financieros se miden a valor razonable.

FUNDACIÓN UNIVERSIDAD EXTERNADO DE COLOMBIA

Notas a los Estados Financieros

Al 31 de diciembre de 2025

El costo amortizado de un activo o un pasivo financieros en cada fecha sobre la que se informa es el neto de los siguientes importes:

- a) El importe al que se mide en el reconocimiento inicial el activo o el pasivo financieros,
- b) Menos los reembolsos del principal,
- c) Más o menos la amortización acumulada, utilizando el método del interés efectivo, de cualquier diferencia existente entre el importe en el reconocimiento inicial y el importe al vencimiento,
- d) Menos, en el caso de un activo financiero, cualquier reducción (reconocida directamente o mediante el uso de una cuenta correctora) por deterioro del valor o incobrabilidad.

• **Deterioro del valor de los instrumentos financieros medidos al costo amortizado**

Al final de cada período sobre el que se informa, la Universidad evalúa si existe evidencia objetiva del deterioro del valor de los activos financieros que se miden al costo o al costo amortizado a través de la Dirección Financiera de acuerdo con los siguientes indicadores:

- a) Infracciones incumplimiento de los términos de pago del contrato: Cuando pase a ser probable que el deudor entre en quiebra o en otra forma de reorganización financiera.
- b) Identificación de cambios en el estado de resultado del deudor, causal de liquidación, intervención por la entidad de control.
- c) y las definidas por el modelo de pagos establecido por la Universidad, de acuerdo con el comportamiento de pagos de los alumnos durante los últimos seis años.

Cuando exista evidencia objetiva de deterioro del valor, la Universidad reconoce inmediatamente una pérdida por deterioro de valor en resultados.

• **Baja en activos**

Un activo financiero se da de baja cuando:

- a) Expiran los derechos contractuales sobre los flujos de efectivo del activo;
- b) Se transfieren todos los riesgos y ventajas inherentes a la propiedad del activo financiero;
- c) Se retienen sustancialmente los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad del activo, pero se ha transferido el control del mismo. En este caso la Universidad:
 - i) Dará de baja en cuentas el activo, y

FUNDACIÓN UNIVERSIDAD EXTERNADO DE COLOMBIA

Notas a los Estados Financieros

Al 31 de diciembre de 2025

- ii) Reconocerá por separado cualquier derecho y obligación conservados o creados en la transferencia.

• **Baja en pasivos**

Un pasivo financiero se da de baja cuando:

- a) La obligación especificada en el contrato haya sido pagada, cancelada o haya expirado, y
b) Se intercambian instrumentos financieros con condiciones sustancialmente diferentes.

La Universidad reconoce en resultados cualquier diferencia entre el importe en libros del pasivo financiero y la contraprestación pagada, incluyendo cualquier activo transferido que sea diferente del efectivo o del pasivo asumido.

Los instrumentos financieros básicos más significativos que mantiene la Universidad y su medición son:

• **Instrumentos financieros – Portafolio de inversiones**

La Universidad tiene como política invertir sus excedentes de efectivo en títulos y fondos de inversión con calificación de bajo riesgo que se consideran de la mayor calidad crediticia de los activos de un portafolio y de baja sensibilidad al riesgo de mercado, tomado en consideración las calificaciones otorgadas por las principales compañías calificadoras de riesgo. En cualquier caso las inversiones realizadas deben estar calificadas como riesgo de inversión y acogerse a la política de inversiones aprobadas por el consejo Directivo.

CALIFICACION POR DETERIORO DEL PORTAFOLIO							
COMPAÑÍA CALIFICADORA	BRC		Fitch Ratings Colombia S.A.		Value and Risk Rating S.A.		Riesgo
CALIFICACION POR DETERIORO							
CLASIFICACIÓN	Corto Plazo	Largo Plazo	Corto Plazo	Largo Plazo	Corto Plazo	Largo Plazo	(%)
Triple AAA	BRC 1+	AAA	F1+	AAA	VrR 1	Nivel Alto A	0,00%

*Datos tomados de calificadoras de riesgo.

Anualmente revisa la calificación de las entidades donde la Universidad posee instrumentos financieros y afecta el estado de resultado, de acuerdo con política.

FUNDACIÓN UNIVERSIDAD EXTERNADO DE COLOMBIA

Notas a los Estados Financieros

Al 31 de diciembre de 2025

- **Deudores comerciales**

La mayoría de las modalidades de ingresos se realizan en condiciones de crédito con Educación Estrella. Cuando el crédito se amplía más allá de las condiciones de crédito normales, las cuentas por cobrar se miden al costo amortizado utilizando el método de interés efectivo.

Al final de cada período sobre el que se informa, de acuerdo con las políticas establecidas por la Universidad, los importes en libros de los deudores comerciales se revisan por parte del área de Facturación y Apoyo Financiero para determinar si existe alguna evidencia objetiva de que no vayan a ser recuperables. Si es así, se reconoce inmediatamente en resultados una pérdida por deterioro del valor.

Las otras cuentas por cobrar son partidas que no tienen fecha de vencimiento, son valoradas por el Área de Análisis y Gestión Contable y aplica deterioro del 100%, al quinto año anterior al período que se informa, el año 4, 3 y 2 se les aplica deterioro por valor presente neto y el año que se informa no se deteriora

El deterioro por valor presente neto de la cartera se establece utilizando la tasa de oportunidad, calculada teniendo en cuenta el costo de los fondos patrimoniales de la Universidad.

Los ingresos por intereses se reconocen aplicando el tipo de interés efectivo, con excepción de los créditos a corto plazo porque no tienen intereses.

- **Efectivo y Equivalentes**

El efectivo y equivalentes de efectivo incluyen el efectivo disponible, depósitos de libre disponibilidad en bancos, otras inversiones en TES, CDT's, Bonos altamente liquidas de corto plazo con vencimientos originales de tres meses o menos desde la fecha de adquisición que están sujetos a riesgo poco significativo de cambios en su valor razonable y son usados por Universidad en la gestión de sus compromisos a corto plazo. Las inversiones del fondo patrimonial de la Universidad se considerarán de largo plazo a pesar de estar invertidas en portafolios administrados de liquidez diaria.

La Universidad no presenta efectivo restringido.

FUNDACIÓN UNIVERSIDAD EXTERNADO DE COLOMBIA

Notas a los Estados Financieros

Al 31 de diciembre de 2025

• **Proveedores y cuentas por pagar**

Los acreedores comerciales son obligaciones basadas en condiciones de crédito normales y no tienen intereses. Los importes de acreedores comerciales denominados en moneda extranjera se convierten a la moneda funcional usando la tasa de cambio vigente en la fecha sobre la que se informa. Las ganancias o pérdidas por cambio de moneda extranjera se incluyen en ingresos o gastos financieros.

• **Otros pasivos financieros**

Otros pasivos financieros, se valoran inicialmente por su valor razonable, neto de los costos de transacción. Se valoran, posteriormente a su costo amortizado utilizando el método de interés efectivo, con intereses y gastos reconocidos sobre la base del método de interés efectivo.

La tasa de interés efectiva es un método de cálculo del costo amortizado de un pasivo financiero y de la asignación de los intereses como gasto durante el período en cuestión. La tasa de interés efectiva es la tasa que descuenta exactamente los pagos de efectivo futuros a través de la vida esperada del pasivo financiero, o (si procede) de un período más corto, al valor contable reconocido inicialmente.

d. Partes relacionadas

Una parte relacionada es una persona o entidad que está relacionada con la Universidad:

- (a) Una persona, o familiar cercano a esa persona, está relacionada con una entidad que informa si esa persona:
 - (i) Es un miembro del personal clave de la entidad.
 - (ii) Ejerce control o control conjunto sobre la Universidad; o
 - (iii) Ejerce influencia significativa sobre la Universidad.
- (b) Una entidad está relacionada con la Universidad:
 - (i) La entidad y Universidad son miembros del mismo grupo.
 - (ii) Una entidad es una asociada o un negocio conjunto de la Universidad.
 - (iii) Ambas entidades son negocio conjunto de una tercera entidad.
 - (iv) La Universidad está controlada o controlada conjuntamente por una persona identificada.

FUNDACIÓN UNIVERSIDAD EXTERNADO DE COLOMBIA

Notas a los Estados Financieros

Al 31 de diciembre de 2025

Se revelan las operaciones realizadas con partes relacionadas para que se comprendan los impactos de estas operaciones dentro de los estados financieros por parte de los usuarios de la información.

e. Propiedad, planta y equipo

• **Reconocimiento inicial**

Los elementos de las propiedades, planta y equipo son medidos inicialmente al costo menos la depreciación acumulada y las pérdidas por deterioro acumuladas.

Se reconoce los elementos que individualmente superen un (1) SMLV. No obstante, a criterio de la Dirección Administrativa en razón a la materialidad, un grupo de activos se reconoce como activo fijo, previo concepto de la Dirección Financiera. La Universidad controla a través de la Dirección Administrativa todos los activos reconocidos como de menor cuantía y registrados en el gasto.

Hacen parte integral del costo los siguientes conceptos:

- a) El precio de adquisición, que incluye los honorarios legales y de intermediación, los aranceles de importación y los impuestos no recuperables, después de deducir los descuentos comerciales y las rebajas.
- b) Todos los costos directamente atribuibles a la ubicación del activo en el lugar y en las condiciones necesarias para que pueda operar de la forma prevista por la gerencia. Estos costos pueden incluir los costos de preparación del emplazamiento, los costos de entrega y manipulación inicial, los de instalación y montaje y los de comprobación de que el activo funciona adecuadamente.

• **Medición posterior al reconocimiento inicial**

La entidad mide todos los elementos de propiedades, planta y equipo al costo menos la depreciación acumulada y cualesquiera pérdidas por deterioro del valor acumuladas.

• **Depreciación**

La depreciación se calcula sobre el monto depreciable, que corresponde al costo de un activo, u otro monto que se substituye por el costo, menos su valor residual. La depreciación de la propiedad planta y equipo se calcula por el método lineal durante la vida útil estimada según la clase de activo.

FUNDACIÓN UNIVERSIDAD EXTERNADO DE COLOMBIA

Notas a los Estados Financieros

Al 31 de diciembre de 2025

Las vidas útiles estimadas para los períodos actuales y comparativos son las siguientes:

- Edificios 70 años
- Maquinaria y equipo 6 a 40 años
- Muebles y enseres 12 a 25 años
- Equipo de oficina 5 a 12 años
- Equipo de cómputo y comunicación: 3 a 10 años

Residual 2% del valor de reconocimiento inicial

Si existe alguna indicación de que se ha producido un cambio significativo en la tasa de depreciación, vida útil o valor residual de un activo, se revisa la depreciación de ese activo de forma prospectiva para reflejar las nuevas expectativas.

- **Bajas**

Los activos se darán de baja por los siguientes conceptos:

- a) Pérdida: en este caso se debe realizar el proceso administrativo que incluye indagaciones, denuncia e informes de los hechos, reclamo a la compañía de seguros (cuando se requiera).
- b) Daño: un activo que sufra un daño que impida el normal funcionamiento y no justifique su reparación, se debe tener un concepto técnico interno o externo.
- c) Obsolescencia: cuando un activo por sus condiciones físicas o técnicas no es de utilidad para la Universidad se debe solicitar concepto técnico interno del área correspondiente o externo.

Se reconoce la baja de un activo cuando haya aprobación de Rectoría o ente autorizado según los estatutos de la Universidad.

f. Propiedades de Inversión

Las propiedades de inversión son propiedades (terrenos o edificios, o partes de un edificio, o ambos) que se mantienen para obtener rentas, plusvalías o ambas, y no para:

- a) Su uso en la producción o suministro de bienes o servicios, o para fines administrativos,
- b) Su venta en el curso ordinario de las operaciones.

FUNDACIÓN UNIVERSIDAD EXTERNADO DE COLOMBIA

Notas a los Estados Financieros

Al 31 de diciembre de 2025

- **Reconocimiento inicial**

Las propiedades de inversión se registran inicialmente al costo. El costo de una propiedad de inversión comprende su precio de compra y cualquier gasto directamente atribuible, tal como honorarios legales y de intermediación, impuestos por la transferencia de propiedad y otros costos de transacción.

- **Medición Posterior**

La medición posterior es a su valor razonable, cuando se puede medir de manera fiable sin costo o esfuerzo desproporcionado y refleja las condiciones del mercado de los terrenos o edificios a cada fecha de cierre. El deterioro o valorización generada por los cambios en el valor razonable de las propiedades de inversión se registra en las cuentas de resultados del período en que se presentan.

- **Baja**

Las propiedades de inversión se dan de baja cuando se venden o cuando se retiran permanentemente de su uso continuado y la Universidad no espera obtener beneficios económicos futuros de su venta.

Se realizan traslados sólo cuando hay un cambio en su uso. Para la reclasificación de propiedad de inversión a propiedad, planta y equipo o viceversa, el costo estimado del inmueble o edificación es el valor razonable a la fecha del cambio de uso.

g. Inventarios

Los inventarios de la Universidad están compuestos por los libros impresos de la Jefatura de Negocios Institucionales, la elaboración de obras literarias de carácter científico y cultural y los alimentos y bebidas de los diferentes puntos de venta de "Casa Externadista" y casa Externadista Expres, alimentos, bebidas y productos no consumibles para los eventos externos e internos.

- **Reconocimiento inicial**

La Universidad reconoce sus inventarios al costo.

Los costos de los inventarios comprenden:

- a) El precio de compra

FUNDACIÓN UNIVERSIDAD EXTERNADO DE COLOMBIA

Notas a los Estados Financieros

Al 31 de diciembre de 2025

- b) Impuestos
- c) Transporte
- d) La manipulación y otros costos directamente asociados a la adquisición
- e) Descuentos comerciales y rebajas.

- **Medición Posterior**

Los inventarios se valoran al menor valor entre el costo de adquisición y el valor neto realizable. El costo se calcula utilizando el método costo estándar. Las variaciones se ajustan al final del período distribuyéndose entre las cuentas de resultados y el inventario de productos en proceso o productos terminados, según sea el caso.

Las contingencias de pérdida del valor de los inventarios se reconocen mediante provisiones para ajustarlos a su valor neto de realización. En el estado de resultados se registra el deterioro de los inventarios correspondientes a los productos y mercancías del área de Publicaciones y Casa Externadista.

Se constituye deterioro por inventarios correspondiente a productos y mercancías de la Casa Externadista por el 10% sobre el costo al final del período y el 100% del costo de los libros editados mayores a dos años de su publicación, toda vez que la probabilidad de su venta es mínima.

- **Bajas**

Se da de baja los inventarios por obsolescencia, pérdida o daño, y se reconoce en el estado de resultados.

- **Deterioro del valor de los activos**

La Universidad, aplica las siguientes pautas generales para la identificación y el reconocimiento del deterioro de activos, de acuerdo con la sección 27 – de la NIIF para pymes. La Universidad evalúa anualmente el valor en libros de los activos que se incluyen dentro del alcance de esta política:

Inventarios y propiedad, planta y equipo:

Para determinar si existe algún indicio de deterioro, se realiza prueba de deterioro, estimando el importe recuperable del activo. Cuando el valor en libros de un activo excede su importe recuperable, el activo se considera deteriorado y se reduce su valor en libros hasta su importe recuperable.

FUNDACIÓN UNIVERSIDAD EXTERNADO DE COLOMBIA

Notas a los Estados Financieros

Al 31 de diciembre de 2025

Reconocimiento de las pérdidas por deterioro:

- a) La Universidad evalúa al final de cada período los activos, comparando el importe en libros de cada partida con su precio de venta o valor recuperable menos los costos de terminación y venta. Si una partida ha deteriorado su valor, se reduce el importe en libros del activo menos los costos de terminación y venta. Este valor de deterioro se reconoce en el estado de resultados.
- b) La Universidad revisa al final de cada período, la existencia de deterioro sobre el valor de los activos, evaluando los indicadores de deterioro. En caso de existir indicios de pérdida de valor, se estima el monto recuperable del activo respectivo, el cual es el mayor entre su valor razonable menos los costos de venta (su valor neto de venta), y su valor en uso. La pérdida por deterioro se reconoce en la cuenta de resultados. Si no existen indicios de deterioro del valor, no será necesario estimar el importe recuperable.

Reversión de pérdidas por deterioro:

- a) Los saldos en libros de los activos que han sido objeto de castigos por deterioro se revisan al final de cada período para verificar posibles reversiones del deterioro, si existe algún indicio de que la pérdida por deterioro del valor reconocida, en períodos anteriores, ya no existe o podría haber disminuido, la Universidad estima de nuevo el monto recuperable del activo y se revierte la pérdida por deterioro, aumentando el valor en libros del activo hasta que alcance su valor recuperable.
- b) Las cuentas relacionadas con las ganancias o pérdidas por deterioro se presentan en el estado de resultados, y mediante cuenta complementaria en el activo respectivo.
- c) Después de haber reconocido una reversión de la pérdida por deterioro del valor, los cargos por depreciación del activo se ajustan para los períodos futuros, de una forma sistemática a lo largo del período de vida útil.

La Universidad considera como mínimo los siguientes indicadores:

Indicadores Internos:

- a) **Obsolescencia:** Existe evidencia sobre la obsolescencia en los activos propios del negocio o deterioro físico del conjunto de activos.

FUNDACIÓN UNIVERSIDAD EXTERNADO DE COLOMBIA

Notas a los Estados Financieros

Al 31 de diciembre de 2025

- b) Alcance y uso: Durante el período han tenido lugar, o se espera tener lugar en un futuro inmediato, cambios significativos en la forma en que se usa o se espera usar el activo que afecten desfavorablemente a la Universidad.
- c) Rendimiento vs lo esperado: Existe evidencia, procedente de informes internos, obtenidos de las áreas correspondientes, que indique que el desempeño económico del activo es, o va a ser, peor que el esperado.

Indicadores Externos:

- a) Cambios por uso y tiempo: Ha disminuido el valor de mercado de un activo significativamente como consecuencia del paso del tiempo o de su uso normal.
- b) Cambios de tasas de interés: Cambios en la tasa de descuento utilizada para el cálculo del valor de uso del activo, de forma que disminuyan su valor recuperable de forma significativa.
- c) Bajas en las tasaciones de propiedad, planta y equipo: Hay evidencia de bajas en los precios de los metros cuadrados del sector donde se encuentran los inmuebles de la Universidad, o han caído los cánones de arriendo de inmuebles de similares condiciones a los que posee la entidad, por obsolescencia comercial.
- d) Cambios por normatividad: se han producido cambios normativos que afectan las condiciones del mercado.

h. Beneficios a empleados

Los beneficios a los empleados comprenden todos los tipos de contraprestaciones legales que la Universidad proporciona a los trabajadores debidamente vinculados por contrato de trabajo.

Beneficios a los empleados a corto plazo:

Los beneficios a los empleados a corto plazo se reconocen como gasto cuando se recibe el servicio relacionado. La Universidad reconoce el costo de todos los beneficios a los empleados a los que tienen derecho como resultado de los servicios prestados durante el período que se informa.

Beneficios legales: sueldo, horas extras, recargos nocturnos, dominicales, festivos, subsidio de transporte y prestaciones sociales. Anualmente se consolidan los pasivos laborales por

FUNDACIÓN UNIVERSIDAD EXTERNADO DE COLOMBIA

Notas a los Estados Financieros

Al 31 de diciembre de 2025

concepto de cesantías, intereses sobre cesantías y vacaciones, de acuerdo con las disposiciones legales vigentes.

Beneficios a los empleados a largo plazo:

Las obligaciones por pensiones de jubilación cuyo pago no vence dentro de los doce meses siguientes al cierre del período representan el valor presente de todas las mesadas futuras que la Universidad deberá cancelar al personal activo, del personal jubilado directo, y de los beneficiarios vitalicios que cumplan ciertos requisitos de ley en cuanto a edad, tiempo de servicio y otros, determinado con base en estudios actuariales.

i. Provisiones y contingencias

Las provisiones son pasivos de cuantía o vencimientos inciertos.

Las contingencias surgen a raíz de sucesos pasados, cuya existencia ha de ser confirmada sólo porque ocurran, o dejen de ocurrir, uno o más eventos inciertos en el futuro, que no están enteramente bajo el control de la entidad.

Parámetros para identificar:

Hecho	Existe una obligación presente que probablemente exija una salida de recursos.	Existe una obligación posible, o una obligación presente, que pueda o no exigir una salida de recursos.	Existe una obligación posible, o una obligación presente en la que se considere remota la posibilidad de salida de recursos.
Provisión	Se procede a reconocer una provisión	No se reconoce provisión	No se reconoce provisión
Revelación	Se exige revelar información sobre la provisión	Se exige revelar información sobre el pasivo contingente	No se exige revelar ningún tipo de información

• **Reconocimiento inicial**

Una provisión se reconoce sí:

FUNDACIÓN UNIVERSIDAD EXTERNADO DE COLOMBIA

Notas a los Estados Financieros

Al 31 de diciembre de 2025

- a. Es resultado de un suceso pasado,
- b. La entidad posee una obligación legal o implícita que puede ser estimada de forma fiable
- c. Es probable que sea necesario un flujo de salida de beneficios económicos para resolver la obligación.

La Universidad mide una provisión como la mejor estimación del importe requerido para cancelar una obligación, en la fecha sobre la que se informa. Las provisiones se miden al valor presente de los desembolsos que se espera se requerirán para cancelar la obligación.

- **Medición posterior**

La Universidad revisa y ajusta las provisiones en cada fecha en la que se informa, para reflejar la mejor estimación actual del importe que sería requerido para cancelar la obligación en esa fecha.

Los ajustes a la provisión se reflejan en el estado de resultados.

- j. **Ingresos**

La siguiente es una descripción del reconocimiento de los ingresos por actividades ordinarias de la Universidad:

- **Prestación de servicios:** Son aquellos provenientes de las actividades relacionadas con la misión de la Universidad tales como: matrículas, inscripciones, cursos de vacaciones, cursos de grado, cursos de idiomas, habilitaciones, supletorios, preparatorios, validaciones, derechos de grado, certificaciones, constancias, material didáctico, educación continuada, consultorías y asesorías, aportes para investigación, subvención y convenios, entre otros.

Las matrículas de educación en pregrado y posgrado se causan de forma lineal durante el período especificado durante la prestación del servicio.

Los ingresos por prestación de otros servicios se reconocen cuando se presta o se completan dichos servicios.

Los ingresos se reconocen cuando se cumplen todos los siguientes criterios de fiabilidad:

- a) El valor de los ingresos es medible.
- b) Es probable que los beneficios económicos fluyan a la Universidad.

FUNDACIÓN UNIVERSIDAD EXTERNADO DE COLOMBIA

Notas a los Estados Financieros

Al 31 de diciembre de 2025

- c) Es medible la terminación de la operación al final del período acordado.
- d) Los costos incurridos se pueden medir con fiabilidad.
- **Ventas de bienes:** Son ingresos por venta de bienes los obtenidos en la Librería y la Casa Externadista.

Los ingresos por venta de bienes se registran al valor razonable y se reconocen cuando se cumplen todos los siguientes criterios:

- a) Se transfieren al comprador los riesgos y ventajas inherentes a la propiedad de los bienes.
- b) No se conserva ninguna participación en la gestión de forma continua en el grado usualmente asociado con la propiedad, ni se retiene el control efectivo sobre los bienes vendidos.
- c) El importe de los ingresos es medible.
- d) Es probable que los beneficios económicos fluyan a la Universidad.
- e) Los costos incurridos son medibles.

k. Arrendamientos

Los activos mantenidos bajo otros arrendamientos se clasifican como arrendamientos operativos y no se reconocen en el estado de situación financiera de la Universidad.

Los arrendamientos se clasifican como arrendamientos financieros cuando se transfieren sustancialmente todos los riesgos y beneficios de la propiedad del bien arrendado.

Los pagos realizados bajo arrendamientos operacionales se reconocen en resultados bajo el método lineal.

Los derechos sobre los bienes en arrendamiento financiero se registran como activos a valor razonable de la propiedad arrendada (o, si es inferior, el valor presente de los pagos mínimos) en el inicio del arrendamiento. El pasivo correspondiente al arrendador se incluye en el estado de situación financiera como una obligación de arrendamiento financiero. Los pagos realizados se distribuyen entre los gastos financieros y la reducción de la obligación de arrendamiento con el fin de lograr una tasa de interés constante sobre el saldo restante del pasivo.

FUNDACIÓN UNIVERSIDAD EXTERNADO DE COLOMBIA

Notas a los Estados Financieros

Al 31 de diciembre de 2025

Los gastos financieros se deducen del resultado del ejercicio. Los activos en arrendamiento financiero se incluyen en propiedad, planta y equipo, así como su depreciación y evaluación de las pérdidas por deterioro de la misma forma que los activos de propiedad.

I. Ingresos y costos financieros

Los ingresos y costos financieros de la Universidad incluyen lo siguiente:

- a) Ingreso por intereses.
- b) Gasto por intereses.
- c) Ganancia o pérdida por conversión de activos y pasivos financieros en moneda extranjera.
- d) Cambios en el valor razonable de inversiones y activos financieros

El ingreso o gasto por interés es reconocido usando el método de interés efectivo.

m. Reconocimiento de gastos

La Universidad reconoce sus costos y gastos, en la medida en que ocurren los hechos económicos, de tal forma que queden registrados sistemáticamente en el período contable correspondiente (causación), independiente del flujo de recursos monetarios o financieros (caja).

Se reconoce un costo y gasto inmediatamente, cuando un desembolso no genera beneficios económicos futuros o cuando no cumple con los requisitos necesarios para su registro como activo.

n. Saneamiento estados financieros

La Universidad realiza saneamiento de los estados financieros teniendo en cuenta las siguientes consideraciones:

Concepto	Normatividad
Partidas de bancos no identificadas mayores a 3 años	Concepto 2016-328 Consejo Técnico de la Contaduría Pública
	Artículo 789 Código del comercio
Cuentas por pagar y cuentas por cobrar con vigencia mayor a 5 años	Artículo 2535 y 2536 Código Civil

FUNDACIÓN UNIVERSIDAD EXTERNADO DE COLOMBIA

Notas a los Estados Financieros

Al 31 de diciembre de 2025

Según la naturaleza de las partidas, se genera un ingreso o un gasto, y también se presenta un castigo de cartera de deudas que se encuentran 100% deterioradas.

(4) Instrumentos financieros – gestión del riesgo

Factores de riesgo financiero

La Universidad realiza actividades de gestión de liquidez, inversiones en la tesorería, e inversiones del fondo patrimonial con el propósito de:

- Administrar los faltantes o sobrantes de liquidez para garantizar la continuidad de la operación.
- Obtener ingresos financieros para soportar las actividades misionales.
- Acrecentar el valor del portafolio de inversiones para garantizar la sostenibilidad a largo plazo.

En la realización de estas actividades la Universidad asume posiciones de inversión tanto estructurales como tácticas siempre analizando los riesgos propios de cada una de ellas y el beneficio que se espera recibir.

Dentro de los riesgos evaluados se encuentran los siguientes:

a) Riesgo de mercado

Es el riesgo de que el valor razonable o los flujos de efectivo futuros de un instrumento financiero fluctúen debido a los cambios en las condiciones generales del mercado y de la economía.

b) Riesgo de tipo de cambio

La Universidad ha definido como su moneda funcional el peso colombiano ya que sus operaciones de ingresos, costos, inversiones y deudas están denominadas principalmente en millones de pesos colombianos.

La Universidad está expuesta al riesgo de tipo de cambio principalmente por las inversiones en moneda extranjera. Las variaciones de estas monedas afectan el resultado de la Universidad.

La Universidad tenía los siguientes activos y pasivo en moneda extranjera contabilizados por su equivalente en millones de pesos colombianos:

FUNDACIÓN UNIVERSIDAD EXTERNADO DE COLOMBIA

Notas a los Estados Financieros

Al 31 de diciembre de 2025

	2025		2024	
	USD	Millones de pesos	USD	Millones de pesos
Activos corrientes	59.472.455	233.443	46.046.128	203.024
Pasivos corrientes	(73.272)	(275)	(16.156)	(71)
Posición activa neta	49.399.183	223.168	46.029.972	202.953

El grueso de la posición activa neta en moneda extranjera corresponde a un portafolio de inversiones en el exterior delegado a JP Morgan. Este portafolio de inversiones busca mitigar el riesgo de las importantes inversiones que tiene la Universidad en moneda local y su exposición al riesgo de la economía Colombiana.

c) Riesgo de crédito

Es el riesgo que asume la Universidad de que el emisor de un activo financiero de renta fija no honre sus compromisos generando pérdidas en el valor de los intereses o el capital.

d) Riesgo de liquidez

Es el riesgo de que la Universidad no cuente con los recursos líquidos suficientes o la capacidad de endeudamiento necesaria para honrar sus obligaciones.

La política de la Universidad es asegurar que siempre tendrá el suficiente efectivo que le permita cumplir con sus pasivos al vencimiento. Para alcanzar dicho objetivo, busca mantener saldos en efectivo (o líneas de crédito convenidas).

La principal herramienta de gestión de riesgo de mercado en las inversiones es la delegación de portafolios a administradores profesionales.

e) Administración del riesgo de solvencia

La Universidad no tiene fijado monto mínimo de capital requerido para mantener su operación. Las operaciones de estructuración y robustecimiento del portafolio de 2025 y 2024 se realizaron para salvaguardar la capacidad de continuar como empresa en marcha.

f) Principales instrumentos financieros

Los principales instrumentos financieros usados por la Universidad, de los cuales surge el riesgo de mercado y crédito, son los siguientes:

FUNDACIÓN UNIVERSIDAD EXTERNADO DE COLOMBIA

Notas a los Estados Financieros

Al 31 de diciembre de 2025

- Cuentas por cobrar
- Efectivo y equivalentes de efectivo
- Inversiones en valores de renta variable y renta fija cotizados y no cotizados
- Cuentas por pagar

A continuación, se detallan los instrumentos financieros al 31 de diciembre:

Clasificaciones contables y valor razonable

	Nota	2025	2024
<i>Activos financieros medidos a valor razonable con cambios en resultado integral</i>			
Inversiones (TES, CDT's, Bonos, Acciones, Derechos Fiduciarios)	10	9.672	9.905
		9.672	9.905
<i>Activos financieros medidos a costo amortizado</i>			
Efectivo y equivalentes de efectivo	5	400.130	406.499
Deudores comerciales (estudiantes –Educación Estrella -Icetex - conexas)	7	59.440	58.409
		459.570	464.908
<i>Pasivos financieros medidos a costo amortizado</i>			
Proveedores	14	1.603	893
Cuentas por pagar	15	17.687	19.597
Obligaciones laborales	18	13.336	12.955
Ingresos diferidos	20	55.789	56.566
		88.415	90.011

(5) Efectivo y equivalentes de efectivo

El siguiente es un detalle de efectivo y equivalentes de efectivo al 31 de diciembre:

	2025	2024
Cajas	\$ 24	0
Bancos (i)	18.766	25.542
Inversiones disponibles (ii)	381.340	380.957
	\$ <u>400.130</u>	<u>406.499</u>

(i) Bancos

Cuentas corrientes	\$ 947	2.215
Cuentas de ahorros	16.833	22.273
Moneda extranjera	986	1.054
	\$ <u>18.766</u>	<u>25.542</u>

FUNDACIÓN UNIVERSIDAD EXTERNADO DE COLOMBIA

Notas a los Estados Financieros

Al 31 de diciembre de 2025

(ii) **Inversiones disponibles**

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Fideicomiso Acciones y valores	\$ 23	26
Corredores Davivienda	134	206
Casa de bolsa	2.231	1.998
Portafolio delegado-Credicorp	120.090	154.152
Portafolio delegado-JPMorgan	222.462	201.970
Fiduciaria Bancolombia-PA educación estrella	36.400	22.605
	<u>\$ 381.340</u>	<u>380.957</u>

En las inversiones disponibles están incluidas las correspondientes al **Fondo Patrimonial (Endowment)**. Este fondo está reglamentado en los estatutos de la Universidad (art. 8), tiene como objetivo apoyar las actividades misionales de la Universidad, a fin de garantizar su sostenibilidad en el largo plazo, está caracterizado por la vocación de perdurar y acrecentar su valor en el tiempo.

Está compuesto por las siguientes inversiones:

- a. Credicorp
 - Fondo "Capital alta liquidez"
 - Fideicomiso administrado en el esquema de administración delegada
- b. JP Morgan
 - Fondo ultralíquido de corto plazo BlackRock
 - Portafolio administrado en el esquema de administración delegada
 - Cuenta Corriente

El fondo Capital Alta Liquidez de Credicorp Capital y la cuenta corriente de JP Morgan son instrumentos financieros que se utilizan para realizar rebalances entre los portafolios en pesos y en dólares.

El siguiente detalle corresponde a los rendimientos financieros (netos) generados por las inversiones disponibles para los años 2025 y 2024. La inversión en JPMorgan por ser una inversión en dólares se ajusta mensualmente a la TRM del último día de cada mes, presenta una diferencia en cambio neta para el año 2025 negativa.

FUNDACIÓN UNIVERSIDAD EXTERNADO DE COLOMBIA

Notas a los Estados Financieros

Al 31 de diciembre de 2025

Inversión	2025		2024	
	Rendimiento (neto)	Diferencia en cambio (neto)	Rendimiento (neto)	Diferencia en cambio (neto)
Fideicomiso Acciones y valores	\$ 2	-	2	-
Corredores Davivienda	43	-	196	-
Casa de bolsa	616	-	541	-
Portafolio delegado-Credicorp	15.139	-	12.183	-
Portafolio delegado-JPMorgan	11.706	(31.643)	4.585	23.615
Fiduciaria Bancolombia-PA educación estrella	1.004	-	5.431	-
	<u>\$ 28.510</u>	<u>(31.643)</u>	<u>22.938</u>	<u>23.615</u>

La diferencia en cambio es una medición contable que solo se realiza si se liquidan las inversiones

(6) inversión corriente

Se cierra el año 2025 con un CDT RCI como inversión corriente, este CDT tiene fecha de vencimiento 24/10/2026 y se encuentra pignorado para respaldar las operaciones de leasing operativo de la Universidad.

	2025	2024
CDT's	\$ 2.101	-
	<u>\$ 2.101</u>	<u>-</u>

(7) Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar (neto)

El siguiente es un detalle de los deudores al 31 de diciembre:

	2025	2024
Entidades financiadoras y patrocinadoras (i)	\$ 29.515	29.549
Estudiantes (ii)	4.174	3.944
Ingresos por cobrar (iii)	20.575	17.832
Actividades conexas (iv)	5.165	5.921
Avances y anticipos (v)	1.546	2.059

FUNDACIÓN UNIVERSIDAD EXTERNADO DE COLOMBIA

Notas a los Estados Financieros

Al 31 de diciembre de 2025

Deudores varios	13	20
Cuentas por cobrar a trabajadores	50	41
	<u>61.038</u>	<u>59.366</u>
Deterioro (vi)	(1.598)	(957)
	<u>59.440</u>	<u>58.409</u>
Menos porción de largo plazo, neto	255	143
	<u>\$ 59.185</u>	<u>58.266</u>

(i) Entidades financiadoras y patrocinadoras

Las cuentas por cobrar correspondientes las entidades financiadoras y patrocinadores al 31 de diciembre presentan los siguientes períodos de maduración:

	Año	No Vencida	vencida					Total, general
			Días					
			0-60	61-90	91-180	181-365	Más de 365	
Créditos educación estrella	2025	20.984			-	-	-	20.984
	2024	18.975	1.801	127	-	-	-	20.903
% Susceptible de condonación	2025	4.249	-	-	-	-	-	4.249
	2024	5.869	-	-	-	-	-	5.869
Créditos Icetex	2025	432	424	25	68	34	34	1.017
	2024	1.395	410	23	129	71	463	2.491
Entidades patrocinadoras	2025	1.879	1.039	111	80	43	113	3.265
	2024	29	-	-	28	217	12	286
Totales	2025							29.515
	2024							29.549

FUNDACIÓN UNIVERSIDAD EXTERNADO DE COLOMBIA

Notas a los Estados Financieros

Al 31 de diciembre de 2025

Créditos educación estrella

El saldo registrado en la cuenta de cartera por concepto de Educación Estrella corresponde al valor de las matrículas financiadas a estudiantes a través de dicha entidad. En estos casos, la Universidad reconoce una cuenta por cobrar equivalente al valor financiado, cuyo recaudo se realiza conforme al plan de pagos acordado con la entidad financiadora. De acuerdo con dichas condiciones, los flujos de recaudo se reciben principalmente durante el primer semestre del período académico siguiente.

Porcentaje susceptible de condonación

Este concepto incorpora el porcentaje de condonación de las matrículas que son financiadas a través de líneas de crédito de Educación Estrella – Línea Pro 35%, líneas Andina de 40%, 20% para pregrado y línea Andina 20% para posgrados, las cuales fueron creadas para apoyar a los estudiantes con dificultades económicas.

La condonación del porcentaje está sujeta al cumplimiento de mantener el promedio académico acumulado por encima de 3.5, el valor que para el cierre del cada año se refleja en este rubro corresponde a las matrículas del segundo periodo del año y que se condonarán en el primer trimestre del año siguiente en caso de que los estudiantes cumplan con el promedio académico, en caso de no cumplimiento del promedio se incrementará la financiación de la matrícula con la Entidad Estrella en el porcentaje no condonado.

Créditos Icetex

Corresponde a los créditos solicitados por los estudiantes para las matrículas de 2026-1 y los giros pendientes del 25% de la matrícula de 1.235 estudiantes aproximadamente desde el año 2003 y hasta el año 2017, bajo la modalidad de crédito ACCES (Acceso con Calidad a la Educación Superior) según convenio interinstitucional Universidad Externado – ICETEX No.180-003.

Entidades patrocinadoras

Para el pago de las matrículas algunos de los estudiantes de la Universidad son apoyados por sus empleadores y para este caso las entidades cubren la matrícula de manera total o parcial.

FUNDACIÓN UNIVERSIDAD EXTERNADO DE COLOMBIA

Notas a los Estados Financieros

Al 31 de diciembre de 2025

(ii) Estudiantes

Las cuentas por cobrar clientes Estudiantes al 31 de diciembre presentan los siguientes períodos de maduración:

	Año	No Vencida	vencida					Total general
			Días					
			0-60	61-90	91-180	181-365	Más de 365	
Estudiantes	2025	2.116	360	77	272	153	1.196	4.174
	2024	2.089	257	151	179	92	1.176	3.944

El valor de las cuentas por cobrar corresponde a los créditos conformados por los títulos valores de los estudiantes del programa de beca crédito a cargo de la Universidad que fueron recibidos de forma virtual durante la pandemia y por tal razón no pudieron ser endosados a Estrella, adicionalmente se encuentran las becas – crédito Fundación Bolívar– Universidad Externado de Colombia y la causación de los saldos de matrículas del periodo 2026-1 pendientes de pago al cierre del periodo.

(iii) Ingresos por cobrar

Corresponde a la causación mensual de los intereses por cobrar de las inversiones y los dividendos decretados por el Grupo Bolívar correspondientes al primer trimestre de 2026.

(iv) Actividades conexas

Corresponde a la facturación realizada a entidades por convenios suscritos, concesión de espacios y clientes publicaciones.

(v) Avances y anticipos

Los avances y los anticipos de la Universidad al 31 de diciembre están representados por:

<u>Tipo</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Vacaciones anticipadas – trabajadores	\$ 1.024	1.072
Anticipos a proveedores	108	224
Anticipos a contratistas	29	71
Anticipos cuentas por pagar	136	345
Anticipos gastos del exterior	50	81
Anticipos gastos de viaje	156	171

FUNDACIÓN UNIVERSIDAD EXTERNADO DE COLOMBIA

Notas a los Estados Financieros

Al 31 de diciembre de 2025

Anticipos a trabajadores	43	95
	\$ <u>1.546</u>	<u>2.059</u>

(vi) Deterioro

Política para la estimación de la tasa de oportunidad de la Universidad Externado de Colombia

La Universidad Externado de Colombia utilizará el costo de sus fondos patrimoniales (*cost of equity*) como medida de la tasa de interés de oportunidad empleada para los cálculos de deterioro indicados por las normas internacionales de información financiera y la legislación aplicable en Colombia. Lo anterior se debe a que el pasivo representa un peso marginal frente al valor del patrimonio de la Universidad. Además, una parte significativa del pasivo representa ingresos recibidos por anticipado que se irán trasladando al ingreso durante la vigencia siguiente.

Para llegar al costo del patrimonio se utilizará el modelo CAPM (*Capital Asset Pricing Model*) planteado por Lintner (1965), Sharpe (1966) y Ross (1976) e implementado por Damodaran (2011). El modelo indica que el costo del patrimonio de una empresa se puede calcular a través de la siguiente ecuación:

$$r_p = r_f + \beta r^*_m$$

Dónde r_p corresponde a la rentabilidad esperada del patrimonio (*cost of equity*), r_f corresponde a la tasa libre de riesgo, β corresponde a la sensibilidad del valor de la empresa ante cambios en el valor agregado del mercado de capitales y r^*_m corresponde a la rentabilidad del mercado de capitales en exceso de la tasa libre de riesgo.

Fuentes de información:

Las fuentes consultadas para realizar los cálculos que se presentan a continuación fueron de carácter reconocido, usando la página del Banco de la República de Colombia (www.banrep.gov.co) y el sitio del profesor Aswath Damodaran: (https://pages.stern.nyu.edu/~adamodar/New_Home_Page/data.html).

Estos recursos son reconocidos entre los profesionales en finanzas y en particular empleada por quienes se dedican a la banca de inversión.

FUNDACIÓN UNIVERSIDAD EXTERNADO DE COLOMBIA

Notas a los Estados Financieros

Al 31 de diciembre de 2025

Cálculo de r_f

Se utiliza la tasa cero cupón de los títulos de tesorería a 10 años, disponible en la página del Banco de la República (www.banrep.gov.co). Para el cierre de diciembre de 2025 fue de 13.13% efectiva anual. Esta tasa de interés no es libre de riesgo en tanto Colombia tienen una calificación de riesgo de crédito Baa3 por Moody's. Para estimar la tasa a la que se deberían negociar papeles colombianos cero cupón si fueran completamente libre de riesgo se debe restar el valor de los puntos adicionales por la calificación de deuda. Damodaran realiza un rango en dos elementos. Estima los puntos adicionales por la calificación de deuda (Baa3 +1.867%) y el segundo por la prima de riesgo país (Credit Default Swaps) que, para Colombia, a cierre de 2025, se estima en 2.900% después de restarle el CDS de 10 años aplicable a los Estados Unidos. En ese sentido, el rango de la tasa libre de riesgo está entre 10.23%, utilizando el método del CDS, y 10.917% utilizando el método de la calificación de riesgo de crédito.

Cálculo de β del sector

El beta de un sector o empresa es una medida de sensibilidad que indica qué tanto varía el valor de un activo en el sector objeto de estudio frente a un cambio del valor de los activos en el mercado de capitales. Este puede incorporar o no el efecto del efectivo. A partir de la información de Damodaran para mercados emergentes, identificamos que la beta promedio de 182 firmas dedicadas a la educación en mercados emergentes es de 0.7085 cuando se le corrige el efecto del apalancamiento y del efectivo promedio de todas las empresas de la muestra. Luego se ajusta incorporando el apalancamiento y la porción de efectivo sobre el total del activo de la Universidad al cierre de 2025 – 2.213% y 7,645% respectivamente y se obtiene un beta apalancado de 0.7028.

Cálculo de r^*_m

Nuevamente, dependiendo de la medida de riesgo aplicable para Colombia, se establece un rango de la prima de mercado que se esperaría rente el activo riesgoso promedio por encima del valor libre de riesgo. En este caso, se toma la prima del mercado de valores en EEUU (S&P500) de 4.23%. A este valor se suman ajustes por riesgo para Colombia de dos formas. Por una parte, se toman unos puntos adicionales asociados al riesgo de crédito de Colombia en función de su calificación de riesgo (2.517%). Por otra parte se calculan unos puntos adicionales de riesgo de mercado en Colombia en función del riesgo de crédito de default del gobierno nacional (CDS) y la volatilidad relativa del mercado de acciones frente al

FUNDACIÓN UNIVERSIDAD EXTERNADO DE COLOMBIA

Notas a los Estados Financieros

Al 31 de diciembre de 2025

mercado de bonos. De este ajuste se obtienen puntos adicionales de 3.908%. Así las cosas, los valores de la prima de mercado para Colombia varían entre el 6.747% y el 8.138%

Cálculo de r_p

De acuerdo con el modelo CAPM, reemplazamos cada uno de los valores previamente presentados para obtener una tasa de retorno esperado del patrimonio de la Universidad. Los datos se resumen en la siguiente tabla

	2025		2024	
	Bajo	Alto	Bajo	Alto
Rf				
Tasa Cero Colombia	13,130%	13,130%	12,433%	12,433%
Riesgo	Moody's	CDS10Y	Moody's	CDS10Y
Valor	2,213%	2,900%	1,886%	2,943%
RF ajustado	10,917%	10,230%	10,547%	9,490%
B	0,7028	0,7028	0,76	0,95
Rm	6,747%	8,138%	6,871%	8,295%
Re=RF+βxRm	15,659%	15,949%	15,770%	17,358%
Promedio	15,804%		16,564%	

Cómo se puede ver, se tomaron en la columna izquierda los rangos inferiores respecto a niveles de riesgo en cada uno de los componentes, denominada "Bajo". En la columna derecha, se tomaron los niveles altos de riesgo, de acuerdo con cada metodología. Para un consenso, se considera que la tasa de referencia para comparar los niveles de costo de oportunidad de la Universidad debería ser el promedio de los dos rangos, es decir que la tasa de comparación debería ser del **15.804%**

Comparación con 2024

El aumento en la tasa de los Títulos de Tesorería (TES) a 10 años, que alcanzó niveles superiores al 13% al cierre de 2025, se explica principalmente por el deterioro de la posición fiscal del país y la percepción de riesgo de los inversionistas. El déficit fiscal creciente ha sido un determinante crítico, ya que niveles más altos de déficit implican mayor necesidad de endeudamiento, lo que eleva el riesgo percibido y las tasas de interés. Para finales de 2025, la deuda bruta del Gobierno Nacional Central alcanzó el 64.1% del PIB, su nivel más alto desde 2001, lo que representa una expansión de 376 billones de pesos en pocos años.

FUNDACIÓN UNIVERSIDAD EXTERNADO DE COLOMBIA

Notas a los Estados Financieros

Al 31 de diciembre de 2025

En junio de 2025, el gobierno decidió invocar la cláusula de escape para suspender el cumplimiento de las metas de la Regla Fiscal por hasta tres años. Esta medida, orientada a acomodar un mayor gasto frente a ingresos menores a los previstos, generó una fuerte reacción negativa en los mercados y críticas por parte del Comité Autónomo de la Regla Fiscal (CARF).

Como consecuencia directa del riesgo fiscal y la dilación en medidas estructurales de consolidación, las agencias Moody's y S&P Global Ratings rebajaron las calificaciones crediticias de la deuda colombiana en junio de 2025. S&P incluso mantuvo una perspectiva negativa, advirtiendo sobre posibles bajas adicionales si no se aplican ajustes efectivos.

La fragilidad fiscal elevó la prima de riesgo (el rendimiento extra que exigen los inversionistas por comprar deuda nacional), encareciendo el crédito para el Estado. Esto provocó ventas masivas de TES por parte de tenedores extranjeros, alcanzando volúmenes sin precedentes en julio de 2025, lo que presionó las tasas al alza.

El país enfrenta un escenario de gasto público cada vez más rígido, con un gasto fiscal significativamente por encima del promedio histórico. Al mismo tiempo, los ingresos tributarios en 2025 mostraron un crecimiento muy inferior al requerido para cumplir las metas del Plan Financiero, lo que obligó al gobierno a proponer nuevas reformas tributarias para cubrir faltantes presupuestarios.

Aunque los factores internos fueron determinantes, el mercado también incorporó el escenario de tasas de interés sin bajadas por más tiempo en Estados Unidos, lo que desincentivó la inversión en mercados emergentes y afectó las curvas de rendimiento globales.

El beta de la Universidad se redujo por los cambios en la liquidez y el apalancamiento tanto de las universidades de la muestra como de la Universidad Externado. Sin embargo, el beta puro del sector, condensado en el beta desapalancado corregido por efectivo, se mantuvo estable entre 2024 (0.7601) y 2025 (0.7445) La suma de todos los factores llevó a que la tasa de descuento para los efectos del costo de oportunidad de la universidad **se redujera de 2024 a 2025 en 76 puntos básicos.**

Referencias

Damodaran, A. (2011). *Applied Corporate Finance*. John Wiley & Sons.

FUNDACIÓN UNIVERSIDAD EXTERNADO DE COLOMBIA

Notas a los Estados Financieros

Al 31 de diciembre de 2025

Lintner, J. (1965). The Valuation of Risk Assets and the Selection of Risky Investments in Stock Portfolios and Capital Budgets. *Review of Economics and Statistics*, 47(1), 13-37. doi:10.2307/1924119

Ross, S. A. (1976). The Arbitrage Theory of Capital Asset Pricing. *Journal of Economic Theory*, 13, 341-360.

Sharpe, W. F. (1966). Mutual Fund Performance. *Journal of Business*, 39(1), 119-138.

El siguiente es el movimiento del deterioro:

	2025	2024
Saldo inicial	\$ 957	1.145
Deterioro del año	1.629	829
Recuperación del año	(480)	(245)
Recuperación por saneamiento	(508)	(772)
	\$ 1.598	957

El gasto de deterioro de cartera fue determinado de la siguiente manera:

Valor presente neto cartera comercial

El valor presente neto de los pagos futuros se descontó con una tasa de oportunidad, tomada del promedio anual del portafolio de inversiones de la Universidad. Así mismo fueron medidos al valor presente neto los pagos futuros de las transacciones de financiación de los estudiantes con crédito de ICETEX largo plazo que han firmado planes de pago con la Universidad, los créditos de los programas becas-crédito UEC y Becas- crédito Fundación Bolívar-UEC, para cada una de las cuotas cuyo vencimiento supera el 31 de diciembre de 2025, descontando como tasa de oportunidad el promedio anual del portafolio de inversiones de la Universidad.

Teniendo en cuenta el modelo de negocio o comportamiento general del proceso de los recaudos de matrículas en la Universidad y su correspondencia con la prestación del servicio, basados en que el 61% de la población estudiantil adelanta programas académicos con periodicidad anualizada, se considera una actividad de financiación si el pago de la cartera tiene una vigencia superior a 365 días.

El deterioro para el 2025, determinado a partir del cálculo de la cartera medida a valor presente neto y comparado con el valor contable al cierre del período ascendió a \$131 y para el año 2024 ascendió a \$442.

FUNDACIÓN UNIVERSIDAD EXTERNADO DE COLOMBIA

Notas a los Estados Financieros

Al 31 de diciembre de 2025

Morosidad cartera comercial

Para medir el riesgo de incobrabilidad de las cuentas por cobrar se determina como deterioro el 100% de la cartera con vencimiento superior a 4 años, que para el 2025 incluye las cuentas por cobrar del año 2021 hacia atrás y para 2024 incluye las cuentas por cobrar del año 2020 hacia atrás; para la cartera con edad de mora de uno a cuatro años, se calcula el porcentaje de recuperación de cartera en el año 2025 y 2024 con relación a las cuentas por cobrar con corte al 31 de diciembre de 2025 y 2024, que corresponde a un 4,09% y 8,84% de incobrabilidad, respectivamente.

El siguiente es el indicador de cartera no recuperada calculado a diciembre:

2025

Indicador cartera no recuperada (Clientes Estudiantes)				
Concepto		Valor		
Saldo de cartera corriente a 31 de diciembre de 2024		39.414		
Cobro de cartera en 2025		37.802		
% Cartera no recuperada		4,09%		
Deterioro de cartera (Clientes Estudiantes)				
Descripción	2021 atrás	2022 a 2024	2025 en adelante	Total
Valor cartera	574	1.039	37.241	38.854
Porcentaje deterioro	100%	4,09%	0%	
Deterioro	574	42		616
valor presente neto				131
Total, Deterioro				747

2024

Indicador cartera no recuperada (Clientes Estudiantes)				
Concepto		Valor		
Saldo de cartera Corriente a 31 de diciembre de 2023		29.033		
Cobro de cartera en 2024		26.467		
% Cartera no recuperada		8,84%		
Deterioro de cartera (Clientes Estudiantes)				
Descripción	2020 atrás	2021 a 2023	2024 en adelante	Total
Valor cartera	187	1.732	37.494	39.414
Porcentaje deterioro	100%	8,84%	0%	
Deterioro	187	153		341
valor presente neto				442
Total, Deterioro				783

FUNDACIÓN UNIVERSIDAD EXTERNADO DE COLOMBIA

Notas a los Estados Financieros

Al 31 de diciembre de 2025

		2025	2024
% cartera vencida	Cartera vencida	\$ 1.616	\$ 1.920
	Total, cartera	\$ 38.854 4,15%	\$ 39.414 4,87%

*El porcentaje corresponde a la cartera vencida sobre la cartera total

(8) Inventarios (neto)

		2025	2024
Productos terminados	\$	2.700	2.896
Productos en proceso		790	174
Mercancías no fabricadas		186	143
Inventario Casa Externadista A-B		80	69
		<u>3.756</u>	<u>3.282</u>
Deterioro inventarios por obsolescencia	\$	(2.264)	(2.250)
		<u>1.492</u>	<u>1.032</u>

Al 31 de diciembre se presentan el siguiente deterioro:

		2025	2024
Saldo Inicial	\$	2.250	2.814
Deterioro del año		20	-
Castigos por bajas libros		-	(377)
Recuperación del año		(6)	(187)
	\$	<u>2.264</u>	<u>2.250</u>

El deterioro del inventario de libros se calcula en un 100% sobre todos los libros impresos y reimpresos hasta antes de los últimos dos años de los períodos informados, para el año 2025 se tomó la totalidad del inventario de impresos y reimpresión de libros hasta el día 31/12/2023 y para el año 2024 se tomó los libros impresos y reimpresos hasta el 31/12/2022, el resultado de este cálculo se compara del deterioro acumulado para determinar el gasto del año.

FUNDACIÓN UNIVERSIDAD EXTERNADO DE COLOMBIA

Notas a los Estados Financieros

Al 31 de diciembre de 2025

(9) Otros activos no financieros

	2025	2024
Otros activos no financieros		
Anticipo de impuestos y contribuciones	\$ 261	373
Gastos pagados por anticipado	159	209
	\$ 420	582

(10) Inversiones

El siguiente es un detalle de las inversiones al 31 de diciembre:

	2025	2024
Inversiones en asociadas (i)	\$ 3.773.028	3.874.837
CDT's (ii)	6.842	9.178
Derechos fiduciarios	730	727
	\$ 3.780.600	3.884.742

(i) Inversiones en asociadas

El siguiente es un detalle de las inversiones en asociadas al 31 de diciembre:

	2025	2024
Inversiones en Grupo Bolívar S.A. – Saldo inicial	\$ 3.874.837	3.773.581
Método de participación patrimonial (1)	(101.809)	101.256
	\$ 3.773.028	3.874.837

A continuación, se presentan los saldos en libros de las inversiones en asociadas al 31 de diciembre:

2025			2024		
No. De Acciones	% Participación	Valor	No. De Acciones	% Participación	Valor
21.157.389	25,91%	3.773.028	21.157.389	25,91%	3.874.837

(1) El efecto de la aplicación del método de participación al 31 de diciembre se detalla a continuación:

FUNDACIÓN UNIVERSIDAD EXTERNADO DE COLOMBIA

Notas a los Estados Financieros

Al 31 de diciembre de 2025

(2)

		2025	2024
Resultados del ejercicio	\$	228.728	466.236
Otro resultado integral		(272.651)	(232.196)
Dividendos decretados		(57.886)	(132.784)
	\$	(101.809)	101.256

A continuación, se relaciona el patrimonio y resultado del Grupo Bolívar al 31 de diciembre:

		2025	2024
Patrimonio neto	\$	14.564.106	14.954.871
Utilidad del ejercicio	\$	882.904	1.799.429

En el mercado público de valores al cierre del 31 de diciembre 2025 y 2024 las acciones del Grupo Bolívar presentan el siguiente valor:

Nemotécnico	2025			2024		
	No. Acciones	Indicador 2025 BVC (en pesos)	Valor de mercado 2025 (millones de pesos)	No. Acciones	Indicador 2024 BVC (en pesos)	Valor de mercado 2024 (millones de pesos)
GRUBOLIVAR	21.157.389	87.000	1.840.693	21.157.389	60.400	1.277.906

(ii) CDT's

El siguiente es un detalle de las inversiones representadas en CDT's a 31 de diciembre 2025, el título constituido el 27/02/2024 por valor de \$7.000 se encuentra pignorado a favor de Bancolombia para operaciones de Leasing, y el título constituido el 24/10/2023 por valor de \$2.000 se traslada a la inversión corriente por tener menos de un año para el vencimiento

2025

Emisor	Fecha compra	Fecha Vencimiento	Tasa	Valor Nominal	Valor mercado
RCI Colombia	27/02/2024	24/02/2029	10,29%	7.000	6.841
					6.841

FUNDACIÓN UNIVERSIDAD EXTERNADO DE COLOMBIA

Notas a los Estados Financieros

Al 31 de diciembre de 2025

2024

Emisor	Fecha compra	Fecha Vencimiento	Tasa	Valor Nominal	Valor mercado
RCI Colombia	27/02/2024	24/02/2029	10,29%	7.000	7.057
RCI Colombia	24/10/2023	24/10/2026	14,04%	2.000	2.121
					9.178

-ESPACIO EN BLANCO-

FUNDACIÓN UNIVERSIDAD EXTERNADO DE COLOMBIA

Notas a los Estados Financieros

Al 31 de diciembre de 2025

(11) Propiedad, planta y equipo (neto)

El siguiente es el detalle y movimiento de las propiedades, planta y equipo por los años terminados el 31 de diciembre:

31 de diciembre de 2025		Terrenos	Edificios	Construcción curso	Maquinaria y equipos	Muebles enseres y equipos de oficina	Equipo de cómputo y comunicación	Leasing Eq. Computo	Total
Costo:									
Saldo a 31 de diciembre de 2024	\$	160.813	240.424	6.526	9.993	16.305	12.214	11.036	457.311
Adiciones		-	-	566	577	1.057	452	1.786	4.438
Retiros		-	(66)	-	(70)	(88)	(846)	(4)	(1.074)
Saldo a 31 de diciembre de 2025	\$	<u>160.813</u>	<u>240.358</u>	<u>7.092</u>	<u>10.500</u>	<u>17.274</u>	<u>11.820</u>	<u>12.818</u>	<u>460.675</u>
Depreciación y pérdidas por deterioro									
Saldo a 31 de diciembre de 2024 - Depreciación		-	(27.257)	-	(3.936)	(6.721)	(10.437)	(4.986)	(53.337)
Depreciación del año		-	(3.426)	-	(1.002)	(1.026)	(380)	(3.231)	(9.065)
Deterioro		-	-	-	(7)	(16)	(18)	(6)	(47)
Retiros		-	-	-	71	96	841	-	1.008
Saldo a 31 de diciembre de 2025		<u>-</u>	<u>(30.683)</u>	<u>-</u>	<u>(4.874)</u>	<u>(7.667)</u>	<u>(9.994)</u>	<u>(8.223)</u>	<u>(61.441)</u>
Saldo neto a 31 de diciembre de 2025	\$	<u>160.813</u>	<u>209.675</u>	<u>7.092</u>	<u>5.626</u>	<u>9.607</u>	<u>1.826</u>	<u>4.595</u>	<u>399.234</u>
31 de diciembre de 2024									
Costo:									
Saldo a 31 de diciembre de 2023	\$	160.813	240.424	6.026	9.368	15.843	13.681	10.068	456.223
Adiciones		-	-	500	847	658	116	978	3.099
Retiros		-	-	-	(222)	(196)	(1.583)	(10)	(2.011)
Saldo a 31 de diciembre de 2024	\$	<u>160.813</u>	<u>240.424</u>	<u>6.526</u>	<u>9.993</u>	<u>16.305</u>	<u>12.214</u>	<u>11.036</u>	<u>457.311</u>
Depreciación y pérdidas por deterioro									
Saldo a 31 de diciembre de 2023 - Depreciación		-	(23.822)	-	(3.009)	(5.916)	(11.670)	(2.099)	(46.516)
Depreciación del año		-	(3.435)	-	(979)	(991)	(410)	(2.890)	(8.705)
Deterioro		-	-	-	(6)	(55)	(66)		(127)
Retiros		-	-	-	58	241	1.709	3	2.011
Saldo a 31 de diciembre de 2024		<u>-</u>	<u>(27.257)</u>	<u>-</u>	<u>(3.936)</u>	<u>(6.721)</u>	<u>(10.437)</u>	<u>(4.986)</u>	<u>(53.337)</u>
Saldo neto a 31 de diciembre de 2024	\$	<u>160.813</u>	<u>213.167</u>	<u>6.526</u>	<u>6.057</u>	<u>9.584</u>	<u>1.777</u>	<u>6.050</u>	<u>403.974</u>

FUNDACIÓN UNIVERSIDAD EXTERNADO DE COLOMBIA

Notas a los Estados Financieros

Al 31 de diciembre de 2024

La propiedad, planta y equipo se encuentra amparada mediante pólizas de seguros y esta libres de gravámenes e hipotecas.

(12) Propiedades de inversión

El siguiente es el detalle y movimiento de las propiedades de inversión por los años terminados el 31 de diciembre:

		<u>2025</u>	<u>2024</u>
Lote 13 La ponderosa	Saldo Inicial	\$ 16.648	15.368
	Valorización	512	1.280
		<u>17.160</u>	<u>16.648</u>
Lote 14 la ponderosa	Saldo Inicial	22.003	20.310
	Valorización	677	1.693
		<u>22.680</u>	<u>22.003</u>
Local Chapinero	Saldo Inicial	1.879	1.840
	Valorización	25	39
		<u>1.904</u>	<u>1.879</u>
	\$	<u>41.744</u>	<u>40.530</u>

Las propiedades de inversión de la Universidad corresponden a un local ubicado en la carrera 13 No. 63-39 local 1 Chapinero y los lotes de la Ponderosa No. 13 y 14 ubicados en la vereda Guaymaral zona rural de Suba-Bogotá. Anualmente la Universidad contrata una empresa especializada para realizar el avalúo comercial de estos predios y determinar el valor razonable al cierre del período informado.

No hay restricciones sobre la realización de las propiedades de inversión, ni al cobro de los ingresos derivados de estas.

Métodos de valoración e hipótesis significativos

La tabla a continuación muestra los métodos de valoración usados para medir los valores razonables junto con las hipótesis significativas usadas para el año 2025.

FUNDACIÓN UNIVERSIDAD EXTERNADO DE COLOMBIA

Notas a los Estados Financieros

Al 31 de diciembre de 2025

MÉTODO DE VALORACIÓN	HIPÓTESIS SIGNIFICATIVAS
<p>Los avalúos se realizaron bajo la norma internacional de información financiera para pequeñas y medianas entidades (NIIF para Pymes) sección 16 cuyo alcance es determinar el valor razonable de las propiedades de inversión teniendo en cuenta valor de mercado, valor de salvamento y valor de la reconstrucción de los inmuebles.</p> <p>Los informes de avalúo han sido realizados bajo las normas internacionales de valuación (IVS1:2007, IVS2 2007, IVS2005, IVS 3;2007)</p>	<p>Se encontraron ocho (8) ofertas de predios rurales en municipios cercanos de la sabana de Bogotá, con la misma norma del uso del suelo agrícola comparables con los terrenos objeto de avalúo de valor razonable y valor de mercado, en donde se tiene un rango de valores pedidos sobre el tierra por m2 entre \$56.583 a \$69.910, con un valor promedio por m2 de \$62.938, con una desviación estándar de \$4.072 y un coeficiente de variación del 6.47%, cifra que se encuentra dentro del rango permitido y exigido en la Resolución 620 del IGAC del 2.008, el cual no debe supera el 7,5% del coeficiente de variación. Igualmente, y conforme al análisis estadístico para este caso en particular se ha tomado el valor máximo ajustado de la muestra a razón de \$67.000 por m2.</p> <p>Para determinar el valor por m2 de la tierra para los inmuebles objeto de estudio (Lote 13 y Lote 14 La Ponderosa), hemos realizado unos incrementos importantes a tener en cuenta al valor ajustado del análisis estadístico, es decir que a los \$67.000 por m2 se les ha incrementado dos (2) variables en porcentajes, la primera corresponde al incremento del 50% por las expectativas del mejoramiento de la norma urbanística siempre y cuando la nueva administración distrital en cuyo plan de desarrollo de campaña electoral dio a conocer la viabilidad de construir la Avenida Longitudinal de Occidente ALO que con cuyo desarrollo puede generar cambio del uso de suelo para esta zona directamente y la segunda variable</p>

FUNDACIÓN UNIVERSIDAD EXTERNADO DE COLOMBIA

Notas a los Estados Financieros

Al 31 de diciembre de 2025

MÉTODO DE VALORACIÓN	HIPÓTESIS SIGNIFICATIVAS																						
	<p>corresponde al incremento del 20% por la localización de los inmuebles dentro de la ciudad de Bogotá a pesar de estar en suelo rural y por la cercanía al suelo de expansión urbana y algunos predios de la misma zona de influencia con norma urbana y al estar cerca del Aeropuerto Guaymaral.</p> <table border="1" data-bbox="797 726 1352 1020"> <tbody> <tr> <td>PROMEDIO</td> <td>\$ 62.938</td> </tr> <tr> <td>DESVIACION</td> <td>\$ 4.072</td> </tr> <tr> <td>COEFICIENTE DE VARIACION</td> <td>6.47%</td> </tr> <tr> <td>LIMITE INFERIOR</td> <td>\$ 58.866</td> </tr> <tr> <td>LIMITE SUPERIOR</td> <td>\$ 67.011</td> </tr> <tr> <td>VALOR AJUSTADO</td> <td>\$ 67.000</td> </tr> <tr> <td>INCREMENTO POR EXPECTATIVA</td> <td>50%</td> </tr> <tr> <td>VALOR INCREMENTO</td> <td>\$ 33.500</td> </tr> <tr> <td>INCREMENTO POR LOCALIZACION</td> <td>20%</td> </tr> <tr> <td>VALOR INCREMENTO</td> <td>\$ 13.400</td> </tr> <tr> <td>VALOR M2 ASIGNADO</td> <td>\$ 113.900</td> </tr> </tbody> </table> <p>De acuerdo con lo anterior se ha llegado a la conclusión que el valor por m2 asignado para los lotes de terreno es a razón de \$113.900.</p> <p>Local chapinero: Se encontraron cuatro (4) ofertas de locales comerciales en el sector de chapinero central donde se localiza el local objeto de valor razonable, en donde se tiene un rango de valores pedidos sobre el m2 de área privada construida para el primer piso entre \$10'925.000 a \$11'580.658 por m2, con un valor promedio por m2 de \$11'379.482, con una desviación estándar de \$265.526 y un coeficiente de variación del 2.33%, razón por la cual este porcentaje el cual se encuentra dentro del rango establecido por la Resolución 620/2008 del IGAC, el cual es del 7,50%.</p> <p>Para este caso en particular y teniendo en cuenta que el inmueble objeto de estudio</p>	PROMEDIO	\$ 62.938	DESVIACION	\$ 4.072	COEFICIENTE DE VARIACION	6.47%	LIMITE INFERIOR	\$ 58.866	LIMITE SUPERIOR	\$ 67.011	VALOR AJUSTADO	\$ 67.000	INCREMENTO POR EXPECTATIVA	50%	VALOR INCREMENTO	\$ 33.500	INCREMENTO POR LOCALIZACION	20%	VALOR INCREMENTO	\$ 13.400	VALOR M2 ASIGNADO	\$ 113.900
PROMEDIO	\$ 62.938																						
DESVIACION	\$ 4.072																						
COEFICIENTE DE VARIACION	6.47%																						
LIMITE INFERIOR	\$ 58.866																						
LIMITE SUPERIOR	\$ 67.011																						
VALOR AJUSTADO	\$ 67.000																						
INCREMENTO POR EXPECTATIVA	50%																						
VALOR INCREMENTO	\$ 33.500																						
INCREMENTO POR LOCALIZACION	20%																						
VALOR INCREMENTO	\$ 13.400																						
VALOR M2 ASIGNADO	\$ 113.900																						

FUNDACIÓN UNIVERSIDAD EXTERNADO DE COLOMBIA

Notas a los Estados Financieros

Al 31 de diciembre de 2025

MÉTODO DE VALORACIÓN	HIPÓTESIS SIGNIFICATIVAS
	cuenta con dos (2) niveles, hemos adoptado el valor ajustado del promedio del mercado para locales en primer piso a razón de \$11'380.000 por m2, y para el mezanine o segundo nivel un valor por m2 que corresponde al 40% del valor del primer piso, es decir a razón de \$4'552.000. En este orden de ideas el valor comercial total del inmueble es de \$1.904'306.440, valor que al dividirlo entre el total del área privada construida con que cuenta el local, la cual es de 244,00 m2 nos arroja un valor promedio por m2 integral de \$7'804.535,

*Tomado de los informes de avalúos realizado por Valor Banca de Inversión S.A

(13) Obligaciones financieras

En el marco de la renovación tecnológica, la Universidad ha actualizados los equipos de cómputo y comunicación a través de operaciones de leasing de arrendamiento operativo, esta financiación se ha venido realizando a través de Bancolombia, Al cierre del período informado, las obligaciones financieras están representadas en 16 operaciones de financiación.

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Leasing	\$ 5.998	7.277
Menos porción corriente	<u>(2.889)</u>	<u>(3.526)</u>
	<u>\$ 3.109</u>	<u>3.751</u>

(14) Proveedores

El siguiente es un detalle de los proveedores al 31 de diciembre:

		<u>2025</u>	<u>2024</u>
Proveedores nacionales	\$	1.328	821
Proveedores del exterior		<u>275</u>	<u>72</u>
	\$	<u>1.603</u>	<u>893</u>

FUNDACIÓN UNIVERSIDAD EXTERNADO DE COLOMBIA

Notas a los Estados Financieros

Al 31 de diciembre de 2025

Nacionales: Se concentran en el área de Compras y Proveduría donde se establecen procedimientos propios para la adquisición de productos bienes y servicios requerido para el suplir las necesidades de la Institución La Universidad posee directrices establecidas de cumplimiento obligatorio para realizar la requisición y posterior compra de los productos.

Del Exterior: Obedece a las personas naturales y jurídicas que prestan servicios o venden productos fuera del territorio nacional y se adquieren en moneda extranjera. Para este tipo de adquisición deben seguirse los parámetros establecidos en la circular de pagos de la Universidad.

(15) Cuentas por pagar

El siguiente es un detalle de las cuentas por pagar al 31 de diciembre:

		2025	2024
Costos y gastos (i)	\$	6.934	7.120
Acreedores varios (ii)		6.047	8.243
Retenciones y aportes nómina (iii)		2.768	2.864
Ingresos recibidos para terceros		1.838	1.183
Ingresos por legalizar – matrículas		91	91
A contratistas		9	96
	\$	<u>17.687</u>	<u>19.597</u>

(i) Estas cuentas comprenden los saldos que se encuentran pendientes por pagar a la fecha de finalización del período informado, incluyen los pagos por prestación de servicios de acreedores, contratistas, honorarios de docentes, servicios de mantenimiento, arrendamientos, servicios de transporte, servicios públicos, gastos de viaje e ingresos recibidos para terceros.

(ii) El concepto de acreedores varios hace relación a los acreedores generales de la Universidad, aprovisionamiento de gastos realizados en el mes de diciembre 2025, fondos de pensiones y cesantías y derechos de autor.

(iii) Por otra parte, se encuentran los pagos a la seguridad social y descuentos realizados por nómina a los funcionarios de la Universidad y que se pagan en enero del año siguiente al período informado.

FUNDACIÓN UNIVERSIDAD EXTERNADO DE COLOMBIA

Notas a los Estados Financieros

Al 31 de diciembre de 2025

(16) Impuesto sobre la renta y complementarios

La Universidad es contribuyente del impuesto de renta y complementarios y está calificada en el Régimen Tributario Especial, debe aplicar una tarifa del 20 % sobre el valor de los beneficios netos. Si utiliza los beneficios netos en su actividad meritoria y cumple unos requisitos (legalmente constituidas, su objeto social sea de interés general, ni sus aportes sean reembolsados ni sus excedentes distribuidos) establecidos por la autoridad tributaria la tarifa será del 0%.

Los aspectos relacionados con este régimen están en el estatuto tributario, Ley 1819 de 2016 y Decreto Reglamentario 2150 de diciembre 20 de 2017, compilado en el Decreto Único Reglamentario 1625 de 2016.

Las declaraciones del impuesto sobre la renta de los años gravables 2020, 2021, 2022, 2023 y 2024 se encuentran abiertas para revisión fiscal por parte de las autoridades tributarias, no se prevén impuestos adicionales con ocasión de una inspección.

En resolución 000200 del 27 de diciembre de 2024 la DIAN califica a la Universidad como gran contribuyente para los años 2025 y 2026. A continuación, se detalla el cálculo excedente fiscal año 2025:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Impuesto de renta y complementarios	248	143
Ingresos fiscales	\$ 384.444	456.731
Menos Costos y gastos fiscales (i)	<u>(389.809)</u>	<u>(342.415)</u>
Excedente fiscal inicial	-	114.316
(-) Inversiones efectuadas en el año	-	158.132
(=) Excedente fiscal después de inversiones	-	(43.816)
(+) Inversiones años anteriores excedentes	-	43.816
(=) Excedente fiscal	<u>(5.365)</u>	<u>-</u>
Gastos no procedentes	1.239	714
Renta 20%	248	143
	\$ 248	143

FUNDACIÓN UNIVERSIDAD EXTERNADO DE COLOMBIA

Notas a los Estados Financieros

Al 31 de diciembre de 2025

(i) Este valor puede cambiar si durante la fecha entre la aprobación de los estados financieros y la fecha de presentación de la declaración de renta del año 2025, la Universidad realice deducción de costos y gastos previo cumplimiento de los requisitos legales y tributarios.

(17) Impuestos

El siguiente es un detalle de los impuestos, gravámenes y tasas al 31 de diciembre:

	2025	2024
De industria y comercio	\$ 489	481
Estampillas	18	-
	<u>\$ 507</u>	<u>481</u>

La Universidad está inscrita y declara impuesto de industria y comercio en las ciudades de: Bogotá, Tunja, Medellín, Barranquilla, Cali, Bucaramanga, Cartagena, Pasto, Cúcuta, Villavicencio, Pereira, San Andrés, Itagüí, Valledupar, Puerto Gaitán y Aguachica.

A partir del año 2025, la Universidad comenzó a declarar y pagar la contribución de estampillas procultura, en las ciudades de Cali y Cartagena.

(18) Obligaciones laborales

El siguiente es un detalle de las obligaciones laborales al 31 de diciembre:

	2025	2024
Cesantías consolidadas ley 50 de 1990 (i)	\$ 3.199	2.974
Vacaciones consolidadas (ii)	973	824
Intereses sobre cesantías	373	348
Pensiones de jubilación (iii)	8.791	8.809
	<u>13.336</u>	<u>12.955</u>
Menos pensiones de jubilación - largo plazo (ii)	(7.571)	(7.706)
	<u>\$ 5.765</u>	<u>5.249</u>

(i) Prestaciones sociales

Corresponde a los saldos por concepto de cesantías, intereses sobre cesantías y vacaciones consolidadas con fecha de corte 31 de diciembre.

FUNDACIÓN UNIVERSIDAD EXTERNADO DE COLOMBIA

Notas a los Estados Financieros

Al 31 de diciembre de 2025

De acuerdo con la legislación laboral colombiana Ley 50 de 1990, se tiene como plazo máximo el 14 de febrero de cada año para realizar el pago de las Cesantías causadas y no pagadas al trabajador a los Fondos de Pensiones y Cesantías a los cuales estos se encuentren afiliados. El pago también se puede realizar directamente al trabajador en el momento en que éste las requiera de acuerdo con los motivos establecidos por ley o al momento de la terminación del contrato o retiro.

Los intereses de cesantías se entregan al trabajador con el pago de la nómina del mes de enero o al momento de la terminación del contrato o retiro.

(ii) Vacaciones consolidadas

Las vacaciones corresponden a 15 días hábiles de descanso remunerado por cada año de trabajo o proporcional al tiempo laborado, se causan mensualmente y se pagan en el momento en que sean otorgadas al trabajador o al momento de la terminación del contrato o retiro.

(iii) Pensiones de jubilación

Actualmente, la Universidad tiene 16 pensionados, de los cuales 8 son jubilados directos y 7 son beneficiarios vitalicios y un jubilado con pensión compartida.

El siguiente es un detalle de las pensiones de jubilación de largo plazo al 31 de diciembre:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Cálculo actuarial pensiones de jubilación (a)	\$ 8.791	8.809
Menos porción corriente	(1.220)	(1.103)
	<u>\$ 7.571</u>	<u>7.706</u>

a) Cálculo actuarial pensiones de jubilación

El valor corresponde al resultado del cálculo actuarial realizado por un actuario experto bajo las siguientes hipótesis:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Tabla de mortalidad (1)	RV08	RV08
Incremento pensional	7.88%	9.95%
Interés técnico	4,8%	4,8%
Salario mínimo en pesos	\$1.423.500	\$1.300.000

FUNDACIÓN UNIVERSIDAD EXTERNADO DE COLOMBIA

Notas a los Estados Financieros

Al 31 de diciembre de 2025

(1) Esta tabla corresponde a la resolución 1555 de julio 30 de 2010 de la Superintendencia Financiera de Colombia, datos tomados de los informes actuariales,

(19) Contingencias

El siguiente es el detalle de las contingencias creadas a 31 de diciembre

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Procesos pensionales (i)	\$ 2.853	2.996
Otros procesos pensionales en trámite	159	159
Contingencias para impuestos – Sanciones (ii)	<u>1.432</u>	<u>-</u>
	<u>\$ 4.444</u>	<u>3.155</u>

(i) Corresponde a cinco procesos de demanda por pensión que asciende a \$2.853 millones, según el concepto de los abogados es probable la pérdida:

Proceso de demanda 1 \$800 Millones
 Proceso de demanda 2 \$730 Millones
 Proceso de demanda 3 \$700 Millones
 Proceso de demanda 4 \$323 Millones
 Proceso de demanda 5 \$300 Millones

(ii) Corresponde a una demanda realizada por la Secretaria de Ambiente del Distrito, contra la Universidad, por posible tala de árboles sin autorización previa por parte de la entidad.

(20) Ingresos diferidos

El siguiente es un detalle de los ingresos diferidos al 31 de diciembre:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Ingresos diferidos		
Matrículas y pensiones (i)	59.413	59.022
Notas de abono año siguiente alumnos (i)	(1.957)	(2.043)
Descuentos Covid19 (i)	(88)	(88)
Becas soy imparables (ii)	(1.601)	(325)
Ingresos anticipados recibidos de Entidades	<u>22</u>	<u>-</u>
Total ingresos diferidos (neto)	<u>55.789</u>	<u>56.566</u>

FUNDACIÓN UNIVERSIDAD EXTERNADO DE COLOMBIA

Notas a los Estados Financieros

Al 31 de diciembre de 2025

(i) El ingreso diferido corresponde a recursos que son amortizados y llevados al ingreso dependiendo de la duración de los programas académicos, el comportamiento de los ingresos diferidos por facultades al cierre del año 2025 fue el siguiente:

	2025	2024
Matriculas y pensiones		
Facultades y Unidades Académicas		
Equivalentes-Pregrado		
Derecho	\$ 1.418	2.322
Economía	801	791
Contaduría Pública	125	98
Administración de Empresas	524	757
Adm. Empr. Turíst y Hoteleras	226	289
Finanzas Gobiernos y Relaciones Internacionales	1.936	2.143
Ciencias Sociales y Humanas	520	751
Comunicación Social Periodismo	530	936
Estudios del Patrimonio Cultural	270	215
Matemáticas	1.059	983
Total pregrados	\$ 7.409	9.285
Notas abono año siguiente		
Facultades y Unidades Académicas		
Equivalentes-Pregrado		
Derecho	\$ (157)	(109)
Economía	(19)	(10)
Contaduría Pública	(9)	(3)
Administración de Empresas	(31)	(31)
Adm. Empr. Turíst y Hoteleras	(2)	(6)
Finanzas Gobiernos y Relaciones Internacionales	(125)	(85)
Ciencias Sociales y Humanas	(2)	2
Estudios del Patrimonio Cultural	(2)	(4)
Matemáticas	-	3
Total Pregrado	\$ (347)	(243)

FUNDACIÓN UNIVERSIDAD EXTERNADO DE COLOMBIA

Notas a los Estados Financieros

Al 31 de diciembre de 2025

Descuentos COVID19

Facultades y Unidades Académicas

Equivalentes-Pregrado

Derecho	\$	(2)	(1)
Economía		(5)	(5)
Administración de Empresas		(6)	(6)
Finanzas Gobiernos y Relaciones Internacionales		(6)	(6)
Ciencias Sociales y Humanas		(8)	(8)
Comunicación Social Periodismo		(8)	(8)
Estudios del Patrimonio Cultural		(2)	(2)
Total Pregrado	\$	(37)	(36)

Matriculas y pensiones

Facultades y Unidades Académicas

Equivalentes-Posgrados

Derecho	\$	44.010	41.568
Economía		539	660
Contaduría Pública		2.668	1.985
Administración de Empresas		2.209	2.411
Adm. Empr. Turíst y Hoteleras		259	209
Finanzas Gobiernos y Relaciones Internacionales		1.296	1.756
Ciencias Sociales y Humanas		648	646
Comunicación Social Periodismo		110	144
Educación		48	127
Estudios del Patrimonio Cultural		195	144
Idiomas		22	86
Total postgrados	\$	52.004	49.736

Notas abono año siguiente

Facultades y Unidades Académicas

Equivalentes-Posgrados

Derecho	\$	(1.366)	(1.443)
Economía		-	(21)

FUNDACIÓN UNIVERSIDAD EXTERNADO DE COLOMBIA

Notas a los Estados Financieros

Al 31 de diciembre de 2025

Contaduría Pública	(71)	(85)
Administración de Empresas	(139)	(132)
Adm. Empr. Turíst y Hoteleras	(5)	(6)
Finanzas Gobiernos y Relaciones Internacionales	(10)	(74)
Ciencias Sociales y Humanas	(16)	(31)
Comunicación Social Periodismo	-	(5)
Educación	(1)	-
Estudios del Patrimonio Cultural	(2)	(2)
Total Posgrado	\$ (1.610)	(1.799)
Descuentos COVID19		
Facultades y Unidades Académicas		
Equivalentes-Posgrados		
Derecho	\$ (20)	(20)
Economía	(1)	(1)
Administración de Empresas	(28)	(29)
Ciencias Sociales y Humanas	(1)	(1)
Comunicación Social Periodismo	(1)	(1)
Total Posgrado	\$ (51)	(52)
Total matriculas y pensiones	59.413	59.021
Total notas abono	(1.957)	(2.042)
Total descuentos COVID19	(88)	(88)
Becas soy imparable	(1.601)	(325)
Ingresos anticipados recibidos de Entidades	22	-
	\$ 55.789	56.566

(ii) El monto de \$1.601 millones de pesos consignado en el concepto Becas Soy Imparable corresponde a la adjudicación en el último trimestre del año de 125 nuevas becas a estudiantes que iniciarán clases en el año 2026 y a las renovaciones solicitadas al cierre del 2025 de los alumnos que han logrado mantener el beneficio y continuar de manera satisfactoria con su proceso formativo.

FUNDACIÓN UNIVERSIDAD EXTERNADO DE COLOMBIA

Notas a los Estados Financieros

Al 31 de diciembre de 2025

Los Ingresos diferidos corresponden al pasivo generado principalmente por la recepción de matrículas de los diversos programas que la Universidad ofrece al estudiantado. Dado el ánimo de continuidad de la Universidad Externado de Colombia, es dable esperar el cumplimiento normal de los cursos, y que el total de las devoluciones a realizar no exceda el 5%. Esta cifra es conservadora frente al porcentaje de devoluciones de 2025 que se ubicó en el 3.09%. (8,136 millones). Se estima que para el cierre de 2025 los Ingresos Diferidos netos (después de devoluciones estimadas al 5%) serían del orden de \$53,000 millones, recursos que durante 2026 se trasladarían al ingreso operacional. Por tal razón, se considera que esta porción del pasivo corriente no debería ser tenida en cuenta para el cálculo de los indicadores de liquidez por lo que el pasivo corriente para los cálculos debería ser de 37,747 millones. Así las cosas, los indicadores serían los siguientes:

Capital de Trabajo: Activos Corrientes - Pasivos Corrientes = \$463.328 - \$37,600 = \$425.728 millones

Razón corriente: Activos Corrientes / Pasivos Corrientes = 5.11 (veces)

Prueba ácida: Activos Corrientes - Inventarios / Pasivos Corrientes = 12.28 (veces)

(21) Otros pasivos no financieros

El siguiente es un detalle de los impuestos retenidos que se cancelan en la vigencia 2025

	2025	2024
Retención en la fuente	\$ 1.432	1.257
Impuesto a las ventas retenido	104	101
Impuesto de Industria y comercio retenido	132	127
Total otros pasivos no financieros	\$ 1.668	1.485

Patrimonio (neto)

	2025	2024
Fondo Social UEC	\$ 113.188	113.188
Reservas ocasionales	91.100	91.100
Resultados de ejercicios anteriores	3.065.725	2.615.837
Otro Resultado Integral - ORI (i)	(457.493)	(184.842)
Adopción por primera vez a NCIF	1.581.627	1.581.627
Fondo patrimonial (Donaciones ley 223 de 1995 SENA) (ii)	26.381	26.418
Superávit del ejercicio	163.353	449.888
	\$ 4.583.881	4.693.216

FUNDACIÓN UNIVERSIDAD EXTERNADO DE COLOMBIA

Notas a los Estados Financieros

Al 31 de diciembre de 2025

(i) El otro resultado integral corresponde a la inversión que tiene la Universidad en el Grupo Bolívar (nota 10 (i)).

(ii) El Fondo Patrimonial, de acuerdo con lo estipulado en el artículo 249 del Estatuto Tributario y los aportes al SENA establecidos por la Ley 223 de 1995, corresponden a los recursos liberados de las obligaciones parafiscales del SENA "...las Universidades deberán constituir un fondo patrimonial cuyos rendimientos se destinen exclusivamente a financiar las matrículas de estudiantes de bajos ingresos, cuyos padres demuestren que no tienen ingresos superiores a cuatro (4) salarios mínimos mensuales vigentes, y a proyectos de educación, ciencia y tecnología". A partir del año 2002 de acuerdo con la ley 789 de diciembre 27 de 2002, Art. 52, la Universidad está obligada a realizar los aportes (2%) directamente al Servicio Nacional de Aprendizaje SENA.

(22) Ingresos operacionales

El siguiente es el detalle de los ingresos operacionales por los años que terminaron el 31 de diciembre:

	2025	2024
Ingresos diferidos relacionados con educación		
Matrículas Posgrados	\$ 156.986	\$ 130.961
Matrículas pregrado	110.246	115.512
Derechos de grado	5.105	5.225
Inscripciones	1.170	1.141
Habilitaciones-supletorios	342	345
Certificados y constancias	299	267
Curso de vacaciones	201	176
Preparatorios y validaciones	152	159
Matrículas extemporáneas	121	92
Curso para grado	9	-
Caligrafía/diplomas	5	6
Total actividades relacionadas con la educación	\$ 274.636	\$ 253.884

FUNDACIÓN UNIVERSIDAD EXTERNADO DE COLOMBIA

Notas a los Estados Financieros

Al 31 de diciembre de 2025

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Actividades conexas		
Educación continuada	\$ 14.498	\$ 12.619
Consultorías y asesorías	2.709	3.135
Libros propios	2.071	2.249
Concesión de espacios	1.985	1.657
Ingresos por alimentos C.E.	1.823	1.074
Por incapacidad ISS	560	50
Aportes para la investigación	475	1.160
Apoyo Logístico	437	659
Aportes recibidos edición libros	280	-
Libros adquiridos	279	244
Artículos y accesorios promocionales	270	258
Excedente de inventarios	71	5
Aportes para extensión/patrocinios	57	-
Recuperación deudas malas	22	67
Aprovechamientos	22	50
Excedente venta otros bienes	22	116
Multas (fichas bibliotecas)	21	21
Servicios audiovisuales	6	-
Indemnización siniestros	6	-
Ingresos aval créditos educativos	6	-
Descuentos concedidos	4	6
Ingresos por ventas al costo C.E.	-	4
Subvenciones fines específicos	-	18
Total actividades conexas	\$ 25.624	\$ 23.392
Devoluciones y descuentos		
Descuento matr. N.A/Auxilio educativo	\$ (12.068)	\$ (9.924)
Descuento pronto pago	(8.332)	(8.271)
Devolución y descuentos publicaciones	(830)	(862)
Devolución inscripción	(771)	(732)
Devolución-dctos Act. conexas	(22)	-
Devolución curso de vacaciones	(9)	(1)
Devolución preparatorios y validación	(1)	(1)
Devolución habilitaciones supletorios y otros	-	(6)

FUNDACIÓN UNIVERSIDAD EXTERNADO DE COLOMBIA

Notas a los Estados Financieros

Al 31 de diciembre de 2025

	2025	2024
Descuentos generación E	-	(720)
Descuento beneficio Covid19	-	(37)
Devolución derechos de grado	-	(30)
Total devoluciones y descuentos	\$ (22.033)	\$ (20.584)
	\$ 278.227	\$ 256.692

Ingresos en actividades ordinarias: Son todos los conceptos que intervienen directamente en la actividad de la Universidad y que hacen parte integral del proceso de formación y culminación académica de los estudiantes. Estos ingresos implican inscripciones, cursos de vacaciones, cursos de grado, cursos de idiomas, habilitaciones, supletorios, preparatorios, validaciones, derechos de grado, certificaciones, constancias, material didáctico y carné estudiantil.

Matrículas: Constituye el mayor porcentaje representado en el ingreso como parte del ejercicio en la actividad u objeto social, cada programa educativo procura incentivar y motivar la inscripción para maximizar el ingreso.

Devoluciones y descuentos: Este concepto comprende aquellos beneficios que se otorgan a los estudiantes y es asignado de acuerdo con normas internas de la Universidad. En resolución del Consejo Directivo 004 de 2022, la Universidad mantuvo los descuentos en las matrículas por efectos de la pandemia del COVID19.

(23) Costos y gastos de operación

El siguiente es un detalle de los costos y gastos de operación por los años que terminaron el 31 de diciembre:

De administración

	2025	2024
Gastos de Personal	\$ 212.291	198.005
Honorarios	36.949	39.247
Diversos (i)	27.440	22.836
Servicios	22.751	22.944
Depreciaciones	9.065	8.705
Impuestos	7.577	7.481
Mantenimiento y reparaciones	5.507	4.873
Gastos de viaje	4.072	4.175

FUNDACIÓN UNIVERSIDAD EXTERNADO DE COLOMBIA

Notas a los Estados Financieros

Al 31 de diciembre de 2025

Arrendamientos	3.730	4.185
Adecuación e instalación	1.978	1.799
Multas, sanciones y litigios	1.463	48
Deterioro cartera – inventarios	1.364	475
Seguros	1.200	1.515
Gastos legales	1.193	637
Aporte a Instituciones	623	751
Otros	49	72
	\$ 337.252	317.748

(i) Como gastos diversos se incluye: suscripciones a periódicos y revistas, material didáctico, gastos médicos estudiantes, becas de honor, becas crédito, software, avisos en periódicos y revistas, útiles y papelería, suministros para aseo y cafetería, auxilio a monitores, auxilio a estudiantes, entre otros.

(24) Gastos de ventas

El siguiente es un detalle de los gastos de ventas por los años que terminaron a 31 de diciembre:

	2025	2024
De ventas		
Gastos de personal	\$ 326	288
Servicios	155	218
Impuestos	14	17
Mantenimiento y reparaciones	7	35
Diversos	7	26
Gastos de viaje	5	8
Arrendamientos	-	25
Operacionales de ventas	514	617
De prestación de servicios		
Departamento de Publicaciones	2.007	2.770
Casa Externadista - Restaurante	932	2.217
Total prestación de servicios	2.939	4.987
	\$ 3.453	5.604

FUNDACIÓN UNIVERSIDAD EXTERNADO DE COLOMBIA

Notas a los Estados Financieros

Al 31 de diciembre de 2025

(25) Otros ingresos

El siguiente es un detalle de los otros ingresos por los años que terminaron el 31 de diciembre:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Cambio en valor razonable propiedades de inversión (i) \$	1.213	3.013
Donaciones (ii)	127	-
Donación Fundación Bolívar (iii)	126	180
\$	<u>1.466</u>	<u>3.193</u>

(i) El incremento se presenta por el avalúo técnico de las propiedades de inversión local chapinero, y los lotes de la ponderosa realizado por la firma Valor Banca de Inversión S.A.

(ii) Se recibieron: una donación por \$125 millones para el desarrollo de las jornadas de derecho bancario y ocho donantes aportaron \$2 millones para el programa raíces que transforman.

(iii) Las donaciones de Fundación Bolívar corresponden al programa de **BECAS CRÉDITO FUNDACIÓN BOLIVAR DAVIVIENDA**, que tiene por objeto aunar esfuerzos académicos, económicos y administrativos para crear **EL FONDO DE BECAS CRÉDITO**, cuya finalidad es ofrecer ayudas financieras a estudiantes de pregrado, que hayan adelantado mínimo la mitad de su carrera profesional y tengan dificultades económicas para continuar sus estudios, en las cuales un porcentaje de la matrícula es otorgado en modalidad beca condonable y el otro como crédito.

Las becas-crédito son ayudas financieras correspondientes al 95% del valor total de la matrícula, de las cuales el 75% serán entregadas en calidad de beca condonable y el 25% restante a manera de crédito. Por su parte, el estudiante beneficiario deberá cubrir el 5% del valor restante de su matrícula. La Fundación Bolívar Davivienda, otorga en calidad de donación a la Universidad Externado el 50% para el pago de matrícula ordinaria de los estudiantes beneficiarios del programa.

FUNDACIÓN UNIVERSIDAD EXTERNADO DE COLOMBIA

Notas a los Estados Financieros

Al 31 de diciembre de 2025

(26) Ingresos financieros

El siguiente es un detalle de los ingresos financieros por los años que terminaron el 31 de diciembre:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Ganancia en inversiones Credicorp	\$ 15.139	12.183
Ganancia portafolio delegado – JP Morgan	11.706	11.708
Diferencia en cambio	10.541	29.656
Fiduciaria Bancolombia (PA Educación Estrella)	8.582	6.344
Intereses en cuenta de ahorros	1.550	3.952
Intereses CDT	990	1.912
Intereses certificado depósito ahorro	773	800
Derechos fiduciarios	610	189
Intereses mora alumnos	226	271
Intereses créditos alumnos	15	16
Convenio Fundación Bolívar	12	26
Ganancias en Inversiones (VR)	3	-
Intereses bonos	-	804
Cambio en el valor razonable de las inversiones	-	77
	<u>\$ 50.147</u>	<u>67.938</u>

(27) Gastos financieros

El siguiente es un detalle de los gastos financieros por los años que terminaron el 31 de diciembre:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Diferencia en cambio	\$ 42.238	5.078
Comisiones	6.753	3.851
Fondo promoción Educación Estrella	2.142	913
Comisión tarjeta de crédito	769	688
Aporte en tasa IES (ICETEX)	474	1.080
Interés Leasing	387	714
Aporte fondo de sostenibilidad Icetex	369	280
Liquidación convenios	348	54

FUNDACIÓN UNIVERSIDAD EXTERNADO DE COLOMBIA

Notas a los Estados Financieros

Al 31 de diciembre de 2025

	2025	2024
Cambio en el valor razonable de inversiones	236	517
Pérdida por retiro de activos e inventario	155	134
Pérdida en inversiones Educación Estrella	144	1
Gastos bancarios	148	152
Pérdida en inversiones	59	56
Otros	38	32
Intereses de mora	2	3
Pérdida ADPT JPMorgan 1332500	-	7.123
	\$ 54.262	20.676

La siguiente es la variación neta del déficit financiero generado en la vigencia 2025, la variación más importante se refleja como diferencia en cambio dada por los ajustes al final de cada mes de la inversión en JPMorgan:

Concepto	Ingreso	Gasto	Variación (Neta)
Diferencia en cambio	10.541	(42.238)	(31.697)
Ganancia en inversiones Credicorp	15.139	(58)	15.081
Portafolio delegado – JP Morgan	11.706	-	11.706
Fiduciaria Bancolombia (PA Educación Estrella)	8.582	(2.286)	6.296
Intereses en cuenta de ahorros	1.550	-	1.550
Cambio en el valor razonable de las inversiones	3	(236)	(233)
Intereses CDT	990	-	990
Intereses certificado depósito ahorro	773	-	773
Intereses mora alumnos	226	-	226
Derechos fiduciarios	610	-	610
Convenio Fundación Bolívar	12	-	12
Intereses créditos alumnos	15	-	15
Comisiones	-	(6.753)	(6.753)
Aporte en tasa IES (ICETEX)	-	(474)	(474)
Interés Leasing	-	(387)	(387)
Comisión tarjeta de crédito	-	(769)	(769)
Aporte fondo de sostenibilidad Icetex	-	(369)	(369)
Gastos bancarios	-	(148)	(148)

FUNDACIÓN UNIVERSIDAD EXTERNADO DE COLOMBIA

Notas a los Estados Financieros

Al 31 de diciembre de 2025

Concepto	Ingreso	Gasto	Variación (Neta)
Pérdida por retiro de activos e inventario	-	(155)	(155)
Liquidación convenios	-	(348)	(348)
Otros	-	(39)	(39)
Intereses de mora	-	(2)	(2)
	50.147	(54.262)	(4.115)

(28) Participación en resultado de la asociada

	2025	2024
De Sociedades anónimas y/o asimiladas	\$ 170.841	333.452
Dividendos decretados MPP (i)	57.887	132.784
	\$ <u>228.728</u>	<u>466.236</u>

(i) La variación con respecto al año anterior, corresponde a los dividendos extraordinarios decretados en el año 2024 por el Grupo Bolívar.

(29) Partes relacionadas

Según los estatutos vigentes a 31 de diciembre de 2025, la Fundación Universidad Externado de Colombia tiene un Rector, que lleva su representación plena en todos sus actos, gestiones y relaciones con particulares y entidades públicas y privadas y ante las autoridades de todo orden, y quien tiene así mismo la dirección de la Institución en su funcionamiento y régimen interno. El Rector vigilará la marcha de la Universidad y velará por el cumplimiento cabal de los Estatutos y del Reglamento Orgánico Interno. Nombrará Decanos y Directores de la Universidad. Podrá crear y suprimir cargos, asignarles remuneración y proveerlos, designará a los Profesores, en lo posible dentro de quienes hayan sido alumnos de la Universidad, les fijará la retribución y, en su caso, podrá prescindir de ellos. Presidirá las sesiones del Consejo Directivo de la Universidad, del cual es miembro y podrá participar en las reuniones de los consejos Directivos de las Facultades, Institutos, Carreras y demás unidades académicas. Nombrará interinamente al profesor que haya de reemplazarlo en sus faltas accidentales o transitorias. Rendirá al Consejo Directivo de la Universidad informe y cuenta de sus actividades a lo menos una vez al año, y elaborará el presupuesto de la Fundación el cual requiere la aprobación del mismo Consejo.

FUNDACIÓN UNIVERSIDAD EXTERNADO DE COLOMBIA

Notas a los Estados Financieros

Al 31 de diciembre de 2025

Compete al Rector como representante de la Fundación Universidad Externado de Colombia, administrar el patrimonio de ella, adquirir, gravar, enajenar, comprometer, bienes muebles e inmuebles, celebrar los contratos respectivos y, en su caso, otorgar poderes para éstos, todo dentro de los fines propios de la Fundación y para conservar e incrementar su patrimonio y sus rentas, con miras a un mejor logro de sus objetivos.

Para la realización de actos dispositivos sobre los activos de la Universidad, distintos de los comprendidos en el giro ordinario de las actividades de la misma, se requerirá de la aprobación del Consejo Directivo.

Directivos:

Los cargos directivos de la Universidad que recibieron remuneración son: doce (12) Miembros del Consejo Directivo (6 principales y 6 suplentes) posesionados a partir del 01 de noviembre 2024, un (1) Rector, un (1) Secretario General, diez (10) Decanos(as) de Facultades, veinticinco (25) Directores(as) de la Facultad de Derecho y veintitrés (23) Directores(as) Administrativos.

Los miembros del Consejo Directivo no reciben remuneración alguna por esta actividad.

El costo de total de nómina en el año 2025 y 2024 del Rector, Secretaria General, Decanos(as) de Facultades, Directores(as) de la Facultad de Derecho y Directores(as) Administrativos fue de \$20.969 y \$20.220, respectivamente.

La Universidad tiene influencia significativa en el Grupo Bolívar, con un porcentaje de participación del 25,91% para el año 2025 y para el año 2024 del 25.91%.

Los saldos y movimientos al 31 de diciembre de 2025 y 2024 son:

Saldos y movimientos 2025

Inversión: \$ 3.773.028

Cuenta por Cobrar (Dividendos): \$ 16.560

Durante 2025 se decretaron \$57.886, de los cuales se recibieron \$41.326

FUNDACIÓN UNIVERSIDAD EXTERNADO DE COLOMBIA

Notas a los Estados Financieros

Al 31 de diciembre de 2025

Método de Participación Patrimonial:

- Resultados \$ 228.728
- Otro resultado integral (272.651)

Saldos y movimientos 2024

Inversión: \$3.874.837

Cuenta por Cobrar (Dividendos): \$15.012

Durante 2024 se decretaron \$132.784, de los cuales se recibieron \$117.772

Método de Participación Patrimonial:

- Resultados \$ 466.236
- Otro resultado integral (232.196)

(30) Eventos subsecuentes

Evento 1

La Universidad el 13 de octubre de 2025, creó la entidad: Colibrí 1886 Ltd, en las Islas Vírgenes Británicas, como vehículo de propósito especial para hacer inversiones en el exterior.

El capital inicial de la compañía es de 250.000 acciones cada una a un dólar estadounidense.

El 20 de enero de 2026, se transfirieron los \$250.000 dólares como aporte de capital.

Colibrí 1886 Ltd, será una subsidiaria de la Universidad, así que nace la obligación contable y legal de consolidar estados financieros.

Evento 2

Con el fin de mantener la estabilidad financiera de la Universidad, y por el incremento del salario mínimo del 23% para el año 2026, que repercutía directamente en los salarios integrales, el Consejo Directivo y el Rector, propusieron a los funcionarios bajo esta modalidad, modificar el contrato laboral a salario ordinario y una bonificación única equivalente a tres salarios (smmlv).

FUNDACIÓN UNIVERSIDAD EXTERNADO DE COLOMBIA

Notas a los Estados Financieros

Al 31 de diciembre de 2025

305 funcionarios se acogieron a la propuesta, firmando la modificación del contrato, aceptando el 99.7% de quienes estaban bajo la modalidad de salario integral.

Evento 3

El 24 de febrero de 2026, el gobierno nacional emitió el decreto 173 de 2026, generando un impuesto al patrimonio para las personas jurídicas, la Universidad quedó obligada a pagar este tributo, la tarifa corresponde al 0.5% del patrimonio fiscal al 01 de marzo de 2026, se hará en dos cuotas iguales, el 1 de abril y el 4 de mayo de 2026.

(31) Aprobación de estados financieros

Los estados financieros y las notas que se acompañan fueron aprobados por el señor Rector en reunión conjunta con el Director Financiero y Jefe de Contabilidad el día 18 de marzo de 2026, para ser presentados el 24 de marzo de 2026 al Consejo Directivo.

FUNDACIÓN UNIVERSIDAD EXTERNADO DE COLOMBIA

Notas a los Estados Financieros

Al 31 de diciembre de 2025

**CERTIFICACIÓN DEL REPRESENTANTE LEGAL Y CONTADOR DE LA
FUNDACIÓN UNIVERSIDAD EXTERNADO DE COLOMBIA**


A los señores Consejo Directivo
Fundación Universidad Externado de Colombia

Marzo 24 de 2026

Los suscritos Representante Legal y Contador de la Fundación Universidad Externado de Colombia certificamos que los Estados Financieros al 31 de diciembre de 2025 han sido fielmente tomados de los libros y que antes de ser puestos a su disposición y de terceros hemos verificado las siguientes afirmaciones contenidas en ellos:

1. Todos los activos y pasivos, incluidos en los estados financieros de la Universidad al 31 de diciembre de 2025, existen y todas las transacciones incluidas en dichos estados se han realizado durante los años terminados en esas fechas.
2. Todos los hechos económicos realizados durante los años terminados en 31 de diciembre de 2025 han sido reconocidos en los estados financieros.
3. Los activos representan probables beneficios económicos futuros (derechos) y los pasivos representan probables sacrificios económicos futuros (obligaciones), obtenidos o a cargo de la Universidad al 31 de diciembre de 2025.
4. Todos los elementos han sido reconocidos por sus valores apropiados, de acuerdo con los principios de contabilidad generalmente aceptados en Colombia.
5. Todos los hechos económicos que afectan la Universidad han sido correctamente clasificados, descritos y revelados en los estados financieros.


Luis Hernando Parra Nieto
Representante Legal


Diego Edilberto Gutiérrez Mahecha
Contador Público
T.P. 90408 - T

INFORME DE GESTIÓN PARA EL AÑO 2025
UNIVERSIDAD EXTERNADO DE COLOMBIA
Bogotá

Presentación

La Rectoría de la Universidad Externado de Colombia presenta el Informe de las gestiones realizadas en el período comprendido entre el 1.º de enero y el 31 de diciembre de 2025, como anexo a los estados financieros de la vigencia y en cumplimiento de las disposiciones legales aplicables a las entidades sin ánimo de lucro.

El presente informe da cuenta de la evolución de las actividades académicas, administrativas y financieras de la Institución, así como de los principales avances en el cumplimiento de su misión institucional y de los objetivos estratégicos que orientan su desarrollo.

La Universidad Externado de Colombia, fundada el 15 de febrero de 1886 en la ciudad de Bogotá, es una institución de educación superior de carácter privado, organizada como fundación sin ánimo de lucro, cuya misión se orienta a la enseñanza y la investigación interdisciplinar en ciencias sociales, con una concepción humanística basada en el respeto por la vida, la libertad de pensamiento y la diversidad de ideas.

1. DIRECTIVAS Y ESTRUCTURA ACADÉMICA

1.1. Directivas

Durante la vigencia 2025, la Universidad Externado de Colombia desarrolló sus actividades bajo la dirección de sus órganos de gobierno institucional, conforme a lo establecido en sus estatutos.

Rector

Hernando Parra Nieto.

Secretaría General

José Fernando Rubio Navarro. (hasta el 6 de octubre de 2025)

María Julieta Villamizar de la Torre. (desde el 6 de octubre de 2025)

Dirección Académica

Sandra Patricia Verano Henao. (hasta el 30 de septiembre de 2025)

Carolina Esguerra Roa. (directora académica encargada desde el 1 de octubre de 2025)

Consejo Directivo

Presidente

Hernando Parra Nieto.

Secretario

José Fernando Rubio. (hasta el 6 de octubre de 2025)

María Julieta Villamizar de la Torre. (desde el 6 de octubre de 2025)

Representantes de los profesores.

Principales:

María Claudia Romero Amaya
William Cañón Díaz
Luisa Fernanda Caldas Botero
Eugénie Richard
Gonzalo Andrés Ramírez Cleves
Carolina Montes Cortes

Suplentes:

Néstor Iván Osuna Patiño
José Ubaldo Díaz Henao
Juan José Rodríguez Espitia
Johann Dilak Julio Estrada
Bibiana Ximena Sarmiento Álvarez
Carlos José Bello Pérez.

Representantes de los estudiantes

Hasta el 30 de septiembre de 2025

Ana Sofía Mora Motta
Juan Sebastián Nava Espitia
María Luisa Rodríguez Santos
María Fernanda Silva Rangel.

Desde el 1 de octubre de 2025

Principales:

Samuel David Cáceres López
Andrés Felipe Montoya Sáenz

Suplentes:

Angélica Mejía Solano
Juliana Serrano Martínez.

1.2. Estructura académica

Facultades

La Universidad desarrolla su actividad académica a través de diversas facultades y unidades académicas equivalentes.

Las facultades que integran la estructura académica institucional con sus correspondientes decanos son:

- Facultad de Administración de Empresas – Liliana López Jiménez
- Facultad de Administración de Empresas Turísticas y Hoteleras – Clara Inés Sánchez
- Facultad de Ciencias de la Educación – Cecilia Dimaté Rodríguez
- Facultad de Ciencias Sociales y Humanas – Merly Maritza Díaz Rojas (e)
- Facultad de Comunicación Social – Periodismo – Victoria Elena González Mantilla
- Facultad de Contaduría Pública – María Elena Escobar Ávila
- Facultad de Derecho – Emilssen González de Cancino
- Facultad de Economía – Juan Pablo Herrera Saavedra
- Facultad de Estudios del Patrimonio Cultural – José Luis Socarrás Pimienta
- Facultad de Finanzas, Gobierno y Relaciones Internacionales – Héctor Gonzalo Ordóñez Matamoros.

Unidades académicas equivalentes

La estructura académica se complementa con unidades académicas equivalentes que apoyan el desarrollo del proyecto educativo institucional:

- Centro de Idiomas y Cultura – Maite Mariño Thompson
- Bienestar Universitario – Nohora Robayo Suárez
- Departamento de Matemáticas – Constanza García Chávez
- Instituto de Estudios Interdisciplinarios – Javier Arias Toro
- Museo y Archivo Histórico Lux non occidat – Natalia León Soler (e).

Unidades de apoyo académico

- Biblioteca – Pau Torres Pachón
- Departamento de Publicaciones – Juan Sebastián Caicedo Urrego
- Dirección de Extensión Universitaria – Antonio Roveda Hoyos
- Dirección de Innovación Educativa Digital – Claudia Villafañe Casadiego
- Dirección de Internacionalización – Pierre Gerstlé
- Dirección de Transformación Digital – Luis Puerto Yáñez
- Oficina de Aseguramiento de la Calidad – Ángela Duarte Pacheco.

Unidades de apoyo administrativo

- Asistencia Administrativa de Rectoría – Eduardo Pacheco Rodríguez
- Dirección Administrativa – Eduardo Pacheco Rodríguez (e) / Sara Carolina Sierra Zapata
- Dirección de Comunicaciones – Ángela Calderón Fernández
- Oficina de Eventos – Jennifer Lis Cortés (e)
- Dirección de Talento Humano – Diana Fuquen Avella
- Dirección Financiera – Germán Forero Laverde
- Gobierno de Datos y Gestión de la Información Digital – Dionisio de la Cruz
- Oficina de Egresados – Alba Martínez
- Oficina de Gestión de Riesgos, Cumplimiento y Procesos – Adriana Zambrano Sánchez

- Oficina Jurídica – Iván Alexander Carvajal Sánchez
- Unidad de Género – Izabel Solyszko Gomes

1.3. Oferta académica

Desde la Dirección académica y la Oficina de aseguramiento de la calidad se llevan a cabo estrategias y acciones con el fin de cumplir el compromiso con la excelencia y la más alta calidad en la educación, así mismo para el mejoramiento continuo y el cumplimiento de indicadores institucionales.

En la siguiente tabla se presenta el número de Programas Académicos por nivel de formación activos en el 2025:

Número de programas por nivel de formación en 2025

Nivel de Formación	Número de programas
Doctorado	5
Especialización	152
Maestría	80
Universitario	18
Total	255

Fuente: Oficina de Aseguramiento de la Calidad – SAREX – diciembre 2025

Numero de programas ofrecidos fuera de Bogotá

Ciudad	Número de programas
Barranquilla	12
Bucaramanga	7
Cali	8
Cartagena de Indias	7
Cúcuta	3
Ibagué	1
Medellín	10
Pasto	5
Pereira	4
San Andrés	1
Tunja	3
Valledupar	1
Villavicencio	4
Barranquilla, Bucaramanga, Cali y Medellín	1
Total	67

Fuente: Oficina de Aseguramiento de la Calidad- Analística institucional-SAREX diciembre 2025

Durante 2025 se recibieron 16 nuevos programas propuestos por las Facultades y se realizó la revisión y retroalimentación correspondiente.

Además, durante 2025 se realizaron diversos trámites sobre los registros calificados de programas nuevos y existentes, buscando garantizar los altos estándares de calidad en nuestros servicios educativos.

Número de programas con trámites de registro calificado en el 2025 por tipo:

Tipo de trámite	Numero de programas
Modificación	1
Nuevo	2
Renovación	55
Total	58

Fuente: Oficina de Aseguramiento de la Calidad- Analística institucional-SAREX diciembre 2025

Adicionalmente, la Universidad ha continuado ejecutando su estrategia de acreditar los programas de pregrado y posgrado que cumplen con criterios de alta calidad. Para 2025 la Universidad cuenta con acreditación de alta calidad para 13 programas de pregrado y 3 programas de maestría como se muestra a continuación:
Programas acreditados a 2025

Nivel de formación	Nombre Programa	Duración de acreditación (años)
Universitario	Administración de empresas	8
	Administración de empresas turísticas y hoteleras	8
	Antropología	4
	Comunicación social - periodismo	6
	Contaduría pública	6
	Derecho	10
	Economía	8
	Finanzas y relaciones internacionales	8
	Gobierno y relaciones internacionales	6
	Historia	8
	Psicología	6
	Sociología	4
	Trabajo social	6
Maestría	Maestría en administración de empresas	6
	Maestría en derecho comercial	6
	Maestría en economía	6

Fuente: Oficina de Aseguramiento de la Calidad – SAREX – diciembre de 2025

Para dar continuidad a la estrategia, durante 2025 se radicó la solicitud de acreditación nacional de 7 programas:

- Maestría en Asuntos Internacionales (julio)
- Pregrado en Administración de Empresas (agosto)
- Maestría en Gestión Humana y Desarrollo Organizacional (noviembre)
- Maestría en Pensamiento estratégico y prospectiva (diciembre)
- Maestría en Gestión y Evaluación de proyectos (diciembre)
- Pregrado en Filosofía (diciembre)
- Maestría en Educación (diciembre)

Adicionalmente, se recibió la visita de pares nacionales para 6 programas durante el 2025:

- Maestría en Gerencia para el Desarrollo (marzo)
- Maestría en Comunicación Política (octubre)
- Maestría Virtual en Tributación Internacional Comercio Exterior y Aduanas (noviembre).
- Maestría en Gerencia de la Innovación Empresarial (noviembre).
- Maestría en Derecho Médico (noviembre).
- Maestría en Asuntos Internacionales (noviembre).

La estrategia de acreditación de programas de la Universidad va más allá de las fronteras. Durante 2025, se ejecutó un ambicioso programa de acreditación internacional de programas académicos. Así, se atendió la visita de pares internacionales para 2 programas académicos y se renovó la acreditación internacional para 2 programas con las acreditadoras ICAPA y AMBA

Además, se realizó un acompañamiento en la elaboración de documentos de acreditación internacional para 3 programas académicos:

- Economía (EQUAA)
- Finanzas y relaciones internacionales (EQUAA)
- Administración de empresas turísticas y hoteleras (Themis)

Por su parte, durante 2025, la Dirección de Innovación Educativa Digital (DirInnova) consolidó avances en la gestión académica, pedagógica, tecnológica y administrativa orientada al fortalecimiento de la educación virtual e híbrida en la Universidad. Estos avances contribuyen a garantizar la sostenibilidad, calidad y escalabilidad de la oferta académica digital, así como a fortalecer la innovación pedagógica y la transformación educativa institucional.

Principales logros y resultados:

- Expansión de la oferta académica virtual:
 - Puesta en marcha de cuatro programas virtuales con registro calificado, con 227 estudiantes nuevos matriculados.
 - Generación de ingresos superiores a \$4.480 millones por concepto de matrículas.

- Recuperación anticipada de la inversión de la Incubadora de Programas Virtuales en dos especializaciones, fortaleciendo la sostenibilidad del modelo.
- Fortalecimiento de la educación digital y la innovación pedagógica:
 - Virtualización de 64 cursos nuevos y rediseño de 13 cursos de educación continuada.
 - Producción de 752 recursos educativos digitales.
 - Desarrollo de metodologías híbridas y virtuales que promueven experiencias de aprendizaje más flexibles y personalizadas.
- Divulgación académica y posicionamiento institucional:
 - Publicación de los volúmenes 12 y 13 de la Revista e-Learning Externado, consolidada como espacio de reflexión sobre educación digital.
 - Fortalecimiento del blog institucional de DirInnova y ejecución de más de 80 acciones de comunicación estratégica para promover la innovación pedagógica y la educación digital.
- Fortalecimiento institucional y de calidad:
 - Incorporación de DirInnova al Sistema de Gestión de Calidad, con la estandarización de procesos, indicadores y gestión de riesgos.
 - Participación en la red universitaria RedÚnete, orientada al desarrollo de competencias digitales docentes.
 - Participación en proyectos de extensión, como el rediseño del Diplomado en Educación Cultural para el Instituto Distrital de Patrimonio Cultural.

3. LA COMUNIDAD EXTERNADISTA

La comunidad académica constituye el eje central de la vida universitaria del Externado de Colombia. Durante el año 2025, la Universidad contó con una comunidad conformada por estudiantes, docentes, funcionarios administrativos y egresados, quienes participan activamente en el desarrollo de las funciones misionales de docencia, investigación y extensión.

3.1 Estudiantes

Durante el año 2025 se registraron los siguientes indicadores institucionales en los procesos de admisión, matrícula y graduación.

Periodo académico 2025-1

Nivel	Inscritos	Admitidos	Nuevos	Matriculados	Graduados
Pregado	1.459	1.360	867	5.028	447
Universitario	1.459	1.360	867	5.028	447
Posgrado	4.146	3.843	2.572	6.798	2.625
Doctorado	75	61	42	162	20
Especialización	2.768	2.587	1.807	4.234	1.837
Maestría	1.303	1.195	723	2.402	768
Total	5.605	5.203	3.439	11.826	3.072

Fuente: Oficina de Aseguramiento de la Calidad – Analítica institucional – SNIES.

Periodo académico 2025-2

Nivel	Inscritos	Admitidos	Nuevos	Matriculados	Graduados
Pregrado	814	756	441	4.842	524
Universitario	814	756	441	4.842	524
Posgrado	3.537	3.317	2.047	6.597	2.421
Doctorado	27	23	6	148	20
Maestría	1.003	922	490	2.472	531
Especialización	2.507	2.372	1.551	3.977	1.963
Total	4.351	4.073	2.488	11.439	3.038

Fuente: Oficina de Aseguramiento de la Calidad – Analítica institucional – SNIES.

Procedencia geográfica de estudiantes

La Universidad Externado de Colombia recibe estudiantes provenientes de distintas regiones del país. Durante el año 2025 se registraron estudiantes procedentes de diversos departamentos, entre los cuales se destacan:

Departamento	2025-1	2025-2
Antioquia	251	187
Atlántico	145	122
Bolívar	215	172
Boyacá	516	431
Cundinamarca	475	390
Huila	257	229
Santander	399	313
Valle del Cauca	307	241

Fuente: Oficina de Aseguramiento de la Calidad – Analítica institucional – SNIES.

Total estudiantes provenientes de otras ciudades:

- **2025-1:** 5.086
- **2025-2:** 4.111

3.2 Bienestar Universitario

Durante el año 2025, la Unidad de Bienestar Universitario orientó su gestión al fortalecimiento de la calidad, la sostenibilidad y la trazabilidad de sus acciones.

Más que la expansión indiscriminada de programas o actividades, el énfasis del año estuvo puesto en ordenar, profundizar y cualificar el impacto del bienestar universitario en la experiencia estudiantil. En este marco, la gestión de la unidad se estructuró en torno a cinco líneas estratégicas que permitieron integrar acciones formativas, preventivas, culturales, deportivas y de acompañamiento, articulando la

atención directa a estudiantes con el fortalecimiento de capacidades institucionales, la producción de información para la toma de decisiones y la proyección académica del bienestar:

1. Desarrollo humano y formación complementaria
2. Promoción de la salud física y mental
3. Permanencia y éxito estudiantil
4. Vida cultural, artística y deportiva
5. Vida universitaria, inclusión y convivencia

El enfoque adoptado privilegió la coherencia entre planeación, ejecución y evaluación, reconociendo que el bienestar universitario no se agota en la prestación de servicios, sino que constituye una dimensión transversal de la vida académica y de la formación integral.

Durante el año 2025 la Unidad de Bienestar Universitario obtuvo resultados relevantes que evidencian el fortalecimiento de sus líneas estratégicas.

Resultados deportivos

La Universidad Externado de Colombia tuvo una sobresaliente participación en la XXXVIII versión de los Juegos Universitarios de la Red Universitaria Cerros, realizados en la ciudad de Girardot.

La delegación institucional obtuvo:

- 8 medallas de oro
- 9 medallas de plata
- 10 medallas de bronce

Lo anterior para un total de 27 medallas, ubicándose entre las universidades con mejor desempeño general.

Asimismo, el equipo de porrismo de la Universidad obtuvo el subcampeonato en el torneo Wolverfest, realizado en la Universidad Militar.

Reconocimientos culturales

En el ámbito cultural, el grupo musical Sonido Externo obtuvo el tercer lugar en el Circuito Sonoro de ASCUN Cultura – Nodo Bogotá, destacándose en el ámbito interuniversitario regional.

Producción académica en bienestar digital.

Desde el área de Desarrollo Humano, en articulación con la Dirección de Innovación Digital, se publicaron dos artículos académicos en el marco de la Línea Desconecta, orientados a comprender la relación de los estudiantes universitarios con el uso de tecnologías digitales. El primer artículo se basó en una encuesta aplicada a cerca de 700 estudiantes, utilizando el instrumento Digital Flourishing para analizar patrones de uso tecnológico y su relación con la salud física y mental. El segundo artículo analizó el fenómeno de la sobreestimulación digital y sus efectos sobre la productividad académica, la procrastinación y el bienestar emocional.

Conmemoración institucional

Durante el año 2025 la Unidad de Bienestar Universitario celebró 60 años de trayectoria institucional, conmemoración realizada en el marco de la Semana del Bienestar Externadista.

Este hito permitió visibilizar el aporte histórico del bienestar universitario a la construcción de comunidad académica y reafirmar su papel estratégico en la formación integral de los estudiantes.

Apoyos socioeconómicos

Durante el año 2025 la Unidad de Bienestar Universitario asignó apoyos socioeconómicos semestrales a estudiantes de pregrado con necesidad económica identificada mediante el formulario de autopercepción.

Entre los apoyos entregados se destacan:

- 355 bonos de alimentación, equivalentes a entre dos y tres almuerzos semanales.
- 301 recargas de tarjeta TuLlave, por valor de \$160.000 cada una.
- 15 becas de alojamiento.

Adicionalmente, se desarrollaron 7 jornadas EmprendEX, con participación de 130 emprendimientos estudiantiles, orientadas al fortalecimiento de la autonomía económica y el emprendimiento estudiantil.

En el marco de las estrategias de permanencia estudiantil, la Universidad fortaleció los programas de acompañamiento a estudiantes pertenecientes a poblaciones especiales o en condiciones de vulnerabilidad académica o socioeconómica. El programa centra su interés en los estudiantes que presentan condiciones particulares de vulnerabilidad, así como en aquellos que pertenecen a distintos programas de becas:

Estudiantes de poblaciones especiales reportados por alertas académicas		
Programa Académico	2025-1	2025-2
Administración de Empresas	10	19
Administración de Empresas Turísticas y Hoteleras	12	11
Ciencia de datos	44	49
Comunicación Social - Periodismo	10	13
Contaduría Pública	8	16
Derecho	58	53
Economía	26	20
Finanzas y Relaciones Internacionales	7	10
Gobierno y Relaciones Internacionales	12	19
Ciencias Sociales - Antropología	4	4
Ciencias Sociales - Filosofía	1	4
Ciencias Sociales - Geografía	4	4

Ciencias Sociales - Historia	4	8
Ciencias Sociales - Psicología	10	9
Ciencias Sociales - Sociología	0	8
Ciencias Sociales - Trabajo Social	9	9
Estudios del Patrimonio Cultural - Arqueología	4	9
Estudios del Patrimonio Cultural - Conservación y restauración de bienes muebles	2	5
Total	225	270

En general, entre los avances más relevantes se destacan:

- La consolidación del tablero institucional de información de bienestar universitario, que integra registros históricos desde 2015.
- La actualización de indicadores institucionales que permiten evaluar no solo la cobertura de los servicios, sino también su impacto en el bienestar subjetivo de los estudiantes.
- La implementación de herramientas institucionales para el monitoreo permanente de la experiencia estudiantil.

3.3 Docentes

Durante el año 2025 la Universidad Externado de Colombia contó con un cuerpo docente conformado por profesores con distintos niveles de formación académica y dedicación.

Número de docentes por nivel de formación y dedicación

Nivel de formación	Cátedra	Medio tiempo	Tiempo completo	Total general
Posdoctorado	16	3	14	24
Doctorado	380	53	187	453
Maestría	952	110	202	1.124
Especialización universitaria	262	37	33	300
Universitario	208	29	54	271
Otro	12	1	2	15
Total	1.830	233	492	2.187

Fuente: Oficina de Aseguramiento de la Calidad – SNIES.

Adicionalmente, la Universidad contó con 167 docentes del extranjero de 31 nacionalidades distintas, lo que evidencia el carácter internacional del cuerpo académico y la diversidad de perspectivas en el proceso formativo.

3.4 Sistema de formación docente

Durante el año 2025 se desarrollaron diversas actividades orientadas al fortalecimiento de las competencias pedagógicas, investigativas, digitales y genéricas de los docentes.

Participación en el sistema de formación docente

Tipo de dedicación	Total planta	Inscritos	Aprobados
Hora cátedra	440	116	77
Tiempo completo y medio tiempo	698	463	348
Total general	1.138	517	425

Fuente: Informe de Gestión 2025 – Dirección Académica.

Durante el año se ofrecieron 39 cursos distribuidos en 67 eventos de formación, con la siguiente distribución por competencias:

- Competencias digitales: 10 cursos distribuidos en 22 eventos de formación.
- Competencias pedagógicas: 10 cursos distribuidos en 15 eventos de formación.
- Competencias investigativas: 5 cursos distribuidos en 9 eventos de formación.
- Competencias genéricas: 10 cursos distribuidos en 14 eventos de formación.
- Competencias en segunda lengua: 4 cursos distribuidos en 7 eventos de formación.

Entre las unidades académicas y administrativas participantes se encuentran:

- Facultad de Ciencias Sociales y Humanas
- Facultad de Administración de Empresas
- Facultad de Comunicación Social y Periodismo
- Departamento de Matemáticas
- Museo y Archivo Histórico
- Facultad de Ciencias de la Educación
- Facultad de Contaduría Pública
- Facultad de Derecho
- Centro de Idiomas y Cultura
- Dirección de Innovación Educativa Digital
- Oficina de Aseguramiento de la Calidad
- Biblioteca
- Dirección de Investigación
- Departamento de Bienestar Universitario
- Dirección de Talento Humano
- Dirección de Transformación Digital
- Unidad de Género.

3.5 Consejerías estudiantiles

Durante el año 2025 se desarrollaron diversas actividades de fortalecimiento del sistema de consejerías estudiantiles.

Entre los eventos más destacados se encuentra la ceremonia de entrega de insignias a 43 consejeros estudiantiles.

Durante el año se realizaron capacitaciones permanentes sobre temas como:

- Manejo del tiempo y organización académica;
- Voces estudiantiles para una consejería transformadora;
- Transitar el duelo: retos emocionales y estrategias de acompañamiento;
- Uso de redes sociales y su impacto en la vida universitaria;
- Inteligencia emocional;
- Acompañamiento en situaciones de violencia intrafamiliar.

Número de docentes y estudiantes participantes en consejerías

Unidad	Docentes	Estudiantes	Administrativos	Total
Administración de Empresas	24	2	5	31
Administración de Empresas Turísticas y Hoteleras	9	1	1	11
Bienestar Universitario	0	0	1	1
Ciencias de la Educación	4	0	0	4
Ciencias Sociales y Humanas	16	10	2	28
Comunicación Social - Periodismo	14	3	0	17
Contaduría Pública	9	0	1	10
Derecho	11	1	3	15
Economía	5	2	1	8
Estudios del Patrimonio Cultural	3	2	1	6
Finanzas, Gobierno y Relaciones Internacionales	7	17	1	25
Matemáticas	21	0	0	21
Programa Interacciones Multiculturales	1	0	0	1
Secretaría General	1	0	1	2
Totales	125	38	17	180

Fuente: Informe de Gestión 2025 – Consejerías Estudiantiles.

3.6. Relación con egresados

Oficina de Egresados

Durante el año 2025 la Universidad fortaleció sus programas de empleabilidad y relacionamiento con egresados mediante diversas iniciativas orientadas a mejorar la inserción laboral y la proyección profesional de sus graduados.

Entre las acciones desarrolladas se destacan las jornadas de vinculación laboral denominadas “aplicatones”, realizadas en alianza con empresas de reconocimiento nacional, así como la implementación de un examen certificado de inglés en alianza con EF, programa que se destacó por

ofrecer a los egresados la posibilidad de validar oficialmente su nivel de competencia en lengua extranjera; en este espacio participaron 49 egresados y estudiantes obteniendo resultados positivos en esta competencia.

En materia de reconocimiento institucional, la Universidad fue destacada en el QS World University Rankings: América Latina y Caribe 2026, ubicándose en el puesto 19 entre las universidades con mejor reputación entre empleadores en América Latina, y dentro del top 5 de instituciones colombianas más valoradas por el mercado laboral.

Finalmente, se destaca el inicio de un proceso de articulación progresiva entre la Oficina de Egresados y la Asociación de Antiguos Alumnos, a partir del segundo semestre de 2025. Este proceso, actualmente en fase de estructuración, busca promover un trabajo más integrado entre ambas instancias, teniendo en cuenta que comparten un mismo público objetivo: los egresados de la Universidad. Se espera que esta articulación permita optimizar esfuerzos, fortalecer la oferta de servicios y generar sinergias orientadas a una atención más integral y coordinada en beneficio de la comunidad de egresadas(os).

Asociación de Antiguos Alumnos de la Universidad Externado de Colombia.

La Asociación de Antiguos Alumnos de la Universidad Externado de Colombia es una entidad con una trayectoria institucional de más de 68 años. Cuenta con presencia en diecisiete ciudades del país y en cuatro países alrededor del mundo, y se constituye en uno de los pilares fundamentales de la Política de Egresados de la Universidad Externado de Colombia.

Durante el año 2025, la Asociación consolidó su presencia e impacto mediante un programa sostenido de actividades orientadas a fortalecer los lazos entre los egresados, la Universidad y la propia Asociación. En este marco, se desarrollaron encuentros de promociones de diversas facultades, con la participación del señor Rector, decanos(as) y docentes, fortaleciendo el sentido de pertenencia y el vínculo institucional.

De manera complementaria, la Asociación promovió y participó en eventos estratégicos como ceremonias de grados de posgrado en distintas regiones del país de la Dirección de Posgrados de la Facultad de Derecho, desayunos de egresados y espacios de networking académico y profesional organizados por la Oficina de Egresados, así como por las diferentes Facultades, los cuales facilitaron el relacionamiento entre egresados, ampliaron la base de afiliados y permitieron socializar el portafolio de servicios.

Como resultado de esta gestión, en el año 2025 la Asociación vinculó a 669 nuevos egresados alcanzando al finalizar el año un total de 15.235 afiliados y fortaleció su presencia en redes sociales como canal de comunicación con la comunidad de egresados.

Un componente central de la gestión fue el Fondo de Solidaridad Externadista, iniciativa impulsada por la Rectoría, mediante la cual en 2025 se otorgaron auxilios para alimentación y transporte a

estudiantes de pregrado en situación de vulnerabilidad, contribuyendo a los ODS 2: Hambre Cero y ODS 10: Reducción de las Desigualdades.

Estos apoyos se distribuyeron de manera semestral de la siguiente forma:

- Primer semestre de 2025: se otorgaron 60 auxilios de alimentación y 85 auxilios de transporte traducidos en bonos de almuerzo y recargas a las tarjetas TuLlave del Sistema de Transporte Público de Bogotá (SITP).
- Segundo semestre de 2025: se otorgaron 35 auxilios de alimentación y 111 auxilios de transporte traducidos en bonos de almuerzo y recargas a las tarjetas TuLlave del Sistema de Transporte Público de Bogotá (SITP).

Finalmente, se destaca como un logro significativo, no solo del año 2025 sino de carácter estratégico e institucional, la creación del podcast "Hoja de vida", el cual marca el ingreso formal de la Asociación de Antiguos Alumnos a los formatos de divulgación digital y a plataformas de amplia difusión como Spotify. Esta iniciativa, desarrollada con el apoyo del Capítulo Bogotá - Cundinamarca y la participación de destacados egresados, se consolida como una herramienta de visibilización del talento externadista y de fortalecimiento sostenido del vínculo entre la Universidad y su comunidad de egresados.

En este contexto, se realizaron y apoyaron 25 actividades entre encuentros de promoción de egresados, encuentros regionales, espacios de networking académico y profesional, charlas, eventos institucionales y participación en ceremonias de grado, con un impacto estimado superior a 900 asistentes directos a lo largo del año.

3.7. Administrativos

Cantidad de contratos por tipo en el 2025

Tipo	Contrato 101	Indefinido	Término Fijo	Total general
Administrativos	0	87	744	831
Docentes Administrativos	10	33	31	74
Total general	10	120	775	905

Fuente: Dirección de Talento Humano – Base de Nómina abril 2025

Cantidad de contratos por dedicación en el 2025

Tipo	Medio Tiempo	Tiempo Completo	Total general
Administrativos	5	826	831
Docentes Administrativos	3	71	74
Total general	8	897	905

Fuente: Dirección de Talento Humano – Base de Nómina abril 2025

4. INTERNACIONALIZACIÓN

La Universidad continuó fortaleciendo sus estrategias de internacionalización mediante programas de movilidad académica, cooperación interinstitucional y participación en redes académicas internacionales.

La estrategia institucional se ha orientado a consolidar la cooperación con universidades europeas, así como a fortalecer los vínculos académicos con instituciones de América Latina.

A continuación, se presenta la movilidad estudiantil general (movilidad tradicional, asistencia a eventos, estancia de investigación etc.) entrante y saliente discriminada por Unidad Académica:

Movilidad estudiantil entrante y saliente 2025

Facultad	Entrante 2025-1	Entrante 2025-2	Saliente 2025-1	Saliente 2025-2
Dpto. Mat.	0	0	0	5
Derecho	9	7	0	0
FAE	6	8	8	19
FAETH	3	1	18	3
FCP	1	3	1	0
FCSH	16	15	2	12
FCS-P	1	1	2	5
Economía	8	6	4	13
FEPC	1	7	0	0
FIGRI	20	23	22	17

Fuente: Dirección de Internacionalización y Relaciones Exteriores (DIRE).

Total estudiantes:

- Entrante: 65 (2025-1) y 71 (2025-2)
- Saliente: 57 (2025-1) y 77 (2025-2)

Movilidad estudiantil tradicional (semestre de intercambio, doble titulación y opción segundo título).

Movilidad 2024-2025	2024	2025
Entrante	108	113
Saliente	67	65
Total	175	178

Programa en reciprocidad Beca Colombia

Este programa brinda la oportunidad a ciudadanos extranjeros de fortalecer su proceso de formación por medio de la cultura y la tecnología, creando y consolidando tejidos sociales que permitan profundizar las interacciones entre extranjeros, nacionales, Instituciones de Educación Superior,

cooperantes y demás aliados. Las becas de reciprocidad ofrecen estudios para extranjeros que desean adelantar maestrías en Instituciones de Educación Superior colombianas públicas y privadas.

Para el año 2025 se recibieron 10 estudiantes internacionales en programas de posgrado ofrecidos por la Universidad.

De otro lado, la DIRE tuvo la oportunidad de firmar un Convenio Especifico de Cooperación Educativa con el Ministerio de Educación, Ciencia y Tecnología–MESCYT– de República Dominicana, el cual permitió el ingreso de 5 estudiantes, distribuidos de la siguiente manera: un estudiante en la Maestría en Gestión de la Cadena de Abastecimiento y Logística Global, uno en la Maestría en Comunicación Creativa y Medios Emergentes, y tres (3) en la Maestría en Regulación Energética.

Programa PERFORM

El Programa de Excelencia y Reconocimiento desde la Formación (PERFORM) es un mecanismo de (co)financiación por medio de una bolsa concursable de recursos, para estudios posgraduales, dirigido al cuerpo profesoral y administrativo de la Universidad Externado de Colombia –local, nacional o internacionalmente–, que busca promover la formación especializada con el propósito de estar a la vanguardia en las fronteras del conocimiento, potenciar las relaciones académicas y la transferencia de conocimiento para alcanzar los objetivos institucionales.

La Dirección de Internacionalización y Relaciones Externas recibió un total de 22 postulaciones, de las cuales sólo 8 cumplieron con los requisitos establecidos en el Reglamento del Programa Perform.

El 25 de julio de 2025 se realizó la sesión del Comité de Selección del Programa, bajo el cual se decidió apoyar 8 postulantes para cursar sus estudios en las siguientes instituciones: Universidad Santo Tomás, Universidad Autónoma de Madrid, Universidad de Lleida, Universidad de los Andes, Universidad de Antioquia, Universidad Nacional de Colombia y Universidad de Génova.

Finalmente, es de resaltar que la Universidad se integró a dos nuevas redes para dinamizar la movilidad estudiantil: (i) Red Andina de Universidades Acreditadas y (ii) El programa Delfin, para estancias de investigación en América Central principalmente.

5. INVESTIGACIÓN

La investigación continuó consolidándose como uno de los pilares fundamentales de la actividad académica de la Universidad en el marco de las convocatorias y lineamientos del Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación (MinCiencias).

Clasificación de investigadores

De acuerdo con los resultados finales de la convocatoria de medición de MinCiencias, la Universidad cuenta con 557 investigadores vinculados a grupos reconocidos, distribuidos en las siguientes categorías:

Categoría	Número
Emérito	5
Sénior	13
Asociado	71
Junior	178
Integrante	290
Total	557

Fuente: Informe de Gestión 2025 – Dirección de Investigaciones

Estos resultados reflejan el crecimiento progresivo del capital humano dedicado a investigación en distintas facultades y unidades académicas.

Grupos de investigación

La Universidad cuenta con múltiples grupos clasificados por MinCiencias en diferentes categorías. Entre los resultados más destacados se encuentran:

- Consolidación de varios grupos en categoría A1 y A, especialmente en áreas como derecho, administración, comunicación y ciencias sociales.
- Reconocimiento de nuevos grupos en áreas emergentes como ciencia de datos y estudios interdisciplinarios.
- Trayectorias sostenidas de grupos con clasificación estable o en ascenso entre 2015 y 2024, evidenciando madurez investigativa.

Iniciativas estratégicas impulsadas

Durante 2025 la Dirección de Investigaciones avanzó en varios proyectos institucionales orientados a fortalecer la gestión de la investigación:

Acción / Proyecto	Objetivo
Sistema institucional de información para investigación (SiPCo Digital)	Diseño de términos de referencia para su desarrollo
Líneas de Investigación de Interés Estratégico (LIIE)	Definir agendas investigativas transversales
Análisis institucional sobre conflicto, violencia y paz	Identificar fortalezas investigativas de la Universidad
Formación en buenas prácticas científicas	Desarrollo de cursos y certificaciones
Pautas para planeación institucional de la investigación	Orientar la gestión investigativa de facultades
Estrategia de divulgación científica	Publicación de boletines y piezas digitales

Fuente: Informe de Gestión 2025 – Dirección de Investigaciones

6. EXTENSIÓN Y PROYECCIÓN SOCIAL

Durante 2025, la Universidad fortaleció su función de extensión y proyección social mediante la articulación con entidades públicas, organizaciones sociales, empresas y comunidades, a través de programas de educación continua, consultorías especializadas, proyectos de impacto territorial, eventos académicos y redes de cooperación nacional e internacional.

Este trabajo se desarrolló con el acompañamiento de la Dirección de Extensión Universitaria, creada como una unidad transversal encargada de articular las iniciativas de las facultades y consolidar una estrategia institucional para la extensión. Durante el año se avanzó en la organización de esta función en cuatro líneas principales:

1. Educación continua y ejecutiva
2. Consultoría y servicios empresariales
3. Proyección social
4. Regionalización,

Lo que permitió fortalecer la coordinación institucional y ampliar el alcance de las actividades desarrolladas.

Educación continua y formación especializada

Las facultades ampliaron su oferta de programas de educación continua mediante diplomados, cursos y talleres dirigidos a funcionarios públicos, profesionales del sector productivo y comunidad en general. Entre las principales iniciativas se destacan:

- Diplomados en Gobernabilidad e Innovación Pública y Gobernanza y Desarrollo Integrado de la Región Metropolitana Bogotá–Cundinamarca, orientados al fortalecimiento de capacidades institucionales y territoriales.
- Programas de formación en finanzas sostenibles, narrativas transmedia, comunicación estratégica, conciliación extrajudicial en derecho y sistemas de información geográfica, entre otros.
- Cursos y talleres orientados al desarrollo de habilidades blandas y competencias digitales, tales como comunicación asertiva, producción de podcast, storytelling, presentaciones ejecutivas y liderazgo.

En algunos casos, estas iniciativas se desarrollaron en alianza con entidades externas o como programas cerrados para organizaciones específicas. Un ejemplo de ello es el curso en presentaciones ejecutivas efectivas dirigido a funcionarios de CONFECÁMARAS, que benefició a 36 participantes.

Adicionalmente, durante 2025 se avanzó en la consolidación del primer portafolio institucional de educación continua, con el propósito de organizar y visibilizar la oferta académica de cursos, talleres, seminarios y diplomados en modalidades presencial, virtual e híbrida. De manera complementaria, se

inició el diseño de un flujograma institucional para la creación y actualización de programas de extensión, orientado a mejorar la gestión, comercialización y seguimiento de estas iniciativas.

Consultorías, proyectos aplicados y generación de ingresos

Las actividades de extensión incluyeron la ejecución de proyectos de consultoría y estudios técnicos en temas estratégicos como gobernanza pública, regulación económica, seguridad social, sostenibilidad, auditoría forense y desarrollo territorial.

Entre los principales resultados se destacan:

- Cinco proyectos de consultoría y educación continua desarrollados por la Facultad de Economía, que generaron ingresos cercanos a \$1.190 millones.
- Seis consultorías ejecutadas por la Facultad de Finanzas, Gobierno y Relaciones Internacionales, con un valor aproximado de \$223 millones.
- El Diplomado especializado en Planeación y Ejecución de la Auditoría Forense, desarrollado con la Fiscalía General de la Nación, que generó ingresos por \$100 millones y fortaleció las capacidades de 43 servidores públicos.

Adicionalmente, varias unidades académicas presentaron propuestas de consultoría a entidades públicas, organismos multilaterales y organizaciones del sector privado, lo que refleja el posicionamiento de la Universidad como aliado estratégico en procesos de investigación aplicada, formulación de políticas públicas y fortalecimiento institucional.

Proyectos de impacto social y territorial

La extensión universitaria también se expresó en iniciativas orientadas a generar transformaciones en comunidades y organizaciones, integrando la formación académica con la intervención social y el trabajo con actores territoriales.

Entre los proyectos destacados se encuentran:

- El Diplomado Auxiliar Contable, dirigido a habitantes del sector Egipto y zonas cercanas, orientado a fortalecer competencias laborales y mejorar oportunidades de empleo.
- El Curso de ética y transparencia para la gestión penitenciaria, enfocado en directivos y personal de centros penitenciarios para fortalecer prácticas de integridad institucional.
- La producción de contenidos para la emisora comunitaria Subachoque Estéreo, mediante la elaboración de 31 productos sonoros desarrollados por estudiantes y difundidos en comunidades rurales del municipio.
- El proyecto GobLab: Adaptación al Cambio Climático en Contextos Urbanos, cuyos resultados fueron utilizados como insumo por la Secretaría Distrital de Planeación para el diseño de medidas de ecourbanismo y construcción sostenible.

7. ASPECTOS TRANSVERSALES DE LA GESTIÓN

7.1. Política Transversal para la igualdad de género

Durante el año 2025 la Unidad de Género continuó fortaleciendo las estrategias de difusión y aplicación del Protocolo de atención a casos de violencias debido al género y sus formas interseccionales, así como la articulación con diversas dependencias institucionales.

Entre las instancias con las que se desarrollaron acciones coordinadas se destacan:

- Dirección de Talento Humano
- Bienestar Universitario y su equipo de psicología en alianza con Mediexpress
- Sistema de Consejerías
- Dirección Administrativa y equipo de seguridad
- Facultades y unidades académicas.

Durante el año 2025 se mantuvo una respuesta del 100 % a las activaciones del Protocolo y a las solicitudes de las instancias tomadoras de decisiones, con acompañamiento interdisciplinario a cargo de una trabajadora social, una psicóloga y una abogada.

DESCRIPCIÓN	2022	2023	2024	2025
N. de casos activados en el marco del Protocolo	33	109	78	84
N. de personas que accedieron a la primera sesión (acogida) luego de activar el Protocolo	24	70	44	47
N. de casos gestionados al año	24	137	150	145
N. de valoraciones (acciones realizadas para responder a los casos)	105	1529	1858	1768

Fuente: Unidad de Género – Informe de Gestión 2025.

Entre 2022 y 2025 se registraron 152 casos con personas señaladas internas y 77 con personas externas a la institución.

La información sistematizada muestra que la mayoría de las víctimas son mujeres (93,55 %) y que las principales modalidades de violencia reportadas son:

- violencia psicológica (48,3 %);
- violencia sexual (41,2 %);
- violencia física (7,43 %);
- violencia económica o patrimonial (3,04 %).

Transversalización académica de los estudios de género

La Unidad de Género continuó impulsando la producción y socialización del conocimiento en estudios de género y diversidad sexual.

Entre las iniciativas desarrolladas se destacan:

- La consolidación del Banco de referentes en estudios feministas y de género;
- La realización de la tercera edición de la Semana Policarpa, evento académico y cultural institucional;

- La participación en 9 eventos académicos (3 como ponentes y 6 como asistentes);
- La organización de actividades conmemorativas como el Mes de la Diversidad Sexual (junio) y el Día Internacional para la Eliminación de la Violencia contra las Mujeres (25 de noviembre).

Asimismo, se contó con la participación de 10 estudiantes vinculados como voluntarios, practicantes y pasantes, y se publicaron 20 contenidos informativos y académicos en redes y en el micrositio de la Unidad de Género.

7.2. Centro de Sostenibilidad

Durante el año 2025 la Universidad continuó desarrollando diversas iniciativas orientadas al fortalecimiento de la estrategia institucional Universidad Verde y al cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS).

Entre las principales acciones se destacan:

- El avance en la implementación del Sistema de Gestión Ambiental institucional;
- El desarrollo del Programa de Movilidad Sostenible;
- La realización de reuniones periódicas del Comité de Sostenibilidad;
- El lanzamiento de la plataforma Externado Sostenible;
- La realización del curso Guía para la Sostenibilidad (GPS) en articulación con Bienestar Universitario.

Asimismo, la Universidad fue sede del curso internacional "Liderazgo y Gobernanza Universitaria Sostenible: camino hacia la Agenda 2030", dirigido a rectores y equipos directivos de universidades latinoamericanas.

Medición de huella de carbono

En 2025 la Universidad realizó por segunda vez la medición de emisiones de gases de efecto invernadero, con el apoyo de la firma consultora CO2Cero y utilizando la metodología GHG Protocol.

Los resultados de la medición realizada durante 2025 con datos para el año 2024 indicaron un total de: 2.093,92 toneladas de CO₂ equivalente (tCO₂e), distribuidas de la siguiente manera:

Alcance	Emisiones
Alcance 1	259,04 tCO ₂ e (12,37 %)
Alcance 2	655,77 tCO ₂ e (31,32 %)
Alcance 3	1.179,11 tCO ₂ e (56,07 %)

El incremento frente al año anterior fue del 86,14 %, principalmente debido al ingreso al inventario institucional de 72 equipos de aire acondicionado con gas HFC-23, así como a cambios en el factor de emisión de la red eléctrica nacional y a una mayor representatividad en los datos de movilidad.

Medición piloto de huella de carbono en eventos

Durante la VI Cumbre Académica América Latina y el Caribe – Unión Europea, realizada los días 9 y 10 de octubre de 2025, se llevó a cabo por primera vez un piloto de medición de huella de carbono en un evento institucional.

La iniciativa permitió medir indicadores ambientales asociados al consumo energético, transporte, hospedaje y generación de residuos, y se desarrolló con el apoyo del Bureau de Convenciones de Invest in Bogotá, entidad que otorgó un reconocimiento a la Universidad por su contribución al posicionamiento de Bogotá como centro regional de conocimiento y sostenibilidad.

7.3 Gobierno de datos y gestión de la información digital

Durante el año 2025 la Oficina de Protección de Datos consolidó avances significativos en el fortalecimiento de los estándares institucionales de privacidad y seguridad de la información.

Entre los principales resultados se destacan:

- Revisión técnica y corrección de 40 formularios institucionales de recolección de datos;
- Publicación de 30 contenidos informativos sobre cultura digital y protección de datos;
- Desarrollo de 12 sesiones de capacitación con 212 asistentes;
- Realización de 21 asesorías técnicas especializadas;
- Realización de 22 reuniones de coordinación interdependencias.

Asimismo, se gestionaron y actualizaron los siguientes documentos institucionales en la plataforma ISOLución:

- Política de Tratamiento de Datos Personales (PI-PO-001);
- Manual para el Cumplimiento de Protección de Datos Personales (PI-M-001);
- Manual de Seguridad de la Información (TD-M-002).

Entre los avances institucionales más relevantes se destaca la creación de un sistema de trazabilidad y verificación de formularios, orientado a garantizar que cada punto de captura de información cumpla.

8. GESTIÓN ADMINISTRATIVA

8.1. Dirección Administrativa

Durante 2025 se adelantó una gestión orientada al mantenimiento, adecuación y optimización de los espacios físicos de la Universidad. En este marco se administraron 93 proyectos de infraestructura, de los cuales 48 fueron ejecutados, incluyendo:

- Actualización de sistemas eléctricos y de aire acondicionado en varios edificios.
- Diseño de la red contra incendios institucional.
- Adecuación de espacios de bienestar, salas de informática y zonas de encuentro.

- Mejoras en sedes externas y áreas de servicio, incluyendo cafeterías y espacios institucionales.

De manera complementaria, se implementaron ajustes en la estructura operativa, entre ellos la integración de la Jefatura de Servicios de Apoyo con Planta Física, con el propósito de optimizar la gestión de mantenimiento, traslados y servicios internos.

Seguridad institucional

La gestión de seguridad contribuyó al desarrollo seguro de las actividades universitarias mediante acciones de prevención, control y acompañamiento operativo. Entre los principales resultados se destacan:

- 1.297 apoyos de seguridad en eventos institucionales.
- 245 atenciones a requerimientos de la comunidad universitaria.
- Recuperación de 91 elementos, con un valor aproximado de \$186 millones.
- Implementación de campañas de prevención y articulación con autoridades locales, incluyendo la conformación de un frente de seguridad en el sector.

Gestión documental y servicios administrativos

La operación de la Ventanilla Única de Radicación permitió centralizar la gestión de comunicaciones institucionales, registrando 24.259 trámites durante 2025. Asimismo, se adelantaron procesos de optimización del archivo institucional, con la eliminación y reorganización de unidades documentales conforme a las tablas de retención, generando mejoras en almacenamiento y reducción de costos de custodia.

Negocios institucionales y gestión de ingresos

En 2025 se creó la Jefatura de Negocios Institucionales, encargada de consolidar la gestión de concesiones, eventos, publicaciones y librería. Entre los principales resultados se destacan:

- 235 eventos gestionados, de los cuales 125 fueron confirmados.
- Ingresos por comercialización de espacios por \$811 millones, superando en 53% la meta presupuestada.
- Crecimiento de los ingresos por concesiones y contraprestaciones institucionales.

Compras y optimización de recursos

La Jefatura de Compras y Proveduría fortaleció la gestión contractual mediante la implementación de contratos marco en SAP, mejoras en control de facturación y herramientas de análisis de información. Estas acciones permitieron alcanzar ahorros institucionales por \$1.340 millones, derivados de estrategias de negociación, estudios de mercado y optimización de condiciones contractuales.

En conjunto, estas acciones contribuyeron al fortalecimiento de la eficiencia administrativa, la optimización de recursos y el soporte operativo necesario para el cumplimiento de la misión institucional.

8.2. Promoción y mercadeo

La Dirección de Mercadeo consolidó estrategias orientadas al fortalecimiento del posicionamiento institucional y a la atracción de aspirantes a programas de pregrado y posgrado, mediante acciones de promoción, relacionamiento estratégico y optimización de la gestión comercial.

Estrategias de atracción y promoción

Los eventos institucionales continuaron siendo un canal relevante para la generación de prospectos y el posicionamiento de la oferta académica. Entre las principales acciones se destacan:

- Eventos masivos de pregrado, con 3.425 participantes registrados y 2.315 asistentes efectivos, que generaron 86 inscripciones. Iniciativas como *Externado FEST* y los eventos virtuales contribuyeron significativamente a la visibilidad institucional.
- Eventos de promoción de posgrado, especialmente el programa *Explora Posgrados*, que registró 3.871 inscritos, 1.043 asistentes y 181 inscripciones, con una conversión del 17,4% sobre asistentes.
- Eventos desarrollados con unidades académicas, incluyendo masterclasses, conversatorios y sesiones informativas, con 42 actividades realizadas durante el año.

Relacionamiento estratégico

Se fortalecieron las estrategias de relacionamiento con instituciones educativas y empresas como mecanismos de atracción y posicionamiento:

- Convenios con colegios: se consolidaron 152 instituciones vinculadas, lo que permitió ampliar el alcance institucional y generar un incremento del 24,5% en inscritos provenientes de este canal entre 2024 y 2025.
- Alianzas con empresas para posgrados: se realizaron 176 reuniones con organizaciones y se firmaron 63 cartas de descuento, lo que representó un crecimiento del 66% frente al año anterior. Estas alianzas generaron 627 aplicaciones de beneficios académicos, evidenciando mayor interés por la oferta de posgrados.

Fortalecimiento de la gestión comercial

La operación comercial evolucionó hacia un modelo unificado de atención y seguimiento de aspirantes, apoyado en herramientas tecnológicas y en la reorganización del equipo comercial. Entre los principales resultados se destacan:

- Incremento del 17% en el número total de inscripciones frente al año anterior.
- Consolidación de la plataforma Five9 para la gestión de comunicaciones y seguimiento a prospectos.

- Atención de 18.593 llamadas y 29.786 interacciones por WhatsApp, reflejando un crecimiento significativo en los canales de contacto.
- Mejora en la eficiencia comercial, con una conversión en gestiones outbound que pasó del 1,3% en 2024 al 2,3% en 2025.

8.3. Dirección de comunicaciones

Fortaleció la visibilidad institucional y el posicionamiento de la Universidad a través de la gestión de contenidos, el relacionamiento con medios y el crecimiento de los canales digitales. Su labor se orientó a difundir la actividad académica, promover el debate público y consolidar la presencia institucional en escenarios nacionales e internacionales.

Difusión de la actividad académica y agenda institucional

Durante el año se realizó el cubrimiento de 265 eventos institucionales, contribuyendo a la divulgación de debates académicos, encuentros internacionales y espacios de reflexión sobre temas de coyuntura nacional. Entre las actividades destacadas se encuentran:

- Congresos y jornadas académicas internacionales en áreas como contratación estatal, propiedad intelectual, derecho de tierras, derecho bancario y bursátil.
- La Cumbre Mundial de Comunicación Política y la VI Cumbre Académica América Latina y el Caribe – Unión Europea.
- Espacios de análisis sobre temas de actualidad nacional, política pública y economía.
- Eventos conmemorativos y culturales, incluyendo los 40 años de la toma y retoma del Palacio de Justicia y homenajes a destacados externadistas.

Fortalecimiento del posicionamiento institucional

La Universidad continuó consolidándose como referente académico en el país, siendo reconocida entre las instituciones más consultadas por medios de comunicación según el informe “Forjadores de Opinión” de Promedia, lo que refleja la incidencia de sus profesores e investigadores en la agenda pública.

Crecimiento digital y producción de contenidos

La estrategia digital se enfocó en ampliar el alcance institucional y fortalecer la interacción con diferentes audiencias mediante redes sociales, el sitio web y productos audiovisuales.

Entre los principales resultados se destacan:

- Más de 5,7 millones de usuarios únicos en el sitio web institucional y cerca de 16 millones de páginas vistas.
- Publicación de más de 8.300 contenidos informativos y 4.220 actualizaciones de páginas internas.
- Creación de 863 piezas gráficas, 935 coberturas fotográficas y 577 producciones audiovisuales para eventos, campañas y contenidos institucionales.

- Crecimiento sostenido en redes sociales, especialmente en Instagram, que superó los 110.000 seguidores, mientras que LinkedIn y Meta se consolidaron como los canales con mayor alcance institucional.

En conjunto, estas acciones permitieron fortalecer la comunicación institucional, ampliar el alcance de los contenidos académicos y consolidar la presencia del Externado en entornos digitales y mediáticos.

8.4. Dirección de Transformación Digital

Lidera la gestión tecnológica de la Universidad mediante servicios orientados a garantizar la continuidad operativa, la seguridad de la información y la modernización de los procesos académicos y administrativos. Su operación se estructura en cuatro jefaturas estratégicas:

1. Servicios de Aplicaciones
2. Infraestructura, Redes y Ciberseguridad
3. Proyectos y Arquitectura Tecnológica
4. Experiencia y Servicios.

Durante 2025, la Dirección alcanzó un 94% de avance en su portafolio de proyectos estratégicos, consolidándose como un actor clave en la transformación digital institucional.

Fortalecimiento de infraestructura y ciberseguridad

Entre las principales acciones desarrolladas se destacan:

- Implementación de inteligencia artificial con la plataforma DarkTrace para la detección de amenazas en tiempo real y fortalecimiento del Centro de Operaciones de Seguridad (SOC).
- Control de más de 300 ataques persistentes al portal institucional, minimizando interrupciones del servicio.
- Migración del almacenamiento institucional a un modelo SaaS, con uso promedio de 25 TB.
- Implementación de PBX en la nube, que permitió optimizar la telefonía institucional y establecer esquemas de contingencia para garantizar disponibilidad permanente del servicio.
- Modernización de la infraestructura tecnológica de la sede Cali, integrando conectividad, redes, videovigilancia y ciberseguridad bajo un esquema de gestión centralizada.

Innovación en sistemas y automatización

La gestión tecnológica también se orientó a mejorar la eficiencia de procesos institucionales mediante la automatización y el uso estratégico de los sistemas de información. Entre los avances más relevantes se encuentran:

- Automatización del proceso de evaluación docente, reduciendo tiempos operativos y mejorando la generación de reportes para las facultades y áreas institucionales.
- Implementación de reportes automáticos y ajustes funcionales en aplicativos institucionales, que redujeron hasta en 97% el tiempo de consulta de información.
- Creación del Comité de Arquitectura Tecnológica, orientado a fortalecer la planeación tecnológica, la gestión de riesgos y la toma de decisiones estratégicas.

La Universidad recibió reconocimiento internacional en el Grupo de Procesos Académicos – Colombia y el Caribe por innovaciones implementadas en el sistema Banner, evidenciando el liderazgo institucional en el desarrollo y adopción de soluciones tecnológicas para la educación superior.

8.5. Dirección de Talento Humano

Desarrolló acciones orientadas al bienestar, reconocimiento y fortalecimiento del sentido de pertenencia de docentes y funcionarios, así como al fortalecimiento de las competencias del personal y la modernización de procesos de gestión del talento.

Bienestar y reconocimiento institucional

Se realizaron diversas actividades dirigidas a fortalecer la calidad de vida laboral y la integración de la comunidad universitaria. Entre las principales iniciativas se destacan:

- Celebración “Soy Talento Externadista”, con la participación de aproximadamente 903 personas, como reconocimiento al compromiso institucional de docentes y funcionarios.
- Celebración del Día de los Niños, realizada en el Parque Jaime Duque, con la participación de 431 asistentes, incluidos hijos de funcionarios.
- Semana de la Salud y el Bienestar, con 183 participantes, orientada al cuidado físico y mental de los trabajadores.
- Reconocimiento a funcionarios por 20 años de servicio y a quienes culminaron su ciclo laboral por jubilación.
- Entrega de 737 bonos de cumpleaños, como parte de las estrategias de reconocimiento al talento humano.

Adicionalmente, la Universidad alcanzó un 98,75% de cumplimiento en los estándares del Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo, evidenciando la consolidación de las acciones preventivas en esta materia.

Formación y desarrollo del talento

Durante el año se fortalecieron las capacidades del personal administrativo mediante diferentes estrategias de formación y actualización:

- Más de 130 funcionarios capacitados en Power BI, fortaleciendo habilidades para el análisis de datos.
- 25 actividades de capacitación, con más de 1.400 participaciones, en temas como protección de datos, herramientas tecnológicas y competencias personales.
- Procesos de inducción y reinducción institucional, que involucraron a más de 450 funcionarios administrativos, orientados a facilitar la integración y actualización en procesos institucionales.

Modernización de procesos y gestión administrativa

En el marco de la mejora continua, se implementaron acciones para optimizar los procesos de gestión del talento como el fortalecimiento del área de Compensación y Registro, mediante ajustes organizacionales orientados a mejorar el control de nómina y reducir inconsistencias operativas. Estas acciones contribuyeron a fortalecer la experiencia laboral, la eficiencia administrativa y la gestión integral del talento humano en la Universidad.

8.6. Oficina de riesgos, cumplimiento y procesos

Fortaleció su modelo de gestión orientado al cumplimiento normativo, la mejora continua y la consolidación de una cultura institucional de gestión del riesgo. Su labor se centró en el desarrollo del Sistema Integrado de Administración de Riesgos (SIAR), la actualización del Sistema de Gestión de Calidad y el acompañamiento a las dependencias en la optimización de procesos institucionales.

Fortalecimiento de capacidades y buenas prácticas

Con el propósito de consolidar competencias técnicas en control interno y gestión de calidad, el equipo participó en espacios de formación y actualización, entre los que se destacan:

- Congreso de Auditoría Interna, enfocado en inteligencia artificial, ciberseguridad y transformación digital aplicada al control interno.
- XVI Foro Internacional de Calidad, orientado a tendencias y modelos de gestión institucional.
- Capacitación de Auditores Líderes en Trinorma con ICONTEC (ISO 9001, ISO 14001 e ISO 45001).
- Formación en NTC 5906:2015 para el Centro de Conciliación y capacitación en Buenas Prácticas de Manufactura para procesos institucionales relacionados con alimentos.

De otro lado, durante el año se registraron avances relevantes en la consolidación del sistema de gestión institucional:

- Ampliación del alcance de la certificación NTC ISO 9001:2015, incorporando las Facultades de Contaduría y de Finanzas, Gobierno y Relaciones Internacionales.
- Recertificación del Centro de Conciliación bajo la norma NTC 5906:2015.
- Ejecución del 100% del Programa Anual de Auditorías Internas, fortaleciendo el seguimiento a procesos misionales, estratégicos y de apoyo.
- Mejora en los tiempos de cierre de acciones correctivas derivadas de auditorías e inspecciones.
- Fortalecimiento del Comité de Riesgos como instancia de articulación para el seguimiento y gestión institucional del riesgo.

Optimización de procesos y gestión del riesgo

Entre los avances operativos se destaca la implementación del módulo de riesgos en la plataforma ISOLución, que permitió consolidar matrices de riesgos, controles y eventos reportados, facilitando el

seguimiento y la gestión preventiva. Asimismo, se brindó acompañamiento permanente a las dependencias mediante soporte técnico, gestión de indicadores y mejoras en los flujos documentales.

Estas acciones contribuyeron a consolidar una gestión institucional más preventiva, analítica y articulada, orientada al fortalecimiento del control interno, la eficiencia operativa y el cumplimiento de los objetivos estratégicos de la Universidad.

8.7. Dirección de Admisiones, Registro y Control Académico.

Avanzó en la optimización y automatización de procesos académicos y administrativos, fortaleciendo la calidad y confiabilidad de la información institucional. Las acciones implementadas contribuyeron a reducir tiempos operativos, mejorar la trazabilidad de los datos y fortalecer la experiencia de estudiantes y dependencias institucionales.

Gestión de admisiones y mejoras en procesos

Durante el año se gestionó el proceso de admisión de:

- 2.021 aspirantes de pregrado
- 12.905 aspirantes de posgrado

Con el fin de agilizar los procesos de inscripción y admisión, se implementaron diversas mejoras, entre ellas:

- Simplificación de los formularios de inscripción de pregrado y posgrado mediante la eliminación de campos y automatización de procesos.
- Actualización de plantillas de comunicación para aspirantes, optimizando la información sobre entrevistas, estados de admisión y cargue de documentos.
- Ajustes en el proceso de admisión de posgrado mediante la integración del sistema Recruit, reduciendo el intercambio manual de información entre facultades y la Dirección.

Fortalecimiento de procesos de registro académico

En el ámbito de registro académico se desarrollaron iniciativas orientadas a mejorar el acceso a la información y el control de los procesos académicos:

- Implementación en la consulta académica del botón de estado académico, que permite a los estudiantes verificar materias aprobadas, pendientes u homologadas.
- Publicación de videos instructivos para estudiantes y docentes sobre el uso del autoservicio institucional y procesos académicos.
- Depuración de información académica histórica y fortalecimiento de los controles sobre certificados y reportes institucionales.

Automatización y mejora en la gestión de información

Con el apoyo de la Dirección de Transformación Digital se avanzó en el desarrollo de herramientas que optimizan el manejo de la información académica, entre ellas:

- Desarrollo de webservices para la actualización automática de información de posgrados en el sistema SAREX.
- Automatización de reportes y certificados relacionados con el programa ATENEA, reduciendo procesos manuales.
- Implementación de nuevas transacciones en sistemas académicos para mejorar la generación de listas de clase, control de notas y validación de datos.

En conjunto, estas acciones fortalecieron la eficiencia operativa de la Dirección, mejoraron la confiabilidad de la información académica y contribuyeron a una gestión institucional más ágil y orientada al servicio.

8.8. Oficina Jurídica

Brinda asesoría legal transversal a las unidades académicas y administrativas de la Universidad, garantizando que sus actuaciones se desarrollen conforme a la normativa vigente. Asimismo, ejerce la representación judicial y extrajudicial de la institución y acompaña la gestión contractual, contribuyendo a la protección de los intereses institucionales y al cumplimiento de los procesos misionales y de apoyo.

Gestión jurídica y defensa institucional

Durante 2025 se obtuvieron resultados relevantes en la defensa jurídica de la Universidad, entre los que se destacan:

- Sentencias favorables en dos procesos tributarios relacionados con el Impuesto de Industria y Comercio (ICA), en los que se declaró la nulidad de actos administrativos expedidos por la Secretaría Distrital de Hacienda.
- Decisión judicial favorable en un proceso sancionatorio ambiental, que permitió la revocatoria parcial de una sanción y la devolución de más de \$601 millones a la Universidad.
- Acuerdo con el Centro Colombiano de Derechos Reprográficos y Digitales (CDR) que permitió resolver una controversia por licenciamiento digital.

Gestión contractual y asesoría institucional

La Oficina Jurídica prestó acompañamiento permanente a las dependencias en la revisión y estructuración de trámites contractuales y administrativos. Durante el año se gestionaron 1.710 trámites contractuales y administrativos y se brindaron 1.598 asesorías y conceptos jurídicos a unidades académicas y administrativas, fortaleciendo la seguridad jurídica en la toma de decisiones institucionales.

Atención de requerimientos y procesos legales

En el ámbito de control jurídico y atención de requerimientos se destacan:

- 449 derechos de petición tramitados.
- 83 acciones de tutela atendidas, tanto como parte demandada o vinculada.
- 15 resoluciones rectorales proyectadas en el marco de procesos disciplinarios.

- Gestión de 23 procesos judiciales y 24 procedimientos administrativos de diversa naturaleza.

8.9. Dirección Financiera

La Dirección Financiera de la Universidad Externado de Colombia presentó su informe de gestión correspondiente al año 2025, en el cual se consolidan los logros, retos y avances derivados de la ejecución de 49 objetivos tácticos distribuidos en cinco drivers estratégicos:

- Planeación y Riesgos
- Gestión de Ingresos
- Gestión de Gastos
- Procesos y Tecnología
- Atención al Cliente Interno y Externo

Planeación y Riesgos:

Este *driver* tiene como propósito proyectar estados financieros modulares que reflejen la situación financiera, así como apoyar el comité de riesgos de la Universidad en la identificación, levantamiento y medición de riesgos. Se completó la política de ajuste de proyecciones de estados financieros, incluyendo el cálculo actualizado de la tasa de oportunidad de las inversiones aplicado a los estados financieros 2025. Se avanzó en la creación de KPIs indicadores de gestión, cuadros de mando y herramientas de información. Se avanzó también en la consolidación del cuadro de mando institucional de matrícula y facturación con validación parcial de información de posgrados, y en la construcción del modelo de ciclo de vida de los programas académicos. Adicionalmente Se completó la codificación y la matriz de los programas de doble titulación para su inclusión en el modelo de homologaciones, con mallas curriculares actualizadas a 2025.

Gestión de ingresos

Durante el año 2025 la Universidad fortaleció su estrategia de diversificación de ingresos mediante el desarrollo de nuevas herramientas de recaudo, la optimización de los procesos financieros y la gestión de portafolio. Desde la diversificación del ingreso se realizó el análisis de 449 viabilidades financieras para actividades de extensión. Se fortaleció de los procesos de recaudo mediante la diversificación de medios de pago y se logró la implementación de mecanismos para facilitar el recaudo de donaciones institucionales.

Durante 2025, la gestión del portafolio de inversiones fortaleció de manera directa la sostenibilidad financiera institucional. El portafolio en dólares ascendió a cierre de 2025 a \$212.216.047.969, con ingresos financieros por \$11.706.334.745, equivalentes a una rentabilidad del 7.23%. El portafolio en pesos, tuvo un valor promedio durante 2025 de \$137.149.570.303 COP, con ingresos por \$15.139.181.919 COP, lo que representa una rentabilidad efectiva durante el año del 9.75%.

Portafolio	Rentabilidad
Portafolio en dólares	7.23 %
Portafolio en pesos	9.75 %

Estos resultados contribuyeron al fortalecimiento estructural del *endowment* institucional y consolidan una base financiera de largo plazo.

Adicionalmente el proceso de **apoyo financiero** tuvo los siguientes resultados

Beneficios 2025			
	Posgrado	Pregrado	Total
Descuentos			
Pronto pago	4.107	2.868	5.580.295.893
Egresado	1.365	7	2.074.334.868
Convenios	653	93	1.674.717.540
Jovenes a la U/E	0	517	1.792.799.839
Funcionario	63	0	322.093.250
Familiares de Funcionario	41	41	806.539.700
ETNIAS	0	65	395.101.300
Otros descuentos	157	167	1.026.474.260
Subtotal	6.386	3.758	13.672.356.650
Becas			
Matrícula de Honor		228	1.637.739.632
Soy imparable	183	174	2.735.661.550
Fundación Bolívar - UEC		27	310.361.670
Mejor Entrevista		16	92.925.500
Otras becas	17	8	332.016.425
Pruebas Saber	7	65	132.418.450
Subtotal	207	518	5.241.123.227
Financiación con Impacto			
Condonaciones	74	1258	6.131.042.396
Créditos Aval	48	10	857.327.247
Subtotal	122	1268	6.988.369.643
Total general	6.715	5.544	25.901.849.520

Fuente: Departamento Planeación Financiera y Gestión de la Información – Dirección Financiera.

Gestión del gasto y control presupuestal

Durante la vigencia 2025 se fortalecieron los procesos de control presupuestal mediante la actualización del modelo de costeo institucional y la definición de tarifas para los servicios internos cedidos.

Asimismo, se promovió una cultura institucional orientada al presupuesto de caja cero, con el propósito de mejorar la eficiencia en la asignación de recursos y fortalecer la planeación financiera.

Procesos y Tecnología

Este *driver* busca optimizar los procesos de la Dirección Financiera disminuyendo redundancias y solicitudes innecesarias, soportar el rediseño de procesos, proponer e implementar nuevos desarrollos tecnológicos y optimizar el uso de las herramientas existentes. Se resalta que en 2025 Se consolidó el proceso de pago entre las Jefaturas de Análisis y Gestión Contable y Tesorería, publicándose el proceso unificado en ISOLUCION y eliminando procesos y formatos redundantes. Se optimizó la propuesta de grabación y asignación de la vía de pago, reduciendo el tiempo necesario por lote de pagos de 120 a solo 30 minutos. Se modificó el proceso de comunicación de pagos a Tesorería mediante partidas abiertas en SAP, eliminando planillas manuales y correos electrónicos. Se completó la implementación de radicación y cierre de trámites en ProactivaNet, logrando que todos los integrantes de la Jefatura de Análisis y Gestión Contable cuenten con usuario. Se realizó un avance en desarrolló el proyecto de monitor para conferencistas ocasionales de posgrado y se sube la integración de nómina en SAP mensualmente antes del pago.

Se estructuró un modelo de ingresos asociado directamente con las cifras de presupuesto para facilitar la proyección de flujo de caja. Se logró la autorización para renovación de descuentos sin solicitud previa para becas del programa "Soy Imparable" y convenios de colegios, y se diseñó un desarrollo tecnológico para la carga masiva de descuentos.

Atención al Cliente Interno y Externo

Este *driver* busca simplificar procesos y capacitar a los usuarios, incorporar varias áreas de la Dirección Financiera en el proyecto de mesa de ayuda de la Universidad, disminuir el número de PQR, mitigar errores operativos y mejorar la atención al cliente y la percepción de la comunidad Externadista.

Se completó la construcción de canales eficientes para los estudiantes con financiación de Educación Estrella. Se continuó el proceso de diversificación de pagos de nómina y terceros desde múltiples bancos y billeteras digitales, incluyendo entidades diferentes a Davivienda. Se identificó que la solicitud recurrente de los estudiantes es la reexpedición de órdenes de matrícula, representando el 39% del total de solicitudes. Se implementó un cargue masivo de descuentos y validación previa de bolsas de descuentos para reducir solicitudes de refacturación

9. ANÁLISIS DE LA SITUACIÓN FINANCIERA DE LA UNIVERSIDAD EXTERNADO DE COLOMBIA PARA 2025

Al cierre del ejercicio 2025, los estados financieros de la Universidad Externado de Colombia reflejan una estructura patrimonial sólida, una elevada liquidez y un nivel mínimo de endeudamiento, elementos que respaldan la estabilidad financiera de la institución y su capacidad de sostener en el tiempo el cumplimiento de su misión académica.

Estructura del estado de situación financiera

Al 31 de diciembre de 2025, los activos totales ascendieron a \$4.685.161 millones, frente a \$4.795.767 millones en 2024, lo que representa una variación de -2,31%. La estructura del balance muestra una

alta concentración en activos de largo plazo: los activos no corrientes suman \$4.221.833 millones, equivalentes al 90,11% del total de activos, mientras que los activos corrientes ascienden a \$463.328 millones, que representan el 9,89% restante.

Dentro del activo corriente se destaca el efectivo y equivalentes de efectivo por \$400.130 millones, con una variación de -1,57% frente a 2024 (\$406.499 millones). Esta partida representa 8,54% del activo total y corresponde principalmente a recursos invertidos en portafolios financieros administrados tanto en Colombia como en el exterior, los cuales forman parte del Fondo Patrimonial (endowment). Si bien estos recursos constituyen una fuente importante de liquidez, su utilización está sujeta a los lineamientos de gobierno corporativo y a la autorización del Consejo Directivo, en la medida en que hacen parte del patrimonio estratégico de la institución.

Las cuentas por cobrar corrientes ascienden a \$59.185 millones, con un aumento de 1,58% frente al año anterior, y corresponden principalmente a obligaciones de entidades que financian estudiantes y a otros compromisos derivados de la operación académica.

En el activo no corriente sobresalen las inversiones por \$3.780.600 millones, que representan 80,69% del total de activos. Esta cuenta corresponde principalmente a la participación accionaria de la Universidad en acciones ordinarias del Grupo Bolívar, contabilizadas mediante el método de participación patrimonial, así como a otras inversiones financieras de menor cuantía. Estas inversiones constituyen el principal respaldo patrimonial de la Universidad y una fuente relevante de ingresos para el financiamiento de su operación.

Las propiedades, planta y equipo alcanzan \$399.234 millones, con una leve disminución de 1,17% frente a 2024, mientras que las propiedades de inversión ascienden a \$41.744 millones, con un incremento de 3,00%.

Pasivos y estructura de capital

La Universidad mantiene un nivel de obligaciones sumamente bajo. Al cierre de 2025, los pasivos totales ascienden a \$101.280 millones, frente a \$102.552 millones en 2024, lo que representa una reducción de 1,24%.

Los pasivos corrientes suman \$90.600 millones (-0,54%), mientras que los pasivos no corrientes alcanzan \$10.680 millones (-6,78%). La principal partida dentro de los pasivos corrientes corresponde a ingresos recibidos por anticipado por \$55.789 millones, asociados principalmente al pago anticipado de matrículas y otros servicios educativos.

La Universidad no mantiene endeudamiento financiero estructural para financiar su operación, y las obligaciones existentes corresponden principalmente a compromisos derivados del desarrollo normal de sus actividades y a operaciones de leasing.

El patrimonio institucional asciende a \$4.583.881 millones, frente a \$4.693.216 millones en 2024, con una variación de -2,33%. Este patrimonio representa 97,84% del total de activos, mientras que el

pasivo equivale apenas al 2,16%, lo que evidencia una estructura financiera altamente robusta y una política institucional conservadora en materia de endeudamiento.

Liquidez y solvencia

Los indicadores financieros muestran una posición de liquidez particularmente sólida. La razón corriente se sitúa en 5,11 veces, lo que significa que los activos corrientes superan ampliamente las obligaciones de corto plazo. Asimismo, la relación entre efectivo y pasivos corrientes es cercana a 4,42 veces, reflejando una elevada capacidad para atender compromisos inmediatos. Si se corrige el pasivo corriente para retirar el 95% de los ingresos recibidos por anticipado al tratarse de pasivo que se convertirán en ingresos, la razón corriente se incrementa a 12.32 veces (37,600 pasivo corriente corregido/ 463,328 activo corriente) frente a 12.48 veces (37,357/ 466,379) para 2024.

La combinación de un alto patrimonio, bajos niveles de endeudamiento y una adecuada disponibilidad de recursos financieros otorga a la Universidad una posición de solvencia excepcionalmente sólida.

Desempeño del estado de resultados

Durante 2025, los ingresos operacionales ascendieron a \$278.227 millones, registrando un crecimiento de 8,39% frente a 2024 (\$256.692 millones). Esta cifra super sensiblemente la inflación reportada en el año 2025 y da cuenta de un crecimiento en el número de estudiantes y una expansión de las actividades de extensión. Por su parte, los costos y gastos de operación alcanzaron \$337.252 millones, con un incremento de 6,14% frente al año anterior. Este crecimiento, que se explica principalmente por el crecimiento de los salarios, demuestra los importantes esfuerzos que se han hecho por parte de la administración y de las diferentes unidades en controlar el crecimiento de los gastos. Los gastos de ventas se situaron en \$3.453 millones, con una disminución de 38,38%.

Como resultado, la Universidad registró un déficit operacional de \$62.478 millones, inferior al observado en 2024 (\$66.660 millones), lo que representa una mejora de 6,27%. Este resultado operativo negativo responde a una decisión estratégica institucional, mediante la cual la Universidad busca garantizar que el valor académico y formativo ofrecido a sus estudiantes supere el costo directo de la matrícula. Aun así, hace parte de la estrategia institucional procurar por la reducción paulatina del déficit operativo.

El modelo financiero de la Universidad se fundamenta en un esquema mixto, en el cual la operación académica se complementa con los rendimientos derivados de su patrimonio institucional y de sus inversiones estratégicas.

En este contexto, la participación en el resultado de las asociadas alcanzó \$228.728 millones, frente a \$466.236 millones en 2024, lo que representa una disminución de 50,94%. Este ingreso corresponde principalmente al reconocimiento contable de la participación de la Universidad en las utilidades del Grupo Bolívar, contabilizadas mediante el método de participación patrimonial. La reducción observada en 2025 se explica por la caída en las utilidades de dicha entidad, que pasaron aproximadamente de \$1,3 billones en 2024 a cerca de \$883 mil millones en 2025.

En el frente financiero, los ingresos financieros ascendieron a \$50.147 millones, mientras que los gastos financieros fueron de \$54.262 millones, generando un resultado financiero negativo de \$4.115 millones, frente a un superávit de \$47.262 millones en 2024. Esta variación se explica principalmente por efectos cambiarios derivados de la apreciación del peso colombiano durante el año, que generaron diferencias en cambio desfavorables. Aun así, la diferencia en cambio no corresponde a una pérdida realizada sino únicamente a un efecto contable. En la medida en que se presenten escenarios de devaluación del peso en el futuro, este valor será favorable para la Universidad.

Como resultado de estos factores, el superávit antes de impuestos fue de \$163.601 millones, y el superávit del ejercicio ascendió a \$163.353 millones, frente a \$449.888 millones en 2024.

Otros resultados integrales

El otro resultado integral del año fue de -\$272.651 millones, reflejando principalmente las variaciones registradas en el otro resultado integral del Grupo Bolívar, que se incorporan en los estados financieros de la Universidad mediante el método de participación patrimonial. En consecuencia, el resultado integral total del período fue de -\$109.298 millones, frente a \$217.692 millones en 2024.

Conclusión

En conjunto, los estados financieros de 2025 evidencian que la Universidad Externado de Colombia mantiene una posición financiera altamente sólida, sustentada en un patrimonio institucional robusto, una elevada liquidez y un nivel mínimo de endeudamiento. La existencia de un portafolio significativo de inversiones estratégicas permite complementar la operación académica y sostener un modelo institucional en el que la formación ofrecida a los estudiantes genera un valor superior al costo que estos asumen.

Este modelo financiero, basado en una combinación de ingresos académicos y rendimientos patrimoniales, garantiza la sostenibilidad de largo plazo de la Universidad y su capacidad para continuar desarrollando su misión educativa con altos estándares académicos y estabilidad financiera. Así, los anteriores indicadores, muestran que la hipótesis de negocio en marcha es positiva, la Universidad continuará operando normalmente, sin intención ni necesidad de liquidarse.

10. EVOLUCIÓN PREVISIBLE DE LA INSTITUCIÓN

La evolución previsible de la Universidad Externado de Colombia se encuentra estrechamente vinculada con la implementación y consolidación de los que se han identificado como aspectos fundamentales que orientan el desarrollo del proyecto universitario y constituyen la hoja de ruta para el fortalecimiento institucional en los próximos años, así la Universidad continuará orientando sus esfuerzos hacia las siguientes estrategias:

- Diversificación de ingresos
- Fortalecimiento del sistema de producción del conocimiento
- Creación del Externado Virtual
- Fortalecer la Sinergia entre facultades.

11. NORMATIVIDAD

La Universidad Externado de Colombia hace uso intensivo de la propiedad industrial e intelectual en las actividades que conforman su negocio, puesto que utiliza marcas, enseñas, nombres comerciales y programas de computador. Por tal razón, en cumplimiento de lo previsto en sus políticas, la Universidad Externado de Colombia verifica permanentemente que cuenta con los derechos de propiedad industrial, intelectual o de autor sobre esos activos intangibles o con las respectivas autorizaciones para la utilización de estos, para así evitar usos no autorizados o perjuicios a terceros.

Las políticas de la Universidad Externado de Colombia sobre propiedad industrial e intelectual y uso adecuado de programas de computador prohíben, sin excepción alguna, el uso de estos bienes cuando carecemos de las licencias que permitan el uso lícito de los mismos. Con el fin de garantizar el acatamiento total de esta política, recordamos a los funcionarios sus obligaciones en relación con este tema y vigilamos constantemente su cabal acatamiento según la Ley 603 del 2000.

En cumplimiento de lo establecido en el artículo 87 de la Ley 1676 del 20 de agosto de 2013, dejamos constancia de que la Universidad no entorpeció la libre circulación de las facturas emitidas por los vendedores o proveedores. Se dio cumplimiento con la obligatoriedad de la facturación electrónica; la Administración garantiza el debido cumplimiento de este requerimiento de acuerdo con la Resolución 000001 del 03012019, mediante la cual se señalan las reglas y validaciones aplicables a la Factura Electrónica de que trata el artículo 616-1 del Estatuto Tributario Resolución 000002 de enero 3 de 2019.

De acuerdo con el Decreto 1406 de 1999 en sus artículos 11 y 12 se informa que la Universidad Externado de Colombia ha cumplido adecuada y oportunamente las obligaciones de autoliquidación y pago de aportes al Sistema de Seguridad Social Integral, encontrándonos a paz y salvo por el pago de aportes al cierre del ejercicio de acuerdo con los plazos fijados.

Firma

En constancia de lo anterior se presenta el Informe de Gestión correspondiente al ejercicio 2025.



Hernando Parra Nieto

Rector
Universidad Externado de Colombia