



INFORME DE GESTIÓN 2023

Universidad Externado de Colombia

TABLA DE CONTENIDO

DIRECTIVAS Y ESTRUCTURA ACADÉMICA	4
1. NUESTRA MISIÓN	7
POLÍTICA DE CALIDAD	7
OBJETIVOS DE CALIDAD	8
NUEVO ESTATUTO UNIVERSITARIO	8
2. LA COMUNIDAD EXTERNADISTA.....	10
2.1 ESTUDIANTES	10
2.2 DOCENTES	16
2.3 FUNCIONARIOS(AS) ADMINISTRATIVOS(AS).....	17
2.4 EGRESADOS(AS).....	18
2.5 POLÍTICA TRANSVERSAL PARA LA IGUALDAD DE GÉNERO	21
3. ASPECTOS MISIONALES	25
3.1 DOCENCIA.....	25
3.2 INVESTIGACIÓN.....	33
3.3 EXTENSIÓN Y PROYECCIÓN SOCIAL	36
4. GESTIÓN ADMINISTRATIVA	44
4.1 DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA	44
4.2 OFICINA DE COMUNICACIONES	47
4.3 PROMOCIÓN Y MERCADEO	48
4.4 TECNOLOGÍA	49
4.5 TALENTO HUMANO	51
4.6 OFICINA JURÍDICA	52
4.7 SECRETARÍA GENERAL	52
4.8 DIRECCIÓN FINANCIERA	53
4.9 SITUACIÓN FINANCIERA	54
NORMATIVIDAD.....	57

Directivas y Estructura Académica



Rector

Hernando Parra Nieto



Secretario General

José Fernando Rubio Navarro



Directora Académica

Sandra Patricia Verano Henao

Consejo Directivo

Presidente	Hernando Parra Nieto
Secretario	José Fernando Rubio Navarro
Representantes de los profesores	
Principal	Suplente
Eric Tremolada Álvarez	Mónica Andrea Ramírez Hinestroza
Patricia Herrera Kit	Mauricio Aponte Canencio
Germán Contreras Ramírez	Clara Inés Sánchez Arciniegas
Juan Carlos Expósito Vélez	Indira Johana Díaz Lindao
Luis Ferney Moreno Castillo	Alba Cecilia Martínez Rangel
Ana María Arango Domínguez	Armando Cháves Vargas
Representantes de los estudiantes	
Ana Sofía Mora Motta	Juan Sebastián Nava Espitia
María Luisa Rodríguez Santos	María Fernanda Silva Rangel

Comité de Rectoría

Asistente Administrativo de Rectoría	Eduardo Pacheco Rodríguez
Dirección de Talento Humano	Diana Fuquen Avella
Oficina Jurídica	Iván Carvajal Sánchez
Dirección Administrativa	Sonia Novoa Vargas
Dirección Financiera	Germán Forero Laverde
Dirección Académica	Sandra Patricia Verano Henao
Oficina de Comunicaciones	Ángela Calderón Fernández
Dirección de Extensión	Antonio Roveda Hoyos
Oficina de Eventos	Jennifer Lis Cortes

Decanaturas

Facultad de Admon. de Empresas	Liliana López Jiménez
Facultad de Admon. de Empresas Turísticas y Hoteleras	Edna Esperanza Roza Bellón
Facultad de Ciencias de la Educación	Cecilia Dimaté Rodríguez
Facultad de Ciencias Sociales y Humanas	Jorge Martínez Cotrina
Facultad de Comunicación Social - Periodismo	Victoria Elena González Mantilla
Facultad de Contaduría Pública	María Elena Escobar Ávila
Facultad de Derecho	Emilssen González de Cancino
Facultad de Economía	Juan Pablo Herrera Saavedra
Facultad de Estudios del Patrimonio Cultural	Jose Luis Socarrás Pimienta
Facultad de Finanzas Gobierno y Rel. Internacionales	Héctor Gonzalo Ordóñez

Unidades Académicas equivalentes

Centro de Idiomas y Cultura	Maite Mariño Thompson
Departamento de Estudios Interdisciplinarios	Javier Arias Toro
Departamento de Matemáticas	Constanza García Chávez
Bienestar Universitario	Nohora Robayo Suárez

1. Nuestra Misión

Como institución de educación superior dedicada a la enseñanza e investigación en Ciencias Sociales, con una concepción humanística, la Universidad Externado de Colombia promueve y practica un absoluto respeto por la vida. Su actividad se desarrolla dentro de una filosofía pluralista, abierta a todas las corrientes del pensamiento, ajena al dogmatismo y respetuosa de todos los credos religiosos e ideologías políticas. La Universidad promueve la tolerancia como fórmula para alcanzar la paz y el progreso dentro de la heterogeneidad, acoge a estudiantes de todas las regiones del país y considera a la diversidad como una de sus mayores riquezas. El Externado de Colombia tiene confianza y optimismo en la viabilidad de Colombia como nación y trabaja por la reafirmación de la identidad nacional; apoya la integración con los países de América Latina como garantía de una presencia significativa en el concierto internacional y estimula la cooperación con universidades de todo el mundo para mantenerse en contacto con la cultura universal y actualizada frente al avance de las ciencias. Dentro del espíritu liberal que la anima, la Universidad Externado de Colombia persigue el ideal de la libertad como derecho inalienable del ser humano; tiene fe en la democracia; lucha por el perfeccionamiento del Estado Social de Derecho, en la búsqueda de la igualdad en los planos social y económico, y del respeto por los Derechos Fundamentales. Asimismo, ha procurado siempre la formación integral de sus alumnos: busca forjar verdaderos ciudadanos conscientes de sus compromisos para con la nación; personas íntegras, con independencia de carácter y practicantes de una ética cívica intachable, pública y privada; profesionales solidarios, auténticos, austeros, dotados con criterio, capaces de resistir la intimidación, enfrentar la corrupción y contribuir al rescate de la dignidad de la patria.

Política de Calidad

La Universidad Externado de Colombia, de acuerdo con su concepción humanística y abierta, ofrece educación de la mejor calidad, basada en la excelencia de sus docentes e investigadores, en la internacionalización y en la investigación científica, y está comprometida con el cumplimiento de las normas, el mejoramiento continuo de sus procesos, el desarrollo del talento humano y el suministro y uso eficiente de recursos financieros, tecnológicos y logísticos para garantizar un ambiente propicio para educar, satisfacer las expectativas de la Comunidad Externadista y entregar a

la sociedad ciudadanos íntegros, capaces de aportar sus conocimientos al servicio del país.

Objetivos de Calidad

- Promover el uso eficiente de los recursos necesarios para que se lleve a cabo una labor educativa con base en las premisas establecidas en la misión de la Universidad y velar por la efectividad de su ejecución.
- Suministrar y desarrollar el talento humano necesario para llevar a cabo las actividades académicas y administrativas correspondientes.
- Ofrecer educación de la más alta calidad y alcanzar y mantener los más altos niveles de certificación. • Mejorar continuamente los procesos para alcanzar la efectividad que garantice la prestación de óptimos servicios a la comunidad Externadista.
- Llevar a cabo el seguimiento necesario para facilitar el mejoramiento continuo y la consolidación y el mantenimiento de una cultura orientada hacia la calidad.

Nuevo Estatuto Universitario

El Ministerio de Educación Nacional mediante resolución 23703 del 15 de diciembre de 2022, ratificó la reforma estatutaria adelantada y presentada por el Consejo Directivo durante el mismo año, luego de una atenta revisión de los contenidos y proyección institucional del Externado y de haber adelantado una consulta pública con los estamentos estudiantil y docente de la Universidad.

De este modo, mediante acto público, el 15 de febrero de 2023, con ocasión de los 137 años de la Casa de Estudios, fecha considerada propicia para la divulgación, la comunidad universitaria recibió su nuevo Estatuto.

Dentro de las novedades de la reforma estatutaria se destaca lo siguiente: la misión y los objetivos del Externado se alinearon a los nuevos tiempos, abriéndose a nuevos campos del conocimiento y modalidades de formación habiendo asumido, adicionalmente, un compromiso decidido con los ODS; se crearon nuevas instancias para optimizar y proteger la administración de los recursos de la Universidad; se especificaron con mayor detalle las funciones tanto de la Rectoría como del Consejo Directivo y la Secretaría General; se institucionalizaron las consultas no vinculantes para la elección de decanaturas y Rectoría como una manera directa de escuchar y recibir la opinión de los estamentos docente y estudiantil en estos procesos, buscando fortalecer la gobernanza universitaria; se establecieron términos de

gobierno, se confirmó el del (la) Rector(a) y se fijó el periodo para las y los decanas(os) de cada facultad; adicionalmente, se estructuró la conformación de los Consejos de Facultad y se establecieron nuevas funciones para acompañar a las y los decanas(os) en sus funciones; de igual modo, se fortaleció la representación estudiantil y docente en sus respectivas instancias. Por otro lado, se renovó la organización interna de la Universidad en Facultades y Unidades académicas equivalentes. Finalmente, entre otros varios aspectos, se hicieron más expresas las misiones esenciales de la Universidad y de cada unidad académica, no solo en docencia, sino también en investigación y extensión.

2. La Comunidad Externadista

2.1 Estudiantes

Es misión fundamental y fundante de la Universidad Externado brindar a los jóvenes del país educación superior de alta calidad en la ciencias sociales e inculcar formación humanística y civil, por esta razón, fortalece y promueve los deberes y derechos de las(os) estudiantes para que adquieran competencias dirigidas hacia el desarrollo integral del profesional como pilar fundamental dentro de la enseñanza y tengan la capacidad de brindar su desempeño profesional y calidades humanas para el desarrollo del país.

En el 2023, la Universidad Externado de Colombia mantuvo su población estudiantil en programas de pregrado, con un reordenamiento interno poblacional motivado en el crecimiento de nuevos programas, caso particular del programa de Ciencia de Datos, y en el cumplimiento de ciclos de programas de posgrado.

2023 I

Nivel Académico	Nuevos	Graduados
Pregrado	899	501
Especialización	1.749	1.552
Maestría	645	500
Doctorado	40	13
Posgrado	2.434	2.065

2023 II

Nivel Académico	Nuevos	Graduados
Pregrado	629	558
Especialización	1.547	2.268
Maestría	370	789
Doctorado		11
Posgrado	1.917	3.068

Presencia fuera de Bogotá

La Universidad se esmera en continuar su misión iniciada hace más de 3 décadas de extender sus programas de posgrado en varias capitales colombianas, confirmando su vocación nacional de acoger en su sede en el centro histórico de todo el país, como de llevar sus programas a las regiones para favorecer la continuidad académica de las y los externadistas. A continuación, se muestra el número de estudiantes por departamento para cada periodo del año de los programas ofertados fuera de Bogotá.

Departamento de oferta del programa	2023-1	2023-2
Antioquia	362	199
Archipiélago de San Andrés, Providencia y Santa Catalina	8	
Atlántico	173	173
Bolívar	70	22
Boyacá	82	44
Cesar	40	35
Meta	90	30
Nariño	126	84
Norte de Santander	72	41
Risaralda	87	56
Santander	148	156
Valle del Cauca	307	305
Total general	1.565	1.145

Bienestar Universitario

El Dpto. de Bienestar Universitario tiene como misión fundamental respaldar y apoyar la formación académica mediante el desarrollo y la promoción de espacios orientados a favorecer una formación integral y múltiple en términos de habilidades y capacidades para el desarrollo humano.

Durante 2023 se realizaron múltiples actividades que impactan tanto en la salud como en el bienestar de nuestra comunidad, algunos de ellos fueron:

- MEDIEXPRESS proporcionó 1.646 citas de psicología a estudiantes y funcionarios. Bienestar Universitario llevó a cabo 754 sesiones de orientación y consejería para estudiantes.

- El trabajo de Desarrollo Humano se enfocó y priorizó en cuatro ejes principales: vida saludable, salud sexual y reproductiva, consumo de sustancias psicoactivas y el programa "**Desconecta**".
- Se contó con la colaboración de aliados estratégicos para cada línea, como Échele Cabeza, el Jardín Botánico, Profamilia, Red Somos, Sexperto y la Secretaría de Salud buscando un impacto positivo en la comunidad.
- La Semana del Bienestar atrajo a 3.066 participantes en actividades que abordaron aspectos físicos, espirituales, emocionales, estéticos y mentales.
- Se ofrecieron 40 talleres (34 presenciales y 6 virtuales) con un total de 873 asistentes, gracias a la colaboración de entidades clave dentro de la universidad, como el Centro Carrera, la Oficina de Egresados, y el Centro de Innovación Educativa Digital.
- En colaboración con la Facultad de Ciencias Sociales y MEDIEXPRESS, el equipo de Desarrollo Humano participó en el proyecto piloto *SBI (Screening Brief Intervention)* en alianza con la Fundación Bavaria. Este proyecto se centró en la aplicación de intervenciones breves para identificar y motivar el cambio en personas en riesgo por el consumo de alcohol.
- La Secretaría Distrital de Salud organizó dos jornadas de salud integrales en la universidad. Estas jornadas incluyeron aspectos vitales como la salud mental, la salud sexual y reproductiva, la importancia de la actividad física, consejos para una nutrición equilibrada, el cuidado de la salud visual y auditiva, técnicas de comunicación efectiva, así como la prevención y el manejo de enfermedades.
- Se estableció una alianza con *CLEVER FINANCE* y *COMPENSAR* para abordar temas de educación financiera con las(os) estudiantes, con el objetivo de promover buenas prácticas financieras. De igual manera, se trabajó con Davivienda en la estrategia Embajadores Daviplata, ofreciendo a las(os) estudiantes oportunidades para la generación de ingresos. Finalmente, en Zona Digital se dispone de la estrategia "Finanzas en Jeans" y de recursos audiovisuales educativos para las(os) estudiantes.
- La realización de 9 Caminatas ecológicas por senderos que permiten la contemplación de la naturaleza, la desconexión tecnológica y el disfrute del silencio.
- Como estrategia para dar fuerza y acompañar las acciones de la Coordinación se consolida el cargo de Gestor Cultural, por medio del cual se busca impulsar e incentivar la participación y apropiación de la comunidad externadista con los espacios culturales de la Universidad y Bogotá.

- Iniciar la Agenda Cultural Externadista, la cual busca posicionar la Universidad como un referente cultural, capaz de impactar positivamente a la ciudadanía.
- Se llevó a cabo el 47º Festival Externadista de la Canción, con la participación de 96 estudiantes, de quienes se seleccionaron 16 finalistas quienes participaron en varias categorías.

El área de Deportes de Bienestar Universitario resalta los siguientes logros obtenidos en el año 2023:

- La entrega de 75 estímulos deportivos a deportistas que se hicieron merecedores de este beneficio, por su disciplina y compromiso en los diferentes seleccionados que representan a la Universidad.
- Realización de la Semana del Deporte, llevada a cabo del 17 al 22 de abril, con una oferta de 48 diferentes actividades y una participación de 2.987 estudiantes de pregrado, 174 de posgrado y 228 colaboradores.
- La amplia oferta de actividades intersemestrales: Cross Training, Step by Step, Keep Core, HIIT Funcional, Jiu-Jitsu - Defensa personal, Fútbol Tenis, Ascenso a Monserrate, Bosu Balance, Artes Marciales – Judo, Stretching Funcional y Esgrima.
- Participación de 32 deportistas en los XXX Juegos Universitarios Nacionales – ASCUN, llevados a cabo en la ciudad de Bogotá del 20 de septiembre al 5 de octubre, en los deportes de: Ajedrez, Baloncesto 3x3, Natación, Porrismo, Taekwondo, Tenis de Mesa y Voleibol Arena, donde se destaca él logró de una medalla de bronce en Taekwondo.
- Participación en los juegos finales de la red Cerros, llevados a cabo en la ciudad de Ibagué, del 24 de octubre al 03 de noviembre, con la delegación más grande que ha tenido la Universidad a la fecha, con un total de 131 estudiantes, en esta participación se destaca el logro de 24 medallas, (11 de oro, 10 de plata y 3 de bronce).
- Realización de la Olimpiada Externadista en los deportes de: Ajedrez, Baloncesto 3x3, Banquitas, Fútbol tenis, Tenis de campo, Tenis de mesa, Fútbol sala, con una participación de 422 estudiantes.
- Trabajo con el ecosistema de innovación social y ciudades inteligentes de Daviplata.
- Promoción de una Universidad sin efectivo - Daviplata la billetera digital de los externadistas.

Apoyos financieros

La Universidad Externado, alineada con sus objetivos fundacionales, y teniendo en cuenta la difícil situación económica que ha afectado al país en los años posteriores a la pandemia, ha otorgado una serie de apoyos financieros para que sus estudiantes puedan continuar sus estudios. Es así que mantuvo durante el año 2023 alianzas estratégicas con entidades bancarias para la financiación de programas académicos de pregrado.

Concepto	Importe
Apoyos ofrecidos	\$ 16.063.210.234
Becas	\$ 3.348.170.594
Total	\$ 19.411.380.828

Educación Estrella

De manera particular, se destaca la alianza con Educación Estrella, instancia que siendo independiente y autónoma en su gestión ha permitido el ingreso y la continuidad educativa manteniendo beneficios ofrecidos por la casa de estudios, como el programa Beca Crédito para estudiantes de alto nivel académico con dificultades económicas para financiar las matrículas.

Concepto	No. Estudiantes
Línea - Pro	1.186
Línea Estrella	1.127
Total	2.313

Fondo de Solidaridad Externadista

El Fondo de Solidaridad Externadista es una iniciativa de la Rectoría, coordinada por la Asociación de Antiguos Alumnos, que busca apoyar a los(as) estudiantes de pregrado de la Universidad que enfrentan situaciones económicas adversas que dificultan su permanencia y desempeño académico. El Fondo ofrece ayudas económicas para cubrir los gastos de alimentación, transporte y alojamiento. Este Fondo se financia con las contribuciones voluntarias de los(as) funcionarias(os), docentes y egresados(as).

En el 2023 el Fondo de solidaridad logró los siguientes auxilios:

2023 - 1:

- 120 auxilios representados en vales de alimentación.
- 40 auxilios de transporte mediante recargas en tarjetas Tu Llave.

2023 - 2:

- 110 auxilios representados en vales de alimentación.
- 5 auxilios de transporte mediante recargas en tarjetas Tu Llave.

Internacionalización estudiantil

En el año 2023, la Dirección de Internacionalización acompañó, para la adjudicación de once (11) becas equivalentes a €87.539,92, la movilidad de estudiantes a nivel internacional:

- Sciences Po Rennes (Francia).
- Anadolu University (Turquía).
- FH | Joanneum University of Applied Sciences (Austria).
- El programa de becas de excelencia Eiffel (Francia).
- Aix Marseille Université (Francia).
- Fortalecimiento de la Función Pública en América Latina - Fundación Botín (España)
- The Sustainability Summer School - SustainMV 2023. Hochschule Stralsund – HOST (Alemania).
- MITACS - GlobalLink Research Internship - University of Saskatchewan (Canadá).

Sistema de consejerías estudiantiles

La Universidad durante el año 2023, luego de la recolección de información y análisis de las experiencias positivas en cada unidad académica en el seguimiento y acompañamiento a la vida estudiantil, consolidó el Sistema de Consejerías estudiantiles orientado, precisamente, a favorecer la experiencia del estudiantado en el curso de sus estudios en la Universidad.

Para ello, se capacitaron alrededor de 100 consejeras y consejeros estudiantiles de cada una de las unidades académicas en los siguientes aspectos:

- a) Tratamiento de datos personales
- b) Enfoques diferenciales

- c) Asuntos de género
- d) Comunicación asertiva
- e) Primeros Auxilios psicológicos
- f) Salud mental

En cada unidad, un o una cabeza del sistema, orienta y gestiona el sistema de acuerdo con el volumen de su población y con el grupo de consejeros y consejeras capacitados. La iniciativa desde su inicio ha permitido un mayor seguimiento estudiantil, orientación en temas de carrera, así como acompañamiento cercano y profesional mediante la remisión de las y los estudiantes a procesos en Bienestar Universitario o en cualquier otra de las 15 instancias administrativas que ofrecen diversos servicios a la comunidad estudiantil.

En este modo, entre otros objetivos, se logrará disminuir la deserción estudiantil y un mayor cumplimiento de la misión institucional. El sistema en su primera fase de implementación privilegia el seguimiento de las y los estudiantes de pregrado, progresivamente se incorpora en los programas de posgrado.

2.2 Docentes

La Universidad siempre comprometida con brindar educación de calidad reconoce la responsabilidad de los procesos de enseñanza – aprendizaje de carácter diverso, por esta razón centra sus fuerzas en la función docente, formando a las(os) docentes con actividades enfocadas a la actualización y perfeccionamiento académico, así como actividades de planeación y evaluación institucional, actividades formativas, culturales y deportivas contempladas en el proyecto educativo institucional.

Su población, respetuosa de la equidad de género, y nivel académico, así como su producción académica representan uno de los pilares sobre los cuales se mantiene la alta calidad académica de la Universidad y de sus programas acreditables.

PROFESORES				
Nivel de Estudio	Hora cátedra	Medio Tiempo	Tiempo Completo	Total general
Con Postdoctorado	10	3	9	22
Con Doctorado	187	45	162	394
Con Maestría	693	95	163	951
Con Especialización Universitaria	205	36	25	266
Universitario	141	25	67	233
Otros	11	1	7	19
Total	1.247	205	433	1.885

Es de destacar que la Universidad en su compromiso de mantener la calidad docente, cuenta con 144 docentes de diferentes nacionalidades que enriquecen la experiencia de las y los estudiantes con diferentes lenguas y cosmovisiones del mundo.

Cursos de formación Docente

Durante el curso del año 2023, se ofrecieron cursos intersemestrales a las y los docentes relativos a las siguientes temáticas:

- Reconocimiento de violencias en razón del género
- Aproximaciones interdisciplinarias a los estudios de género.
- Formación en pedagogías disruptivas
- Ruta Elearning para formación docente
- Conferencias sobre la incorporación de Inteligencia Artificial
- Cursos para la nivelación en lenguas extranjeras
- Portafolio de cursos y capacitaciones ofrecidos por la dirección de Talento Humano

2.3 Funcionarios(as) administrativos(as)

En las siguientes tablas se presenta la distribución de trabajadoras(es) por clase de contrato y por dedicación. La Universidad garantiza todas las condiciones necesarias para hacer posible un adecuado desempeño de las funciones su personal administrativo en su ámbito de ocupación. Implementando acciones para fortalecer el potencial de nuestros trabajadores y de esta manera direccionarlos al cumplimiento de la misión institucional.

Tipo	Clase contrato		Total
	Indefinido	Término Fijo	
Administrativos	107	682	789
Docentes Administrativos	51	56	107
Total general	158	738	896

Tipo	Dedicación		Total
	Medio Tiempo	Tiempo Completo	
Administrativos	4	785	789
Docentes Administrativos	6	101	107
Total general	10	886	896

2.4 Egresados(as)

La Oficina de Egresados implementa la iniciativa “Referentes Externadistas”, un proyecto en el que se trabaja de manera mancomunada con las diferentes Unidades Académicas y que pretende resaltar a los egresados de pregrado o posgrado que debido a su relevante desarrollo profesional se convierten en figuras aspiracionales para generaciones futuras. Esta unidad cumple con uno de los requisitos de mayor importancia entre los factores de alta calidad, el seguimiento y acompañamiento a las y los egresadas(os) de cada unidad académica en su ingreso a la vida laboral, por un lado y, por el otro, en la convocatoria constante a las generaciones de externadistas que mantienen su vinculación de diversas formas a esta Casa de Estudios.

Emprendimiento y Empleabilidad

La Universidad fortalece su propósito de estar presente en la vida de los externadistas más allá de sus años de formación profesional o de formación posgradual, esto lo hace a través de las iniciativas de empleabilidad y emprendimiento que fomentan las bolsas de empleo, las ferias laborales, las asesorías para conseguir el primer empleo, entre otros.

Para apoyar este propósito, la Universidad cuenta con el Centro de Emprendimiento Externadista. De otra parte, en lo corrido del año 2023 se fortalecieron algunos servicios del **Centro de Carrera** y a su vez, se implementaron nuevos servicios que le han dado valor y reconocimiento a la Oficina de Egresados de la Universidad.

Oficina de Egresados

Fortalecimiento	
Bolsa de Empleo	Respecto al 2022, durante el 2023 se tuvo un 9,23% de crecimiento de usuarios en la Bolsa de Empleo Externadista. Esto reune a 2,522 usuarios totales al corte de diciembre del 2023
Ferías Laborales	Para el 2023, se decidió potencializar el formato de feria laboral, por lo que teniendo en cuenta la participación en la RED SEIS, se logró convocar a la "Gran Feria Laboral para Profesionales", en la que participaron más de 40 universidades y cerca de 3,886 asistentes en total, un estimado de 118 egresados Externadistas. Es un evento sin precedentes en el país.
Implementación	
Asesorías personalizadas de Empleabilidad	Atendiendo la promesa de valor de la Universidad, se implementaron los servicios de asesorías personalizadas completamente gratuitas para estudiantes y egresados de pregrado y posgrado.
Miércoles de Empleabilidad / Escuela de Empleabilidad	Desde el primer semestre del 2023 y hasta la actualidad se viene desarrollando el proyecto "Miércoles de Empleabilidad" que posteriormente cambió de nombre a "Escuela de Empleabilidad" con el que se busca posicionar los servicios de empleabilidad del Centro de Carrera no solo con la Comunidad Externadista, sino también con población externa que eventualmente puede verse interesada en vincularse como estudiantes de la casa de estudios.
Outplacement	Durante el periodo intersemestral del año 2023, se realizaron 2 sesiones de Outplacement, en las que cerca de 35 egresados de pregrado y posgrados se vieron beneficiados con la modalidad intensiva de este método, que busca potencializar la preparación de egresados y egresadas en términos de empleabilidad.

Red Andina de Graduados: El director de la Oficina de Egresados, Dr. Cesar Escobar, fue nombrado en la entonces llamada "Red Seis" coordinador del Comité Gestor de la misma.

Primera Gran Feria Laboral para Profesionales en Colombia: Teniendo en cuenta nuestra participación en la Red Seis, la Oficina de Egresados hizo parte del comité organizador de la primera gran feria laboral para profesionales en Colombia, un evento sin precedentes en el país que logro darle visibilidad a la Universidad Externado de Colombia a más de 3.886 egresados de más de 40 universidades del país.

Escuela de Empleabilidad: Tras una alianza estratégica con “Magneto Empleo” el Centro de Carrera de la Universidad Externado de Colombia, que hace parte fundamental de la Oficina de Egresados, posiciono los servicios de la “Escuela de Empleabilidad” como el curso de empleabilidad gratuito y de acceso a todo público más grande del país.

Proyecto de Filantropía UEC: Desde Diciembre del año 2023 la Oficina de Egresados viene adelantando un plan estratégico que le permitirá a la Universidad Externado de Colombia, la recaudación de fondos para fines netamente filantrópicos.

Asociación Antiguos Alumnos

El año 2023 fue un año de gran actividad y crecimiento para la Asociación de Antiguos Alumnos, que continuó ofreciendo servicios y beneficios a nuestra comunidad de asociados.

A continuación, presentamos las más destacadas del año:

- Afiliaciones: 1103.
- Afiliados: 13.699.
- Carnés expedidos: 497.

La Asociación de Antiguos Alumnos realiza alianzas comerciales con diferentes empresas del sector, con el fin de ofrecer beneficios y descuentos exclusivos a nuestros asociados. Estas alianzas nos permiten acceder a productos y servicios de calidad, a precios preferenciales, en áreas como educación, salud, turismo, entretenimiento, belleza y más. Así mismo, estas alianzas nos permiten establecer relaciones de confianza y colaboración con el sector empresarial, creando con ello valor compartido entre la Asociación, las empresas y los asociados.

Los encuentros de egresados y egresadas, una de las misiones y medios de la Asociación para lograr sus propósitos, se organizaron por promociones de cada facultad, los cuales en su mayoría tuvieron lugar en las instalaciones de la Universidad, y dos de ellos, en otros lugares adecuados para el evento. En total

fueron 15 encuentros de diversas promociones de egresado de las facultades de la Universidad

Se promovieron, adicionalmente, dos encuentros regionales, en las ciudades de Villavicencio y Cali, con la participación de más de 200 egresados y las autoridades de la Universidad y de las facultades.

Otro de los campos de acción de la Asociación de particular desarrollo en el año 2023 fue la participación en los eventos organizados por otras facultades o dependencias de la Universidad, tales como desayunos, sesiones de networking, ferias, entre otros. Estos eventos permiten tener un alcance aún mayor con toda la comunidad de egresados, pues brindan la oportunidad de compartir todo el portafolio de servicios. Así mismo, brinda la oportunidad de expandir la base de afiliados, contribuyendo al crecimiento de esta población, generando valor para todos.

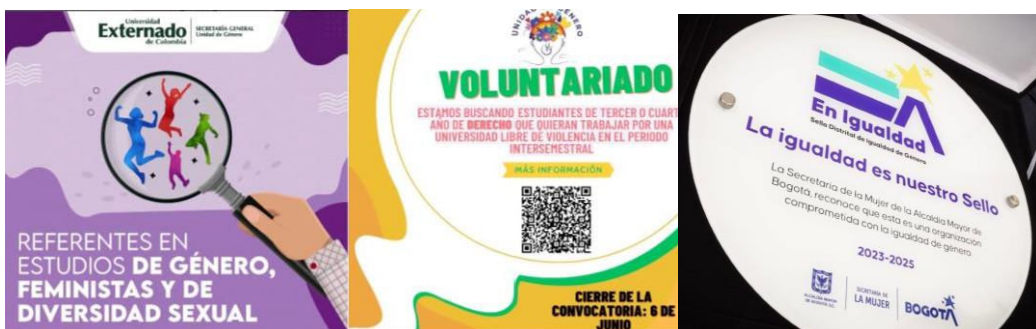
2.5 Política Transversal para la igualdad de Género

Este eje da cuenta de la misión de la Unidad de transversalizar la igualdad de género en los múltiples ámbitos de la vida de la comunidad académica. En el transcurso del año la Unidad de Género dirigió un proceso de cualificación técnica de la Política de Género, así como una primera propuesta y algunas acciones de reconocimiento de necesidades.

El avance durante 2023 toma como antecedente directo el trabajo realizado entre los años 2021 y 2022, En este periodo previo el equipo de la Unidad de Género compiló distintos documentos de políticas universitarias de igualdad de género alrededor del mundo y produjo una matriz de sistematización de contenidos en la que se registró la información en torno a los contenidos de los documentos. Se resalta a continuación, sus logros y avances específicos además de los mencionados en los asuntos poblacionales.

- Reconocimiento por medio del Sello Distrital de igualdad de género.
- Reconocimiento por la contribución y participación en el marco de la Mesa Distrital de prevención de violencias basadas en género en Instituciones de Educación Superior.
- Mantener la simultaneidad de acciones de atención y prevención de la violencia.
- Ampliación de la oferta pedagógica: nuevos contenidos y estrategias diseñadas e implementadas.
- Ampliación en el número de actividades realizadas y participantes asistentes.

- Se produjo el curso virtual Abordajes de las violencias debido al género en el entorno universitario. que está muy próximo a poder ser de uso de la comunidad universitaria.
- En relación con la difusión de la Unidad y del Protocolo en los programas de posgrado, las Facultades y Programas que han participado de la estrategia han reportado distintas formas de recepción de los contenidos y muchas han sido favorables. Se ha logrado un alcance mayor en la población de posgrado.



Acciones pedagógicas para la igualdad y la no violencia

La Unidad de Género ha consolidado un portafolio pedagógico con variedad de contenidos plasmados en diferentes estrategias didácticas considerando la singularidad de cada población de la Comunidad Externadista: estudiantes de pregrado, estudiantes de posgrados, docentes, funcionarias(os) y personal tercerizado.

- Diez (10) temas ofrecidos por medio de una oferta didáctica variada (6 estrategias) ofrecidas a toda la población de la Comunidad Externadista.
- Sesenta y nueve (69) acciones pedagógicas fueron ofrecidas a lo largo del año para diversos públicos.
- 2.359 personas participaron de las acciones pedagógicas.
- 906 estudiantes de pregrado asistieron a las actividades de inducción.
- 112 sesiones de posgrado exhibieron el video de difusión de la Unidad de Género.

A lo largo del 2023, la Unidad de Género ha articulado acciones con diferentes Unidades Administrativas con la finalidad de brindar herramientas conceptuales que permitan comprender lo relacionado con la prevención de las violencias basadas en género y las rutas institucionales, promoviendo actitudes y prácticas en las y los participantes para la reflexión personal y el actuar frente al momento que se presenten casos.

Los espacios de sensibilización con los equipos de docentes de la Universidad en el 2023 encaminados a la socialización del protocolo de atención en violencia debido a género y sus formas y sus formas interseccionales, rutas de atención internas de la Universidad, recepción y atención de los casos y la misionalidad y competencia de la Unidad de Género son de especial importancia dado el reciente compromiso de la universidad con este enfoque diferencial

Periodo 2023 - Docentes		
Facultad	Tipo de encuentro	TOTAL PARTICIPANTES
Dirección Administrativa	Charla Protocolo	4
Docentes Idiomas	Protocolo	30
FIGRI Consejo Directivo	Protocolo	12
Inducción docentes FAETH	Charla de inducción	74
Inducción docentes Economía	Charla de inducción	35

Periodo 2023 -Unidades Administrativas		
Facultad	Tipo de encuentro	TOTAL PARTICIPANTES
Comité de convivencia	Charla Protocolo	8
Dirección de Transformación Digital	Protocolo	13
Dirección de Transformación Digital	Protocolo	24
Dirección Administrativa	Promoviendo la igualdad de género	14
Grupo ONU Externado	Charla Prevención de Violencias	23
Dirección de Transformación Digital (Grupo practicantes)	Taller "Masculinidades y paternidades"	9
Biblioteca	Charla Prevención de Violencias	37
Dirección de Transformación Digital (Grupo practicantes)	Taller "Masculinidades y paternidades"	12
Bienestar Universitario	Capacitación	34
Equipo Consejerías (grupo 1)	Capacitación: Recomendaciones y Protocolo	50
Bienestar Universitario	Capacitación	34
Bienestar Universitario	Capacitación	22
Bienestar Universitario - Equipo psicología	Capacitación	9
Bienestar Universitario - Equipo psicología	Capacitación	8

Bienestar Universitario	Capacitación	8
Equipo Consejerías (grupo 2)	Capacitación: Recomendaciones y Protocolo	20
Finanzas, Gobierno y Relaciones Internacionales Concejo	Capacitación: Recomendaciones y Protocolo	5
TOTAL		330

Se resalta la formación a los equipos de consejerías creado en la Universidad para el acompañamiento del estudiantado, especialmente en que estos equipos puedan reconocer e informar a la Unidad de Género cuando sea su competencia.

Sensibilizaciones estudiantes de pregrado y posgrado

Contó con la participación de 744 personas de las diferentes Unidades Académicas. Para el 2023 se desarrollaron sensibilizaciones en diferentes facultades a estudiantes de pregrado y posgrado, relacionada a la prevención de violencias basadas en género por medio de la socialización de la misionalidad de la Unidad de Género y la difusión del protocolo (especialmente para el estudiantado de posgrados) y la presentación de los lineamientos de salidas de campo (especialmente para el estudiantado de la facultad de Ciencias Sociales y humanas).

PERFORM

El Programa de Excelencia y reconocimiento desde la Formación, política formulada y desarrollada por la Dirección de Internacionalización y Relaciones Externas, implementado desde el año 2022, para favorecer la formación posgradual de docentes y administrativos externadistas en la Universidad, en el país y en el exterior, ha permitido la progresiva implementación de un sistema meritario para que mantener y fortalecer los niveles académicos de la universidad.

Hechos relevantes

- Nuevo reglamento actualizado por parte del Consejo Directivo
- Gestión de una (1) convocatoria del programa PERFORM:
 - Once (11) propuestas recibidas
 - Cinco (5) propuestas de formación financiadas (799 millones).

3. Aspectos misionales

3.1 Docencia

Número de programas académicos por nivel de formación 2023 [pregrado, especialización, maestría y doctorado]

Durante el año 2023, la apuesta académica de la Universidad mantuvo vigentes y en pleno funcionamiento 18 programas de pregrado y 4 programas de doctorado. Entre los primeros, se resalta la renovación de los planes de estudio de los programas de Derecho, de la Facultad de Derecho, así como de los programas de Antropología, Filosofía, Historia, Geografía y Sociología de la Facultad de Ciencias Sociales y Humanas. Respecto de los programas de especialización y maestría, durante del 2023, se registró la creación de nuevos programas y el cierre de otros con los respectivos planes de contingencia; por otro lado, el avance en la creación de programas virtuales en el marco del proyecto de Incubadora de virtualización.

Programas por Nivel de formación	
Doctorado	4
Especialización	168
Maestría	78
Universitario	18
Total programas	268

Acreditaciones nacionales e internacionales

La oficina de Aseguramiento de la Calidad de la Secretaria General permanentemente orienta y presenta ante el Ministerio de Educación Nacional los procesos de Alta calidad de la Universidad, tanto de programas de formación en pregrado como en posgrado. De igual manera orienta y presenta ante el MEN las renovaciones de registros calificados, los planes de continencia de programas que cumplen su ciclo y los nuevos programas académicos formales. Estos procesos los orienta con cada unidad académica y lleva el control de los 268 programas

académicos de la Universidad así como de las renovaciones de alta calidad, académica e institucional.

Pregrado

- Siete (7) resoluciones recibidas (Contaduría Pública, Economía, Trabajo Social, Psicología, Comunicación Social, Sociología, Administración de Empresas Turísticas y Hoteleras).
- Cinco (5) renunciaciones a términos radicados (Contaduría Pública, Economía, Trabajo social, Psicología, Comunicación social).
- Tres (3) recursos de reposición presentados contra resoluciones de acreditación (Gobierno y Relaciones Internacionales, Sociología, Administración de empresas turísticas y hoteleras).
- Una (1) visita atendida (Historia).
- Un (1) informe de seguimiento a plan de mejora - mitad de término (Administración de empresas).
- Tres (3) planes de mejoramiento radicados (Trabajo Social, Psicología, Comunicación social).

Posgrados

- 6 programas de posgrados radicados en el CNA (Doctorado en derecho, Maestría en Administración de Empresas, Maestría en Economía, Maestría en Derecho Comercial, Maestría en Gerencia para el Desarrollo, Maestría en Responsabilidad Social y Sostenibilidad).
- 1 visita atendida (Maestría en Administración de empresas). Entre el 31 de octubre y el 1 de noviembre, fue visitada por pares académicos del Consejo Nacional de Acreditación, como parte del proceso de Acreditación Nacional de Alta Calidad. Este hecho marca un hito, siendo el primer posgrado de la universidad en someterse a este proceso.
- Plan de trabajo definido para acompañamiento a las facultades en procesos de acreditación internacional en 2024

Acreditaciones Internacionales

- El Consejo Latinoamericano de Acreditación de la Educación en Periodismo y Comunicación (CLAEP).
- Sociedad Interamericana de prensa (Acreditación del medio de Comunicación Conexión Externado).
- En septiembre de 2023, la Maestría en Administración de Empresas recibió la visita de pares por parte de la agencia acreditadora *Association of MBAs*, AMBA, obteniendo como resultado la re-acreditación por un periodo de tres años.

- También se avanzó en la acreditación del Programa de Gobierno y Relaciones Internacionales ante el International *Institute of Administrative Services* (IIAS-ICAPA).
- En el mes de septiembre de 2001, la Facultad de Administración de Empresas Turísticas y Hoteleras decidió someterse voluntariamente a la evaluación de calidad académica internacional para programas de educación en turismo, que lidera el máximo organismo en esta materia a nivel mundial, la OMT, adscrito a la Organización de Naciones Unidas, a través de la institución *Themis Tedqual*, logrando el mayor periodo de tiempo de certificación otorgado, el cual es de 4 años. Desde entonces, la certificación se ha renovado en los años 2006, 2014, 2018 y 2022 por el mismo periodo.

Facultad de Derecho

Nueva oferta de programas académicos

- Maestría en Ciencias Penales y Criminológicas
- Maestría En Derecho Económico Internacional, Comercio, Transacciones e Inversión
- Maestría en Propiedad Intelectual
- Maestría en Derecho de Tierras
- Maestría en Regulación Minera y Energética
- Maestría en Servicios Públicos
- Maestría en Teoría Jurídica y Filosofía del Derecho
- Maestría en Derecho Procesal
- Maestría en Derecho de los Contratos

Facultad de Finanzas, Gobierno y Relaciones Internacionales

Nueva oferta de programas académicos

- Maestría en Análisis de Problemas Políticos, Económicos e Internacionales Contemporáneos

Logros:

- El equipo de FIGRI-UEXTERNADO obtuvo el segundo lugar en el concurso universitario sobre análisis financiero organizado por la agremiación de profesionales en finanzas más grande del mundo, el *Chartered Financial Analyst Institute (CFA Institute)* celebrado en marzo de 2023.
- Networking - FIGRI – Decenas de asistentes, 3.064 reproducciones, 20 shares en redes sociales; FIGRI IMPACTA 2023-2: 86% de satisfacción de los participantes.

Facultad de Comunicación Social - Periodismo

Nueva oferta de programas académicos

- Especialización en Turismo y Comunicación.

Logros:

- Jurados Premios Xilopalo (Kien y Ke)
- Jurado Premios Circulo de Periodistas de Bogotá
- Jurado Premios de Periodismo Financiero
- Jurado Premios Alvaro Gómez Hurtado
- Jurado Premios de Periodismo Consejo Colombiano de seguridad
- Creación de la unidad de producción como un espacio de participación voluntaria para las y las(os) estudiantes interesados en fortalecer sus habilidades de producción, acompañados de las(os) docentes del área, en el que hacen parte de las producciones del Laboratorio de Medios y de otras áreas de la Facultad, como un proceso de aprendizaje.
- Producción de parrilla inicial de podcast. Publicada en Conexión Externado y en el portal oficial de podcast de la Universidad. Hilos de Conexión. Divulgación científica de la Facultad.
- Conexión Externado alimenta la parrilla de programación de la emisora comunitaria Subchoque Estéreo. Sección "Las voces del Externado" Un producto semanal, para un total de 65 productos a febrero 13 de 2024.

Facultad de Contaduría Pública

Nueva oferta de programas académicos

- Maestría en Alta Gerencia de los Recursos Públicos
- Maestría en Contabilidad y Tributación
- Maestría en Analítica para Contabilidad y Auditoría
- Especialización en Gerencia de los Recursos Públicos y Compliance

Eventos relevantes:

- VIII Encuentro en Contabilidad y Gestión: Estándares de sostenibilidad y tecnologías emergentes

Facultad de Economía

- Premio al Segundo lugar en el Concurso de Competencia Económica para estudiantes de Derecho y Economía de América Latina y el Caribe organizada por la Comisión Federal de Competencia de México (COFECE), GAMES Economics y la firma de abogados Mijares, Angoitia, Cortés y Fuentes.
- William Lizarazo, egresado de la Facultad de Economía, recibió distinción 'Enrique Low Murtra' de la Fiscalía General de la Nación. Por su investigación en de la Inteligencia Artificial y la analítica de datos en la investigación y análisis criminal.
- Miguel Sarmiento, profesor de la Facultad de Economía, ha sido galardonado con el prestigioso 'Premio de Banca Central Rodrigo Gómez'. Este reconocimiento, otorgado por el Centro de Estudios Monetarios Latinoamericanos (CEMLA), resalta la excelencia de su trabajo titulado "The Transmission of Non-Banking Liquidity Shocks to the Banking Sector".
- Andrés Camacho, y la egresada Diana Pérez Arango han sido galardonadas(os) con el premio al mejor artículo en la Conferencia Internacional de Investigación en Gestión (ICMR) 2023. Esta reconocida conferencia se llevó a cabo en la Escuela de Administración de la Universidad KIIT, de India.
- Andrés Camacho, miembro de la Facultad de Economía fue seleccionado como el ganador del Concurso de Docente Innovador. Su enfoque creativo y su habilidad para integrar recursos diversos en sus asignaturas fueron determinantes para recibir este prestigioso reconocimiento.
- Curso Intersemestral – Demography, labour market and international migrations flows. The case of Colombia and of the Great American Divide.
- Master class “La revolución en el mundo informático por los modelos grandes de lenguaje (LLMs)
- Primer Seminario Centro de Pensamiento en Seguridad Social – CEPES
- Encuentro Encadena, Mejores proveedores: La sinergia entre comprar e invertir en Colombia

Facultad de Administración de Empresas

- La Universidad Externado de Colombia recibe Premio a la Responsabilidad Social de la Universidad Woxsen.
- Veinticuatro (24) expertos mundiales, entre ellos un Externadista en el «Strategic Foresight Retreat» del Foro Económico Mundial (WEF).

- El Externado y Caracol Radio ahora son la voz del Desarrollo Sostenible, en programa radial semanal con el Profesor Gustavo Yepes.
- Importante participación de la Facultad de Administración de Empresas en el Congreso anual de CLADEA.
- Lanzamiento Cátedra UNESCO en “Estudios de Futuros para el desarrollo y la competitividad”
- Construyendo un mundo sin estereotipos: conmemorando el día de la mujer
- Conversaciones con CEO’s 2023: Inteligencia Artificial (IA), transformando las industrias
- SMART MEET: «EL PODER DE LA CREATIVIDAD, EL DESIGN THINKING, LA INTELIGENCIA ARTIFICIAL Y CHATGPT»
- “SMART MEET” El futuro es ágil: ¿Cómo la transformación ágil impulsa la ventaja competitiva en las organizaciones?
- Webinar: ‘WHO is WHO en prospectiva en América Latina: señales de futuro para América Latina’
- Inversiones de China en Colombia: ¿un riesgo para la soberanía o una oportunidad para la prosperidad?
- Conferencia internacional: Liderazgo ético y transformador
- Concurso Mentes Brillantes: Ideas Innovadoras para el Futuro de Colombia
- Concurso Hult Prize: ideas innovadoras capaces de cambiar el mundo
- Transformación Digital y Empresa

Facultad Administración de Empresas Turísticas y Hoteleras

- 30 de marzo: Panel sectorial de turismo y los retos y oportunidades del país en el corto y mediano plazo.
- 6 y 7 de septiembre: I Encuentro Nacional de Turismo Social El viaje como herramienta de transformación social.
- 02 de octubre: Construyendo caminos hacia la paz, a través de turismo sostenible en Colombia. Evento realizado en conjunto con la Dirección de Extensión de la Universidad y la Embajada de Suiza en Colombia.
- 24 de octubre: Conversatorio: Turismo Inclusivo ¿Oportunidad o moda?, evento realizado junto con la Cámara de la Diversidad de Bogotá.
- Congreso Latinoamericano de Investigación en Hotelería y Restauración 2023 noviembre 8 y 9 de 2023.
- 30 de marzo: "Panel sectorial de turismo y los retos y oportunidades del país en el corto y mediano plazo".

- 02 de octubre: "Construyendo caminos hacia la paz, a través de turismo sostenible en Colombia" Evento realizado en conjunto con la Dirección de Extensión de la Universidad y la Embajada de Suiza en Colombia.
- 24 de octubre: Conversatorio: Turismo Inclusivo ¿Oportunidad o moda?, evento realizado junto con la Cámara de la Diversidad de Bogotá.
- Sexto y Séptimo Encuentro de Saberes (FAETH Awards)
- 30 de marzo: "Panel sectorial de turismo y los retos y oportunidades del país en el corto y mediano plazo".

Facultad de Estudios del Patrimonio Cultural

Curso: La protección internacional del Patrimonio Cultural subacuático. (16 y 17 - jul-2023), Foro internacional: Colombia y la Convención de Unesco para la protección del patrimonio cultural subacuático (2001): ¿Oportunidad o riesgo para el país? (19-jul-2023), Día Internacional de los Desaparecidos (30-ago-2023)

Simposio: 'Descubrimientos, contradicciones y riqueza del patrimonio cultural militar' (12-sep-2023)

Relanzamiento de los programas de pregrados Arqueología y Conservación y Restauración de Patrimonio Cultural (19-sep-2023)

Clase Magistral: 'Regulación en la Gestión Cultural' (21-sep-2023),

- Conferencia 'Repensando el urbanismo de la Sierra Nevada de Santa Marta a partir del estudio de su infraestructura lítica' (2-oct-2023)
- Conferencia: 'Los Centros Regionales UNESCO especializados en conservación del patrimonio cultural (1962-1986): origen, trayectoria e implicaciones a nivel internacional en la Conservación' (03-oct-2023), Seminario Internacional Forensic Tech (18-oct-2023),
- Taller ¿Cómo trabajan los Arqueólogos? (22-oct-2023),
- Panel Minería Ancestral (23-nov-2023).
- Embajadores del Patrimonio cultural (20, 27 octubre y 03 y 10 noviembre de 2023)
- Charla - desayuno acudientes interesados (sábado 21 de octubre 2023)
- Encuentro con egresados (sábado 14 de octubre)
- Integración de Facultad - (1° de agosto de 2023)

Instituto de Estudios Interdisciplinarios

- Se realizaron las Primeras Jornadas de Sociología Jurídica en la Universidad, con participación de docentes nacionales y extranjeros.
- Realización del Seminario Hans Kelsen Hoy, juntamente con la Universidad Nacional y la Pontificia Universidad Javeriana.
- Realización del curso Humanidades Digitales: Cibercultura y activismo digital con el Ministerio de las TIC.
- Primeras Jornadas de Sociología Jurídica (12 y 13 de abril de 2023).
- Seminario Hans Kelsen Hoy (en conjunto con la Universidad Nacional y la Pontificia Universidad Javeriana) (8, 9 y 10 de noviembre de 2023).

Centro de Idiomas y Cultura

El Centro de Idiomas y Cultura destaca eventos que son realizados dentro del marco de la agenda cultural, donde se ofrecieron actividades que permitieron a las(os) estudiantes ampliar su interés por los idiomas y una apertura cultural e internacional.

Estos eventos desatacados son:

Idiomas a la Carta:

El objetivo principal de este evento tiene como fin que los participantes descubran la gran diversidad de idiomas y culturas que se encuentran en nuestra Universidad. Se trata de una actividad dinámica y lúdica en la cual pueden tener un breve acercamiento con el idioma.

Cosmovisiones, cuentos y culturas: La riqueza de nuestras lenguas nativas:

Este evento tiene como objetivo mostrar la riqueza de las lenguas nativas por medio de la narración de cuentos y algo de cosmovisiones de las naciones originarias colombianas. Esta narración se lleva a cabo de estudiantes de pregrado de las comunidades Wayuu, Nasa, Misak, Kogui, Kichwa e Iku en sus lenguas nativas y a su vez cuenta con traducción simultánea.

Halloween Escape Room:

Organizado por Bienestar Universitario y el Centro de Idiomas, este evento ofrece a las(os) estudiantes la oportunidad de poner a prueba sus conocimientos y habilidades lógicas al resolver acertijos para ganar emocionantes premios.

Balance Programa de Incubadora de Virtualización de Programas Académicos

En este programa, la Universidad trabajó a lo largo del 2023 en el diseño de 10 programas nuevos de posgrado en estas modalidades, para ampliar y diversificar la oferta formativa y dar respuesta con ello a las necesidades de las distintas regiones de Colombia y de Latinoamérica.

Los criterios de selección de estos programas fueron, la innovación, la transdisciplinariedad, la pertinencia, la flexibilidad. Para garantizar dicha pertinencia se realizaron estudios de mercado sobre la modalidad virtual, estudios de prefactibilidad de 20 programas y estudio a profundidad de los 10 programas que finalmente se seleccionaron para su respectiva virtualización.

En este mismo proyecto, la selección de los programas que recibirán el beneficio consistente en asistencia técnica y los recursos económicos para su virtualización, cuenta con un sistema de selección y evaluación a través de un comité evaluador que es la instancia que recibe, analiza, selecciona y notifica tanto a la Rectoría como a las facultades y departamentos académicos las propuestas de programas en modalidades combinada y virtual que sean presentados en la convocatoria anual.

La conformación de este comité integra personas de las distintas facultades e instancias de la Universidad para garantizar transparencia y equidad en la designación de los beneficios.

De igual forma el trabajo colaborativo que se establece entre las distintas áreas que conforman el Comité Técnico (Direcciones Académica, Financiera, Aseguramiento de la Calidad, Promoción y Mercadeo y DirInnova), junto con las unidades académicas, permite construir la nueva oferta formativa del Externado, aprovechando el potencial técnico de las distintas áreas y promoviendo la toma de decisiones más adecuadas para garantizar la calidad y sostenibilidad de los programas académicos a lo largo del tiempo.

3.2 Investigación

Grupos de Investigación, investigaciones y/o investigadores

De los 43 grupos de investigación activos de la Universidad, todos fueron reconocidos en la convocatoria 2021. Se organizan por reconocimiento de la siguiente manera 8 en categoría A1, 11 en categoría A, 11 en categoría B, 11 en categoría C, y 2 reconocidos, mas no clasificados.

Las y los investigadores fueron reconocidos de la siguiente manera: 7 categoría de emérito, 7 categoría Sénior, 55 categoría de Asociado, 162 categoría Junior, y 341 integrantes, para un total en 2021, año de convocatoria, de 572 investigadores.

Facultad	A1	A	B	C	Reconocidos no clasificados	Total
Centro de Estudios en Historia				1		1
Facultad de Administración de Empresas	1	1	1			3
Facultad de Administración de Empresas Turísticas y Hoteleras			1			1
Facultad de Ciencias de la Educación			1	1		2
Facultad de Ciencias Sociales y Humanas		2	3	2		7
Facultad de Comunicación Social-Periodismo	1	1				2
Facultad de Contaduría Pública		1				1
Facultad de Derecho	5	5	2	5	2	19
Facultad de Economía		1	1	1		3
Facultad de Estudios del Patrimonio Cultural				1		1
FIGRI	1	1	1			3
Total	8	12	10	11	2	43

En 2023 la Unidad de apoyo a la Investigación organizó los siguientes eventos: "Investigaciones que impacta" con Elsevier y la Biblioteca el 21 de septiembre de 2023. "Taller Práctico de Revisión de Artículos: Fortaleciendo la Calidad de la Investigación' con Elsevier y la Biblioteca el 22 de septiembre de 2023. "Responsabilidad ética en la ciencia derivada de los desarrollos tecnológicos" con la Escuela Doctoral el 12 de octubre de 2023. "Principios éticos de la investigación. Especial énfasis en el Consentimiento informado" con la Maestría en Derecho Médico el 6 de julio de 2023.

En la página web de la Universidad, se publican los avances y logros en términos de investigación de cada unidad académica, así como en el reporte oficial que se prepara con ocasión de la convocatoria Nacional para cualificación de grupos. Esta última tendrá lugar al cierre del año 2024, condiciones de presentación aún por confirmar por parte de la Autoridad nacional.

Publicaciones

El Departamento de Publicaciones de la Universidad, uno de los más importantes y proficuos sellos editoriales universitarios del país, órgano de divulgación propio del Externado para publicación de libros de investigación y divulgación, entregó 47.203 libros para atender la demanda de publicaciones necesarias en los diferentes programas de la Universidad. Por otro lado, vendió en físico 31.352 ejemplares en librerías y 5.810 ejemplares en formato electrónico ePub y PDF, correspondientes estos últimos a ventas por canales internacionales como Adex, Amazon, BajaLibros, Barnes & Noble, Bookmate, Google, iBooks Store, Kobo, Odilo university (universidades), Perlego, Scribd, entre otros.

- En 2023 se contaba con un inventario de 168.718 para atender todas las necesidades de divulgación para nuestros docentes, alumnos y comunidad en general.
- En 2023 se cargaron a los catálogos de distribución más de 300 libros.
- De otra parte, se firmó el convenio Hipertexto-Netizen y Project MUSE (John Hopkins University Press), que permite tener mayor visibilidad a nivel Bibliotecario internacional de nuestras publicaciones.

Ciudad	Feria
Bogotá	FILBo
Bucaramanga	ULibro
Cali	Feria Internacional del Libro de Cali
Manizales	Feria del Libro de Manizales
Medellín	Fiesta del Libro y la Cultura
Pereira	Paisaje, café y libro: Feria del Libro del Eje Cafetero
Santa Marta	FILSMar

Ejemplares exhibidos: 789
Ejemplares vendidos: 125
Rotación:16%

Por intermedio de Siglo del Hombre, se participó en ferias internacionales de México como FILUNI y Feria Internacional del Libro de Guadalajara.



Títulos exhibidos: 135
 Títulos vendidos: 39
 Rotación: 29%
 Áreas más vendidas: Derecho penal,
 derechos humanos, filosofía del derecho y
 teoría jurídica



Títulos exhibidos: 145
 Títulos vendidos: 46
 Rotación: 31%
 Áreas más vendidas: filosofía del derecho
 Derecho penal, derechos humanos y
 economía

S participó en la Feria de descuentos de la Biblioteca Luis Ángel Arango y en la Feria Internacional del Libro de Bogotá, además las dos ferias externadistas en las instalaciones de la Universidad.

3.3 Extensión y Proyección Social

La Dirección de Extensión Universitaria convoca y orienta las actividades de educación continua, asesoría y consultoría, proyección social, proyectos especiales, tales como el Centro de Estudios de Paz, y la presencia regional de la Universidad en términos de educación no formal. Adicionalmente, a partir del año 2023, asume y orienta los procesos de propuestas y convenios de toda la Universidad.

En este apartado se concentran, además, la oferta académica de las diversas unidades de apoyo académico de la Universidad, tales como la dirección de internacionalización, la dirección de innovación, Museo y Archivo histórico, Biblioteca, entre otras.

Debido al relacionamiento estratégico impulsado por el Laboratorio de Innovación LUX y Externado Caribe, la Universidad ejecutó la consultoría para formular el Plan Sectorial de Turismo de Cartagena, ejecutada por la Facultad de Administración de Empresas Turísticas y Hoteleras.

Alianzas

En el año 2023, se ejecutaron por parte de la Dirección de Extensión Universitaria los siguientes convenios o acuerdos institucionales:

- Personería de Bogotá
- Caja Promotora de Vivienda Militar y de Policía
- Cámara de Comercio de Cartagena
- Contraloría General de la Nación
- Fundación COMPAZ - Centro de Recursos para la Paz
- Convenio de Cooperación entre la Universidad Externado de Colombia y la Cámara de Comercio de Cartagena

Hechos relevantes:

- Desde el mes de septiembre del año 2023, se encuentra en la Dirección de Extensión el proceso para gestionar propuestas, Convocatorias y Servicios de Extensión.
- Sobre el proceso actual que se encuentra en la Dirección de Extensión para gestionar propuestas, Convocatorias y Servicios de Extensión, en promedio desde septiembre a diciembre de 2023 se ha gestionado a nivel de Universidad 68 propuestas y cotizaciones, 25 contratos y 27 convenios nacionales.
- Clausura del Diplomado Liderazgos Territoriales para la paz, El lanzamiento del Centro Externadista de paz y Seguridad, evento por los 5 años del acuerdo de paz con Juan Manuel Santos.

Museo y Archivo Histórico “Lux non occidat”

El Museo y Archivo Histórico continuó con la publicación de ejemplares para alimentar la Colección de Historia de la Universidad Externado. Entre lo publicado se encuentran:

- Bases Positivas del liberalismo
- Tipos de Bogotá
- El legado sociológico

A su vez, contribuyó en la publicación de otro libro para la colección *Baldomero Sanín Cano: Civilización manual y otros ensayos*.

Continuó con la publicación de las Piezas del mes que, este año tuvo participación de estudiantes de historia en su redacción. Esto con el fin de seguir alimentando su interés en la historia y en su formación de voluntariado.

El reconocimiento que el Museo y Archivo Histórico tuvo en 2023 hizo visible su contribución en fechas especiales a nivel nacional, como sucedió con el especial dedicado a la Constitución de 1863 por Señal Memoria:

Durante el año 2023, el museo participó y realizó otros eventos:

- 19 de abril de 2023: Foro: ‘160 años de la Constitución de Rionegro’. Realizado en asocio con la Dirección Académica, el Museo y Archivo Histórico, el Departamento de Derecho Constitucional y la Federación Nacional de Departamentos.
- 21 de abril 2023: FILBO: Presentación del libro Bases positivas del liberalismo de Ignacio V. Espinosa.
- 28 de abril de 2023: FILBO presentación del libro Tipos de Bogotá.

- 4 de mayo de 2023: Conversatorio “Lux et lumen: el simbolismo de la luz en Occidente”
- 6 a 12 de junio de 2023, periodo intersemestral: Curso de Mediación de públicos.
- 23 al 25 de agosto de 2023: Hackeo de mosaicos. Esta actividad tuvo como objetivo revivir y trazar puentes entre el pasado y el presente con la comunidad universitaria. Se realizó en la zona de mosaicos en el corredor del Bloque B.
- 28 de septiembre de 2023: Encuentros en el Museo: La palma de cera, más que un símbolo nacional.
- 9 y 10 de octubre de 2023: Segundo curso de Mediación de Públicos. En este segundo encuentro se contó con la participación de estudiantes de los programas de Historia, Sociología y Economía.
- 17 de noviembre de 2023: IV Noche de Museos de Bogotá y la primera Noche de Museos Iberoamericana.
- Como novedades propuestas por el Museo y Archivo Histórico del Externado, se introdujo el recorrido virtual.

Biblioteca

- **¡Nuevos servicios en la Biblioteca sede Egipto para niñas y niños!**: Este año, la Biblioteca sede Egipto inicia actividades con grandes sorpresas para las familias de nuestras(os) docentes, personal administrativo y comunidad vecina: ya se encuentra en marcha el servicio de ‘Maleta viajera en familia’, para que nuestras(os) docentes y administrativas(os) disfruten de la colección infantil y juvenil. Este servicio consiste en llevar en préstamo 12 materiales bajo dos modalidades de solicitud: ‘Géneros literarios’ o ‘Títulos específicos’.
- **Implementación del módulo de agendamiento de capacitaciones KIMERA – SIGMA**: El sistema de agendamiento para el programa de formación que ofrece la biblioteca nos permite organizar, promover, gestionar y evaluar eficientemente las sesiones de capacitación, garantizando una experiencia de aprendizaje efectiva para el personal y los usuarios de la biblioteca.
- **Implementación del módulo estadísticas para la colección impresa - SIGMA**: El módulo estadístico que se implementa para la colección impresa en la biblioteca permite realizar un análisis más profundo y detallado de la colección.

- **Turnitin Feedback Studio, apoyo a la labor docente:** El objetivo de este recurso es analizar coincidencias de contenido en fuentes digitales como páginas web, Internet y bases de datos; así como en trabajos académicos o científicos: artículos, tesis investigativas, libros, ensayos, entre otros.
- **Accede a la ‘Colección Carlos Restrepo Piedrahita’ que la Biblioteca tiene para ti:** La Biblioteca del Externado tiene el gusto de anunciar que la ‘Colección Carlos Restrepo Piedrahita’ se encuentra disponible para la consulta o préstamo de la comunidad externadista.
- **Resultados encuesta institucional percepción:** La Biblioteca se ubica con la mejor calificación de satisfacción del usuario en la encuesta institucional realizada por Secretaría General, con un índice cercano al 95% de satisfacción de los usuarios.
- **Asignación de identificador único a la producción investigativa de la universidad:** La Biblioteca comenzó a realizar la asignación de DOI's a las obras alojadas en el Repositorio Institucional.
- **Implementación de autenticación con Office 365:** El objetivo de implementar la autenticación con Office 365 es mejorar la seguridad, simplificar la administración de identidades, mejorar la experiencia del usuario y facilitar la colaboración y la productividad dentro de universidad.
- **Capacitación de Índice H para autores, editores y evaluadores de revistas:** El objetivo fue reconocer aspectos generales del indicador índice H, como métrica para apoyar la evaluación de la producción científica de autoras(es), editoras(es) y evaluadoras(es) en los recursos digitales de análisis de impacto de la investigación Scopus y Web of Science.
- **Participe en la Feria Internacional del Libro de Bogotá (FILBo) con la Biblioteca:** Lanzamiento de la estrategia para el desarrollo de la colección Bibliográfica en Filbo2023 de forma conjunta con las Facultades y los Departamentos.
- **Conferencia – El rol de la Biblioteca del Congreso (Library of Congress) en la era digital:** Esta conferencia brindó una visión general de la biblioteca y sus funciones en la era digital. Además de su introducción a la Biblioteca del Congreso.

- **Microtaller: Harvard Business Publishing. Materiales pedagógicos:** El micro-taller se enfocó en la exploración del recurso Harvard Business Publishing, el cual ofrece más de 60.000 materiales de aprendizaje, incluidos casos, notas o antecedentes de la industria, simulaciones, artículos de negocios, videos y cursos en línea de más de 50 fuentes.
- **Ciclo de conferencias en la Biblioteca- ¿Cómo desarrollar un proyecto académico o investigativo usando soluciones de Clarivate Analytics?:**

Dirección de Innovación Educativa Digital

DirInnova promueve el uso pedagógico de plataformas, herramientas y aplicativos tecnológicos con miras a generar una oferta educativa flexible y en red, generando en el 2023:

- **2.300 ambientes virtuales** de aprendizaje activos
- **900 docentes** usuarios de estos ambientes
- **11.500 estudiantes** vinculados a estos ambientes
- Gestión de la actividad académica a través de **169 comunidades académicas en línea**, como alternativa virtual de interacción y trabajo colaborativo.

Logros y Eventos:

- Se avanzó en el **proyecto Metaverso** en la evaluación y análisis de la herramienta *Spatial* y se incorporó esta tecnología en procesos de enseñanza – aprendizaje de la Facultad de Administración de Empresas Turísticas y Hoteleras, con la posibilidad de incorporarlo a otras facultades y unidades a partir del 2024.
- DirInnova dispuso de 6 herramientas / 45 préstamos **licencias de herramientas de producción digital** para el profesorado en su tarea de elaborar recursos didácticos digitales para el aprendizaje de sus estudiantes.
- **Fomento del uso pedagógico de la inteligencia artificial:**
 1. **Talleres:** Como parte de la Ruta Docente Digital, DirInnova desarrolló 6 talleres de inteligencia artificial en los que contó con la participación de 100 asistentes en temas como: Producción de videoclases con IA, Cómo aplicar Chat GPT en el aula virtual, Storytelling con IA, IA para escritura, Producción de audio con IA y Creación de contenidos periodísticos generado por inteligencia artificial, con lo cual busca preparar a la comunidad educativa en la reflexión y uso crítico de estas

tecnologías como apoyos a la gestión académica y del aula en la Universidad.

2. **Publicación de 5 notas de blog** dentro de la Comunidad Virtual Externadista, además de la publicación de una separata especial de la **revista E-learning Externado** en su 8va edición.
3. **Evento E-learning Externado** a la inteligencia artificial con la participación de 18 expertos y 300 asistentes de todas las facultades y unidades académicas.
4. **Ruta Docente Digital y Triatlón digital:** A través de esa **Ruta** y su conjunto de eventos, se promueve el fortalecimiento de competencias digitales para la docencia y de esta forma se busca impactar una mejor apropiación de las tecnologías de información y comunicaciones entre las(os) docentes y sus estudiantes, como competencias transversales claves para el proceso de aprendizaje y para su futuro como profesionales.
5. **Triatlón Digital** en su tercera versión se realiza una competencia de cultura geek en la que participan las(os) estudiantes de las distintas facultades poniendo en juego sus conocimientos y habilidades en el manejo de la tecnología, video juegos, películas, software entre otros. En 2023 participaron 54 estudiantes.

Los espacios de práctica reflexiva sobre la educación virtual se han dado a partir de:

- **Evento e-learning:** espacio de deliberación sobre la relación educación, innovación y tecnologías. Durante dos semanas en el período intersemestral se lleva a cabo este evento académico que convoca a toda la comunidad educativa, a expertos nacionales e internacionales, para que, a través de foros, paneles, talleres y conferencias, se pueda reflexionar sobre temáticas variadas como la educación virtual, las distintas modalidades, las tendencias entre otras.
- **Concurso de experiencias innovadoras y docente innovador:** En el marco del evento e-learning se realiza un concurso abierto a todas las facultades y docentes para identificar las mejores experiencias innovadoras con uso de TIC, así como al docente innovador
- **Proceso de convocatoria, selección y construcción de programas en modalidades virtual y combinada:** Por medio de la Incubadora, se hace una convocatoria pública a todas las facultades y unidades académicas para presentar propuestas de programas nuevos que, al ser seleccionados, recibirán asistencia técnica y apoyo económico para poder ser virtualizados y presentados ante el MEN para su registro calificado.

Internacionalización

La Dirección de Internacionalización y Relaciones Externas organiza durante al año las siguientes actividades encaminadas a traer el mundo al Externado, en complemento a los servicios ya descritos de llevar estudiantes, docentes y administrativos fuera del país. Se resaltan en el año 2023 las siguientes actividades:

Global Fest Week

- 7 diálogos de alto nivel (Embajadas)
- 5 UExt-Talks (becas/experiencias internacionales)
- 13 países invitados
- 1 *Global Village* (feria estudiantes internacionales)

Summer University 2023:

- Cuatro (4) cursos interdisciplinarios: NSLS-UFlorida; Saint Mary's University (USA), AURAK (EAU), UMonterrey (Mex).
- Cinco (5) docentes internacionales
- Cuatro (4) Máster Class (posgrados), 100 participantes de las Master class - 88 estudiantes culminaron curso completo.

Adicionalmente, son aspectos destacables de la gestión de internacionalización los siguientes:

- Gestión de dos (2) convocatorias del programa INSPIRA: Actualmente cuenta con la participación de sesenta y nueve (69) Externadistas. Ocho (8) Externadistas pertenecientes al programa de semillero, fueron beneficiarios del Crédito Beca Colfuturo en 2023.
- Quince (15) becas para cursar un programa de formación en el idioma chino COP \$19.500.000 en alianza con el Instituto Confucio de la Universidad Jorge Tadeo Lozano y CTG Colombia Holding (estudiantes activos y egresados).
- Creación nuevo boletín DIRE "Global ConnExtion". Tres (3) versiones.
- Se reorganizó información (contenido web) en micrositio "International" con la DirCom.
- Habilitación de un (1) espacio virtual (SIRE-CONNEXT) para el reporte de información institucional a Migración Colombia, circular informativa con Secretaría General y 2 capacitaciones.
 - Reestructuración del formulario para reporte-

- Se elaboró la propuesta de un (1) reglamento de movilidad de estudiantes con enlaces de internacionalización.
- 19 nuevos convenios* que permiten la movilidad de estudiantes donde se resaltan:
 - *Nueve (9) nuevos convenios Erasmus KA1 para movilidad estudiantil, docente y de staff con financiación de la Unión Europea, con universidades de España, Turquía, Alemania y Austria.
 - Tres (3) nuevos destinos de movilidad: Corea del Sur, Uruguay y Portugal.
- Relanzamiento CONNEXT 2.0 a través de:
 - Actualizaciones y corrección de errores de la herramienta.
 - 3 píldoras informativas sobre funcionalidad disponibles permanentemente.
 - 4 sesiones informativas masivas en vivo (137 participantes).

4. Gestión administrativa

4.1 Dirección Administrativa

La Universidad cuenta con 2 sedes en la ciudad de Bogotá, la sede centro, cuenta con 96.719 m², de los cuales 76.685 m² corresponden a área construida y 20.034 m² a zonas verdes.

La infraestructura está constituida por:

- 12 edificios
- 22 casas (20 propias, 2 arrendadas) .
- 6 parqueaderos (capacidad de 930 vehículos).
- 7 auditorios.
- 19 cafeterías.
- 243 aulas de clase.
- 11 salas de lectura.
- 51 salas de estudio en grupo.
- 23 salas de profesores.
- 21 salas de informática.

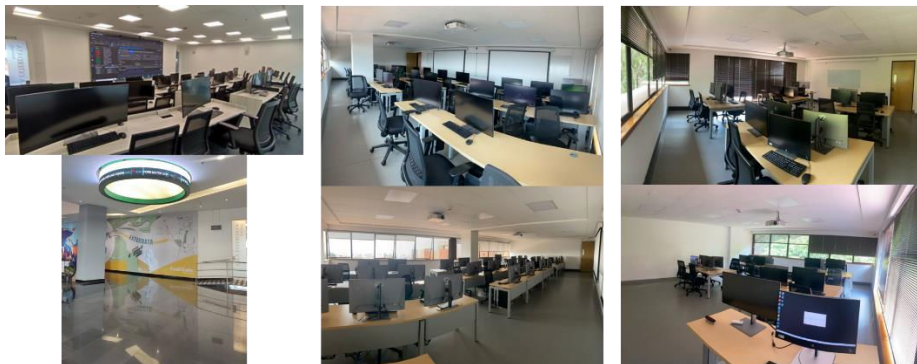
Adicionalmente la sede Alcázar cuenta con 154.396 m² de los cuales 2.476 m² corresponden a área construida y el restante a zonas verdes o de esparcimiento.

En la sede Alcázar se encuentran:

- 7 canchas de fútbol.
- 7 aulas múltiples.
- 2 canchas de tenis.
- 2 canchas múltiples.
- 2 sendero de atletismo
- 1 campo de mini fútbol.

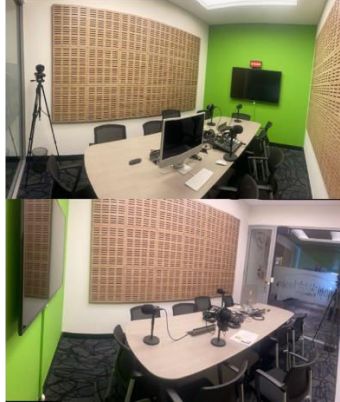
Gestión de 79 proyectos, dentro de los cuales los más representativos fueron:

- Nuevas Salas Exterdata, Visualización y Deep Learning



- Sala Podcast, Espacios Dirección de Innovación Educativa Digital y Oficinas de Mercadeo

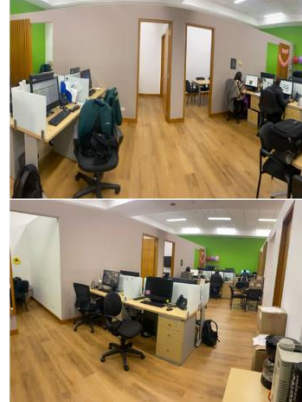
PODCAST:



CEV:

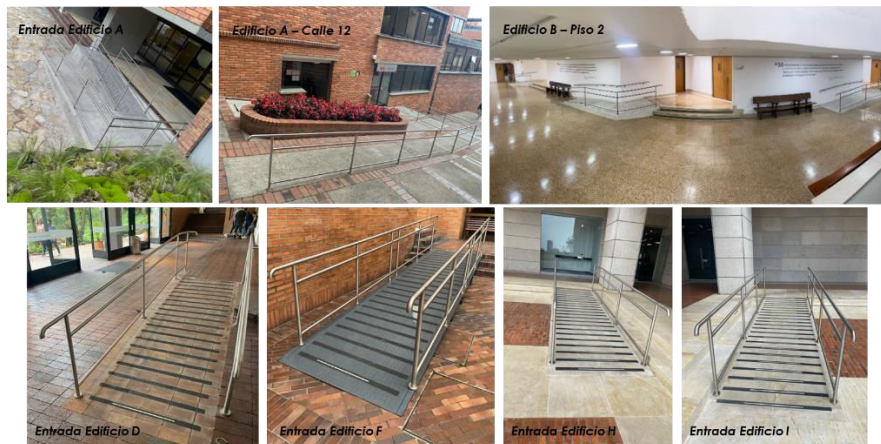


MERCADERO:



- Etapa II: Proyecto Inclusividad Campus

Etapa II: Proyecto Inclusividad Campus

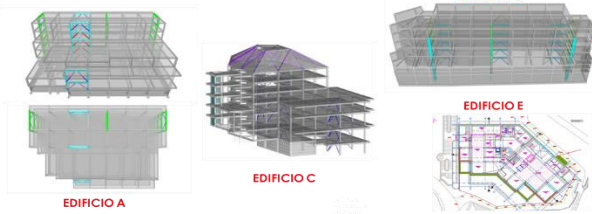


- Reforzamiento Estructural Edificios A al E

Reforzamiento Estructural Edificios A al E

SISTEMA

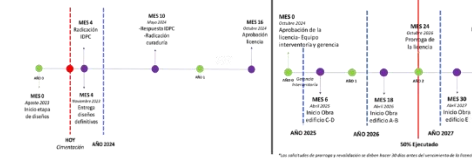
RIOSTRAS CON PANDEO RESTRINGIDO EDIFICIO A - C - D - E



SISTEMA ESTRUCTURAL PROPOSTO: la intervención más adecuada es la implementación de púercas de acero con diagonales concéntricas restringidas a pandeo.

TIEMPOS

DISEÑO Y EJECUCIÓN



COSTOS

COSTOS PRELIMINARES POR TIPO DE REFORZAMIENTO

AÑO	PAYC REFORZAMIENTO EN CONCRETO	AUANZAS EN ACERO	AUANZAS CON RIOSTRAS RESTRINGIDAS
2021	\$61.655.535.362	N/A	N/A
2022	\$69.744.741.601	\$ 35.394.385.199	N/A
2023	\$77.716.565.567	\$39.439.963.427	\$23.529.084.192

Se calculó el incremento de los costos del reforzamiento con el IPC anual.

2022: 11,43%

2023: 13,12%

EJECUCIÓN COSTOS INDIRECTOS

RESUMEN PRESUPUESTO PRELIMINAR ETAPA DE DISEÑOS EDIFICIOS A,B,C,D,E			
	VALOR TOTAL - ESTIMACIÓN PRELIMINAR DIC 2022	AHORROS 2023	VALOR TOTAL - MEDIAN 2023
A. DOCUMENTOS ADMINISTRATIVOS EDIFICIO A,B,C,D,E	\$ 52.889.940	\$ -	\$ 52.889.940
Documentos varios	\$ 281.400	\$ -	\$ 281.400
Pago a consultora por licencia cargos Spis	\$ 6.182.600	\$ -	\$ 6.182.600
Pago a consultora por licencia cargos variables	\$ 45.425.940	\$ -	\$ 45.425.940
B. DISEÑOS EDIFICIO A,B,C,D,E	\$ 81.512.418	\$ 381.514.608	\$ 299.938.518
Diseños estructurales (Planos estructurales y memorias de cálculo)	\$ 51.013.100	\$ 277.310.100	\$ 277.300.000
Elaboración de planos estructurales	\$ 100.000.000	\$ 200.000.000	\$ 200.000.000
Costos estudios geotécnicos y de suelos	\$ 30.000.000	\$ -	\$ 30.000.000
Planos de localización y topografía	\$ 10.000.000	\$ -	\$ 10.000.000
Estudios y diseños de seguridad humana	\$ 10.000.000	\$ -	\$ 10.000.000
C. IMPREVISTOS 3%	\$ 30.707.006	\$ -	\$ 30.707.006
TOTAL** (A+B+C)	\$ 94.273.864	\$ 381.514.608	\$ 112.718.226

** Por confirmar en el momento de radiación de la licitación.

Nota: por confirmar cuando se tengan planos estructurales.

- Intervención Cafetería C

Intervención Cafetería C



- Intervención MEDIEXPRESS



- Pulida Piedra Muñeca: Plazoletas H-I y Campus y Lavado de Fachadas

Pulida Piedra Muñeca: Plazoletas H-I y Campus



Lavado Fachadas



- Publicación del libro de Externado, Paraíso de Flora y Avifauna, con registro fotográfico e información de flora, fauna, bosques y arquitectura de la Universidad.
- Participación por parte de la Universidad en arreglos de los jardines de la carrera 7 de la ciudad de Bogotá (4 jardineras).

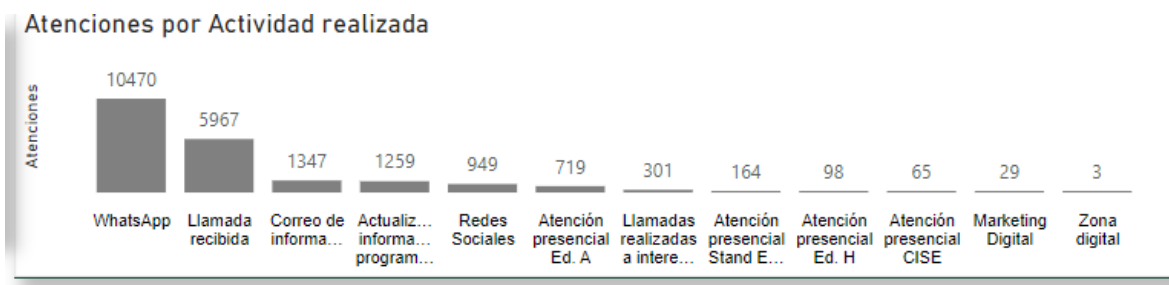
4.2 Oficina de Comunicaciones

El fortalecimiento de los canales de comunicación interna y externa ha permitido una mayor cobertura y posicionamiento de las actividades académicas de la universidad. Con la cobertura de 441 eventos y la publicación de 3,237 noticias en el año 2023, se ha logrado una mayor participación e impacto en los medios de comunicación, entre ellas, se destacan:

- Gran debate por la Alcaldía de Bogotá
- Debate “Retos Educación superior en Colombia”
- El reto de la justicia es fortalecer el Estado de derecho
- Ayudas financieras Universidad Externado de Colombia
- Noche de los Museos
- Las universidades del G-10 se reúnen en la UNC para debatir los retos de la educación
- Tras quejas de la feria Buró, la Universidad Externado hizo propuesta a los 360 emprendedores que se vieron afectados.

La Universidad Externado de Colombia ha sido reconocida en el informe anual “Forjadores de Opinión” de Promedia, destacándose por la cantidad de expertos consultados por los medios y su participación en paneles de programas de opinión. Este reconocimiento subraya el papel relevante que desempeña la institución en el ámbito universitario y en la discusión pública del país.

El avance en la presencia en medios de comunicación, con un incremento del 47% en publicaciones durante el año 2023, es un indicador del éxito de las estrategias de comunicación implementadas. Este logro se atribuye a la generación de contenidos relevantes para los medios y el público en general, así como al posicionamiento de la Universidad Externado y sus expertos en la discusión pública nacional.

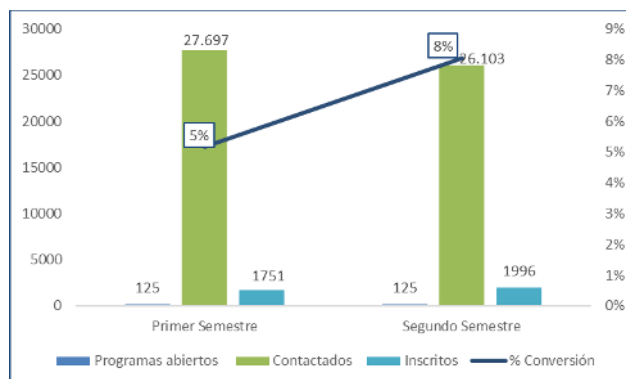


4.3 Promoción y mercadeo

Además de la operación ordinaria de promoción y mercadeo de la Universidad, organizada en un esquema 360 para el conocimiento y creación de oportunidades de negocio por todo el país para llevar toda la oferta académica del Externado, en este campo se innovó con el inicio de nuevas estrategias orientadas al favorecimiento de la marca Externado así como en la implementación del trabajo colegiado entre unidades académicas.

CISE

Durante el año 2023, el Centro de Información y Soluciones Externadistas gestionó exitosamente un total de 115,451 contactos de posgrados a través de la plataforma CRM SUMR. Este esfuerzo colaborativo con las Facultades ha dado como resultado la obtención de aproximadamente 3,745 inscripciones y alrededor de 1,300 matrículas.





Además, durante el mismo período, brindó atención a un total de 21,371 personas a través de una variedad de canales, incluyendo atención presencial, WhatsApp, correo electrónico y llamadas telefónicas.

4.4 Tecnología

Avance en la transformación digital

En el comité de transformación digital, se destacaron cuatro proyectos estratégicos, entre los cuales uno fue especialmente significativo, la migración de SAP a la nube. Este proyecto fue gestionado y se contempla su culminación en las primeras semanas de enero de 2024.

Estado del proyecto renovación de equipos.

- a. Se han implementado con éxito la renovación tecnológica de 843 equipos de cómputo en diversas áreas, tales como salas de internet, salas de software especializado, salas de internet, salones de clase magistral, salas de profesores y salas de estudiantes.
- b. Los equipos retirados de las salas mencionadas se han reubicado en facultades y áreas administrativas.
- c. Se realizó la renovación tecnológica de 63 equipos iMac en la Sala Multimedia 1, Sala Multimedia 2, Sala de Redacción, Laboratorio de Medios, Sala de Radio y el Departamento de Comunicaciones.
- d. Se llevó a cabo el alistamiento y aprovisionamiento de 30 equipos especializados para la Sala de *Deep Learning*, 10 equipos de cómputo para la Sala de Visualización y 24 equipos especializados en la Sala ExterData, destinadas a las(os) estudiantes del departamento de Matemáticas, especializados en Ciencia de Datos.
- e. Se realizó el alistamiento y entrega de 72 equipos de cómputo para donación a estudiantes y 39 equipos de cómputo para la venta al personal administrativo, contribuyendo así a una gestión eficiente de los recursos tecnológicos.

Proyectos importantes ejecutados en la Dirección de Transformación Digital:

1. Migración de SAP a la Nube AWS, con la salida en operación de SAP *OnPremise* a la nube de AWS implica la transición operativa hacia un entorno más flexible y seguro.
2. Centralización de la Mesa Estratégica de Servicios con la Dirección Financiera (Experiencia de Servicios).
3. La DTD ha sido fundamental en la implementación de importantes medidas de ciberseguridad para la Universidad. Asimismo, se ha llevado a cabo una renovación integral del sistema de seguridad física en los edificios H e I (Infraestructura y Seguridad).
4. Parte del equipo de la DTD se certificó en ISO 27001:2022 certificación del sistema de gestión de la seguridad de la información, ITIL V4, *Design Thinking* y COBIT 2019 ISACA.

Infraestructura Funcional

Durante el 2023 la Dirección de Transformación Digital implementó las actualizaciones de software solicitadas por el fabricante para de cada uno de los sistemas de información que hoy soportan la operación de los programas de posgrado:

- El Sistema Académico Banner se actualizó en ambiente productivo para julio de antaño; resolviendo errores de producto y permitiendo la implementación de nuevas funcionalidades, lo que facilitó que se incluyera el proceso de evaluación docente completamente dentro de Banner.
- El CRM *Recruit* registró dos actualizaciones en producción para los meses de julio y noviembre.

Además, se construyeron desarrollos in house, como:

- La asignación automática de descuentos por *Open Day*, pronto pago, devolución de la inscripción a los admitidos a programas de posgrado.
- Cuatro hojas de reporte asociados al proceso de evaluación del docente.
- Optimización de la consulta carné digital institucional, lo que garantizó una reducción en los tiempos de asignación del documento en un 70%.

4.5 Talento Humano

- Red UExternado - Compensar, se beneficiaron 223 trabajadores y 117 familiares de los servicios de compensar tales como, cursos, pasadías, prácticas libres, planes y tiqueteras.
- Capacitaciones sin costo, se desarrollaron capacitaciones con base en lo solicitado por las áreas y que se consideran que son de mayor impacto. Se presentó una participación de 241 funcionarios.
- Se aumenta el porcentaje cumplimiento del Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo del 95.25% al 98.75%.
- La Administradora de Riesgos laborales (ARL), realizó el X encuentro de brigadas en el mes de octubre de 2023, en el que participaron 34 empresas afiliadas; la Universidad ganó el Primer puesto en evento mencionado y dos premios adicionales relacionados con trabajo en Equipo y liderazgo.
- Implementación del programa del TEAMS SALVAVIDAS, proyecto desarrollado y liderado por Bienestar Universitario y la Dirección de Talento Humano, el cual busca formar brigadistas para la vida, dirigido a estudiantes de pregrado y postgrado, fortaleciendo así el plan para emergencias de la Universidad y la atención oportuna ante una emergencia.
- En el mes de noviembre de 2024 se llevó a cabo el día "Somos Talento Externadista" en el cual y durante un día completo los trabajadores administrativos hicieron una demostración de sus talentos y se reconoció la labor y el esfuerzo de cada uno de los colaboradores.
- Se realizó la celebración del día de los niños en nuestra sede del Alcázar en la que participaron los hijos de funcionarios y su familia.
- Durante la semana de receso de las(os) estudiantes se realizó con los funcionarios la semana de la salud y el Bienestar con un enfoque en la salud mental.
- En el mes de diciembre se realizó un evento de reconocimiento, sentido y emotivo, a un número significativo de pensionados que se retiran de la Universidad para disfrutar de su jubilación.

4.6 Oficina Jurídica

- Durante el 2023 se suscribieron y renovaron 67 convenios con universidades extranjeras, para movilidad e intercambio y en general para la cooperación recíproca.
- En 2023 se llevaron a cabo 17 convenios académicos de cooperación, memorandos de entendimiento, convenios de colaboración y en general se establecieron vínculos de colaboración con 18 instituciones extranjeras como Google, la Asociación Latinoamericana de Población, la Secretaría General de la Comunidad Andina entre otras y 66 convenios nacionales con entidades como la Corporación Excelencia a la Justicia, Universidad de los Andes, Grupo de Energía de Bogotá por ejemplo, con el fin de ejecutar actividades de cooperación y entendimiento.
- Se celebraron por conducto de la Oficina Jurídica 150 convenios de prácticas y pasantías.
 - Adicionalmente por conducto de la Oficina Jurídica se atendieron 373 peticiones, 48 acciones de tutela, se atendieron requerimientos de autoridades administrativas y judiciales y se hizo el seguimiento a las actuaciones judiciales y administrativas en las que la Universidad es parte.
 - En la operación ordinaria de la Oficina Jurídica se trasladó el proceso de propuestas, convenios y contratos a la Dirección de Extensión desde el 4 de septiembre de 2023.

4.7 Secretaría General

La Secretaría General de la Universidad, en cumplimiento de sus funciones estatutarias y de las responsabilidades asignadas por la Resolución Rectoral 66 de 2022, destaca las siguientes actuaciones durante el año 2023:

- Vigencia de las instancias representativas de la Universidad y de cada Unidad académica, mediante procesos electorales de los estamentos docente y estudiantil.
- Implementación del sistema de Consejerías estudiantiles, capacitación y activación de las actividades de seguimiento.
- Consolidación de la Política de Archivo interno gestión documental

- Acompañamiento a los procesos de auditoría interna y visita de seguimiento al sistema de Gestión de calidad de la Universidad.
- Seguimiento al proceso de consolidación del proyecto CRM en su creación y levantamiento del diagnóstico para la gestión y gobierno de datos a nivel institucional

4.8 Dirección financiera

Logros y eventos destacados

- Se modificó el proceso de disponibilidades y elaboración del presupuesto para hacerlo más efectivo y correspondiente a las necesidades de la comunidad Externadista.
- Se ha profundizado el apoyo a la gestión presupuestal de Becarios Connex – Internacionalización.
- Se han revisado tarifas y unificando criterios para los registros de ingresos, gastos y SIC.
- Se han simplificado y optimizado procesos en:
 1. Gastos de viajes nacionales e internacionales.
 2. Proceso de pago a terceros con ayudas tecnológicas, tanto a conferencistas ocasionales como a proveedores.
 3. Generación de certificados tributarios a estudiantes.
- Se ha continuado con el robustecimiento en el servicio al cliente del equipo de Facturación y Apoyo Financiero a través de la Mesa de Ayuda, identificando mejoras en procesos que permitan una respuesta más efectiva a nuestros usuarios.
- Se continúa impulsando continuas capacitaciones en los procesos del área para los usuarios finales dentro la comunidad Externadista.
- Se han construido canales más eficientes de comunicación para las(os) estudiantes con financiación en Educación Estrella para conocer en tiempo real su estatus de solicitud.
- Se ha mejorado de forma continua el proceso de facturación a entidades que patrocinen alumnos para cualquiera de nuestros programas.

- Se ha ampliado la oferta de alternativas de financiación con nuevas entidades, tales como: Banco Caja Social, Banco de Occidente y Davivienda, adicionales a Fondo Estrella y Fincomercio.
- A través de la herramienta POWER BI se ha continuado con la oferta de información financiera a todas las unidades de la Universidad, con ello, se busca optimizar la gestión de estas y, por consiguiente, la de la Universidad.
- La Dirección Financiera hace parte del proceso de evaluación de consultorías, asesorías, convenios y contratos de la Universidad con terceros. Esto, contribuye con la diversificación de ingresos y la consolidación de nuestra marca Externado, como referente de conocimiento, investigación y construcción de sociedad tanto a nivel nacional como internacional.
- Se ha logrado una importante mejora en la rentabilidad del portafolio de inversiones tanto en pesos como en dólares. El portafolio delegado en pesos obtuvo una rentabilidad del 19.9% efectivo anual y el portafolio delegado en dólares obtuvo una rentabilidad de 3.8% efectivo anual en dólares. Además, la universidad recibió una cifra históricamente alta por concepto de dividendos del Grupo Bolívar.

4.9 Situación Financiera

Reducción del Déficit

La Universidad Externado de Colombia sigue con su apuesta de ser un agente transformador de la sociedad y como tal, ser referente tanto a nivel nacional como regional, por tal razón, se continúa con la agenda de importantes inversiones en infraestructura tecnológica, capacitación para nuestro personal docente y administrativo, sin dejar de lado la inversión en investigación.

En 2023 se materializaron inversiones por más de \$900 millones en nuevos espacios para la docencia y la investigación, tal como se evidencia en las salas Deep Learning y Visualización de Datos. Ambos espacios, dan respuesta a las nuevas y crecientes necesidades de manejo y análisis de grandes cantidades de datos, pilar fundamental para los procesos de docencia y aprendizaje para nuestros alumnos y también, herramienta invaluable para nuestros investigadores.

De igual forma, se empezó con la adecuación, dotación y puesta a punto de la sala Exterdata, o laboratorio de información financiera. Este espacio, contará con software y hardware avanzados para la visualización y análisis de información financiera de carácter nacional y mundial. Hasta el momento se han invertido más de \$1,400 millones para que sea un lugar de avanzada que contribuirá en la formación de nuestros alumnos en programas de las áreas de ciencias económicas,

administrativas, financieras y contables y, por supuesto, para nuestros investigadores en dichos temas.

Durante 2023, la Universidad continuó con su gran apuesta de virtualización de programas académicos para lograr un mayor impacto tanto nacional como internacional y así seguir con la adecuación de su oferta académica a las nuevas realidades globales. Lo anterior, ha conllevado un esfuerzo tanto de las unidades académicas como de unidades de apoyo, para garantizar unos programas pertinentes, pero también sostenibles en el largo plazo.

El sector educativo continúa experimentando una disminución generalizada en el número de estudiantes. Esto explica que para 2023 los Ingresos operacionales netos fueran de \$245.274 millones de pesos, creciendo tan solo un 6.12% frente los de 2022. Este crecimiento en los ingresos es inferior a la inflación para el año y se explica por un decrecimiento en el número de estudiantes y una generosa política de alivios y descuentos que la Universidad mantiene para toda la comunidad.

Los costos y gastos operacionales ascendieron en total a \$305.207 millones, mostrando un incremento del 11.48% frente a 2022. De estos, cerca del 89% son gastos de personal y honorarios, lo cual denota un compromiso de estabilidad de la Universidad con sus colaboradores (administrativos y docentes). El crecimiento en los gastos, en línea con la inflación (13,12 para 2022) y con el crecimiento del salario mínimo (16% para 2023) demuestra el compromiso de la universidad con continuar ofreciendo servicios educativos de la mayor calidad a toda la comunidad Externadista.

Para 2023 la Universidad presenta un déficit operacional por valor de \$59.923 millones, 17,300 millones superior al de 2022 y explicado principalmente por el crecimiento de los gastos de la Universidad en un contexto sectorial profundamente retador. Esta cifra, se ve suficientemente enjugada con los rendimientos del robusto portafolio de inversiones financieras de la universidad que permite que se continúen adelantando las actividades misionales de docencia, investigación y extensión.

Gráfica Evolución Resultado Operacional 2016-2023

Año	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Resultado Operacional	\$ 10.530	\$ 1.331	-\$ 33.351	-\$ 48.728	-\$ 38.420	-\$ 58.733	-\$ 42.626	-\$ 59.924



Normatividad

La Universidad Externado de Colombia hace uso intensivo de la propiedad industrial e intelectual en las actividades que conforman su negocio, puesto que utiliza marcas, enseñas, nombres comerciales y programas de computador. Por tal razón, en cumplimiento de lo previsto en sus políticas, la Universidad Externado de Colombia verifica permanentemente que cuenta con los derechos de propiedad industrial, intelectual o de autor sobre esos activos intangibles o con las respectivas autorizaciones para la utilización de estos, para así evitar usos no autorizados o perjuicios a terceros.

Las políticas de la Universidad Externado de Colombia sobre propiedad industrial e intelectual y uso adecuado de programas de computador prohíben, sin excepción alguna, el uso de estos bienes cuando carecemos de las licencias que permitan el uso lícito de los mismos. Con el fin de garantizar el acatamiento total de esta política, recordamos a los funcionarios sus obligaciones en relación con este tema y vigilamos constantemente su cabal acatamiento según la Ley 603 del 2000.

En cumplimiento de lo establecido en el artículo 87 de la Ley 1676 del 20 de agosto de 2013, dejamos constancia de que la Universidad no entorpeció la libre circulación de las facturas emitidas por los vendedores o proveedores.

Se dio cumplimiento con la obligatoriedad de la facturación electrónica; la Administración garantiza el debido cumplimiento de este requerimiento de acuerdo con la Resolución 000001 del 03012019, mediante la cual se señalan las reglas y validaciones aplicables a la Factura Electrónica de que trata el artículo 616-1 del Estatuto Tributario Resolución 000002 de enero 3 de 2019.

De acuerdo con el Decreto 1406 de 1999 en sus artículos 11 y 12 se informa que la Universidad Externado de Colombia ha cumplido adecuada y oportunamente las obligaciones de autoliquidación y pago de aportes al Sistema de Seguridad Social Integral, encontrándonos a paz y salvo por el pago de aportes al cierre del ejercicio de acuerdo con los plazos fijados.

Informe del Revisor Fiscal

Al Consejo Directivo
FUNDACIÓN UNIVERSIDAD EXTERNADO DE COLOMBIA:

Opinión

He auditado los estados financieros adjuntos de **FUNDACIÓN UNIVERSIDAD EXTERNADO DE COLOMBIA**, que comprenden:

- el estado de situación financiera al 31 de diciembre de 2023;
- el estado de resultados integrales, el estado de cambios en el fondo social neto y el estado de flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha, y
- las notas a los estados financieros y el resumen de las políticas contables significativas.

En mi opinión, los estados financieros adjuntos, que fueron tomados de los libros de contabilidad, presentan razonablemente en todos los aspectos importantes la situación financiera de **FUNDACIÓN UNIVERSIDAD EXTERNADO DE COLOMBIA**, al 31 de diciembre de 2023, así como sus resultados y sus flujos de efectivo, por el año terminado en esa fecha, de acuerdo con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia.

Fundamento de la opinión

He llevado a cabo mi auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría aceptadas en Colombia. Mis responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección *Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros* de mi informe. Soy independiente de la Universidad de conformidad con el Código de Ética para Profesionales de la Contabilidad del Consejo de Normas Internacionales de Ética para Contadores (Código de Ética del IESBA) junto con los requerimientos de ética que son aplicables a mi auditoría de los estados financieros en Colombia y he cumplido las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos. Considero que la evidencia de auditoría que he obtenido me proporciona una base suficiente y adecuada para expresar mi opinión.

Responsabilidades de la administración y encargados de gobierno en relación con los estados financieros

La administración es responsable de la preparación y presentación fiel de los estados financieros de acuerdo con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia; y del control interno que la administración considere necesario para la preparación y presentación fiel de los estados financieros libres de errores materiales ocasionados por fraude o error.

En la preparación de los estados financieros, la administración es responsable de la evaluación de la capacidad de la Universidad para continuar como negocio en marcha, revelando, según corresponda, los asuntos relacionados y usando el principio contable de negocio en marcha salvo que la administración se proponga liquidar la Universidad o cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa más realista que hacerlo.

Los encargados del gobierno corporativo son responsables de la supervisión del proceso de información financiera de la Universidad.

Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros

Mi objetivo es obtener una seguridad razonable sobre si los estados financieros, tomados en su conjunto, están libres de errores materiales, ocasionados por fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene mi opinión.

Seguridad razonable es un alto grado de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría aceptadas en Colombia siempre detecte errores materiales cuando existan. Los errores materiales pueden estar ocasionados por fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o en su conjunto, puede esperarse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros.

Como parte de una auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría aceptadas en Colombia, apliqué mi juicio profesional y mantuve una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría, igualmente:

- Identifiqué y evalué los riesgos de incorrección material en los estados financieros, debido a fraude o error, diseñé y apliqué procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtuve evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para mi opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debido a fraude es más elevado que en el caso de una incorrección material debido a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionadamente erróneas, o la elusión del control interno.
- Obtuve conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias, y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la Universidad.
- Evalué lo adecuado de las políticas contables aplicadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por la administración.
- Concluí sobre la adecuada utilización, por parte de la administración, del principio contable de negocio en marcha y, basándome en la evidencia de auditoría obtenida, concluí sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad de la Universidad para continuar como negocio en marcha. Si llegara a la conclusión que existe una incertidumbre material, se requiere que llame la atención en mi informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que exprese una opinión modificada. Mis conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de mi informe. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que la Universidad no pueda continuar como un negocio en marcha.
- Evalué la presentación integral, la estructura y el contenido de los estados financieros, incluida la información revelada, y si los estados financieros representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logran la presentación fiel.

Comuniqué a los responsables de la administración y encargados de gobierno de la Universidad, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de realización de la auditoría planificados y los hallazgos significativos, así como cualquier deficiencia significativa de control interno que identifiqué durante el transcurso de mi auditoría.

Otra información

La administración es responsable de la otra información. La otra información comprende la información incluida en el informe de gestión de la Universidad, pero no incluye los estados financieros ni mi informe de auditoría correspondiente.

Mi opinión sobre los estados financieros no cubre la otra información y no expreso ninguna forma de conclusión que proporcione un grado de seguridad sobre ésta.

En relación con mi auditoría de los estados financieros, mi responsabilidad es leer la otra información y, al hacerlo, considerar si existe una incongruencia material entre la otra información y los estados financieros o el conocimiento obtenido por mí en la auditoría o si parece que existe una incorrección material en la otra información por algún otro motivo.

Si, basándome en el trabajo que he realizado, concluyo que existe una incorrección material en esta otra información, estoy obligado a informar de ello. No tengo nada que informar al respecto.

Otros asuntos

Los estados financieros de la Universidad bajo Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia, al 31 de diciembre de 2022 que se presentan para propósitos comparativos, fueron auditados por mí de acuerdo con Normas Internacionales de Auditoría aceptadas en Colombia, y expresé mi opinión sin salvedades sobre los mismos el 22 de marzo de 2023.

Otros requerimientos legales y reglamentarios

Además, informo que durante el año 2023, la Universidad ha llevado su contabilidad conforme a las normas legales y a la técnica contable; las operaciones registradas en los libros de contabilidad y los actos de los administradores se ajustan a los estatutos y a las decisiones del Consejo Directivo; la correspondencia, los comprobantes de las cuentas y los libros de actas se llevan y se conservan debidamente; el informe de gestión de la administración guarda la debida concordancia con los estados financieros, y la Universidad ha efectuado la liquidación y pago oportuno al Sistema de Seguridad Social Integral, así mismo, a la fecha de emisión de los Estados Financieros la Universidad no se encuentra en mora por este último concepto. Los administradores dejaron constancia en el informe de gestión de que no entorpecieron la libre circulación de las facturas de sus proveedores de bienes y servicios. De acuerdo con el alcance de mi responsabilidad como revisor fiscal, la Ley 2195 de 2022 requiere que valore el Programa de Transparencia y Ética Empresarial -PTEE, sin embargo, al 31 de diciembre 2023 las instrucciones del Ministerio de Educación aún no han sido emitidas para su implementación.

Como parte de mis funciones como Revisor Fiscal y en cumplimiento de los numerales primero y tercero del artículo 209 del Código de Comercio, así como de lo dispuesto en los artículos 1.2.1.2. y 1.2.1.5., del Decreto Único Reglamentario 2420 de 2015, modificados por los artículos 4 y 5 del Decreto 2496 de 2015, respectivamente, emití mi informe separado el 22 de marzo del 2024.

Firmado digitalmente por
Leonardo Soto Lesmes
DN: cn=Leonardo Soto
Lesmes, ou=USUARIOS,
email=lsoto@bdo.com.co
Fecha: 2024.03.22 18:17:57 -
05'00'

LEONARDO SOTO LESMES
Revisor Fiscal
Tarjeta Profesional 143.541 T

Miembro de
BDO AUDIT S.A.S. BIC
99959-01-5001-24

Bogotá D.C., 22 de marzo de 2024

Informe del Revisor Fiscal sobre el Cumplimiento de los Numerales Primero y Tercero del Artículo 209 del Código de Comercio

Al Consejo Directivo
FUNDACIÓN UNIVERSIDAD EXTERNADO DE COLOMBIA:

Descripción de los asuntos objeto de análisis

Como parte de mis funciones como revisor fiscal de FUNDACIÓN UNIVERSIDAD EXTERNADO DE COLOMBIA (en adelante “la Universidad”) y en cumplimiento de los numerales primero y tercero del artículo 209 del Código de Comercio, así como de lo dispuesto en el Decreto Único Reglamentario 2420 de 2015 y sus posteriores modificaciones, debo informar a la Sala General de la Universidad, si para el período que terminó el 31 de diciembre de 2023:

1. Los actos de los administradores se ajustan a los estatutos y a las decisiones del Consejo Directivo y si
2. Existen medidas de control interno, de conservación y custodia de los bienes de la Universidad o de terceros que estén en su poder, y si todas ellas son adecuadas.

Criterios aplicables

Los criterios determinados para efectuar la evaluación de los asuntos mencionados anteriormente comprenden:

- a) Estatutos sociales y actas de los máximos órganos de la Universidad.
- b) Componentes del control interno adoptados por la Universidad tales como: ambiente de control, proceso de evaluación de riesgos, procesos de información y comunicación y monitoreo de los controles por parte de la administración y de los encargados del gobierno corporativo, los cuales están basados en lo establecido en el sistema de control interno implementado por la administración de la Universidad.

Limitaciones inherentes

Debido a limitaciones inherentes, incluida la posibilidad de colusión o de sobrepaso de controles por parte de la administración, el control interno puede no prevenir, o detectar y corregir los errores importantes. También, las proyecciones de cualquier evaluación o efectividad de los controles de periodos futuros están sujetas al riesgo de que los controles lleguen a ser inadecuados debido a cambios en las condiciones, o que el grado de cumplimiento de las políticas o procedimientos se pueda deteriorar.

Responsabilidad de la administración

La Administración es responsable por el cumplimiento de los estatutos y de las decisiones del Consejo Directivo y por el diseño e implementación de las medidas de control interno, de conservación y custodia de los bienes de la Universidad o de terceros que estén en su poder, así como de la definición de políticas y procedimientos que de él se desprendan. Estas medidas de control interno son definidas por los órganos societarios, la Administración y su personal, con el fin de obtener una seguridad razonable con respecto alcance de sus objetivos operacionales, de reporte y cumplimiento.

Responsabilidad del revisor fiscal

Mi responsabilidad consiste en realizar un trabajo de aseguramiento razonable para emitir una conclusión soportada en los procedimientos diseñados y ejecutados con base en mi juicio profesional y la evidencia obtenida como resultado de los mencionados procedimientos, aplicando la Norma Internacional de Encargos de Aseguramiento para Compromisos de Aseguramiento distintos de la Auditoría y de la Revisión de Información Financiera Histórica (NIEA-3000) aceptada en Colombia, sobre los asuntos descritos en los numerales primero y tercero del artículo 209 del Código de Comercio. He cumplido con los requerimientos



de independencia y demás requerimientos éticos establecidos en el Código de Ética aceptado en Colombia para profesionales de la contabilidad, basado en los principios fundamentales de integridad, objetividad, competencia profesional y debido cuidado, confidencialidad y conducta profesional. Igualmente apliqué durante la ejecución de mi trabajo la Norma Internacional de Control de Calidad NICC 1.

Procedimientos realizados

Los procedimientos ejecutados para alcanzar mi conclusión consistieron principalmente en:

- Obtención de una carta de declaraciones escrita de la administración sobre si los actos de los administradores se ajustaron a los estatutos y a las decisiones del Consejo Directivo y si las medidas de control interno, de conservación y custodia de los bienes de FUNDACIÓN UNIVERSIDAD EXTERNADO DE COLOMBIA y los de terceros que están en su poder, son adecuadas.
- Lectura de los estatutos y actas del Consejo Directivo por el período comprendido entre el 1 de enero al 31 de diciembre de 2023 y entre el 1 de enero del 2024 y hasta la fecha de mi informe, con el fin de evaluar si las disposiciones o instrucciones allí contenidas han sido implementadas durante el período, o cuentan con un cronograma de implementación adecuado.
- Indagaciones con la Administración acerca de cambios a los estatutos que tuvieron lugar entre el 1 de enero y 31 de diciembre de 2023, así como posibles cambios que se tienen proyectados.
- Inspección de documentos que soporten el cumplimiento de las disposiciones que dieron lugar a los cambios en los estatutos efectuados en el período comprendido entre el 1 de enero y 31 de diciembre de 2023.
- Entendimiento, evaluación del diseño y pruebas de operatividad, con alcance definido según el criterio del auditor, de los controles a nivel de Entidad, establecidos por la Universidad por cada uno de los elementos del control interno.
- Entendimiento, evaluación del diseño y pruebas de operatividad, con alcance definido según el criterio del auditor, de controles en procesos significativos que afectan materialmente la información financiera de la Universidad.
- Emisión de cartas a la gerencia con mis recomendaciones sobre las deficiencias en el control interno consideradas no significativas que fueron identificadas durante el trabajo de revisoría fiscal.
- Seguimiento a los planes de acción ejecutados por la Universidad como respuesta a deficiencias identificadas en períodos anteriores o durante el período cubierto por el presente informe.

Conclusión

Conforme a mis procedimientos de auditoría desarrollados en su conjunto y las limitaciones inherentes detalladas anteriormente, puedo concluir que al 31 de diciembre de 2023, los actos de los Administradores de la Universidad se ajustan a los estatutos y/o a las decisiones del Consejo Directivo, y las medidas de control interno, de conservación y custodia de los bienes de la Universidad o de los de terceros que estén en su poder, existen y son adecuadas, en todos los aspectos materiales, según los criterios aplicables.

Leonardo Soto Lesmes
Firmado digitalmente por Leonardo Soto Lesmes
DN: cn=Leonardo Soto Lesmes, ou=USUARIOS, email=lsoto@bdo.com.co
Fecha: 2024.03.22 18:18:26 -05'00'
LEONARDO SOTO LESMES
Revisor Fiscal
Tarjeta Profesional 143.541 -T

Miembro de
BDO AUDIT S.A.S. BIC
99959-01-5002-24

Bogotá D.C., 22 de marzo de 2024.

FUNDACIÓN UNIVERSIDAD EXTERNADO DE COLOMBIA
 Estados de resultados y otro resultado integral
 Año que terminó el 31 de diciembre de 2023
 (Con cifras comparativas por el año que terminó el 31 de diciembre de 2022)
 (Expresados en millones de pesos colombianos)

	Nota	2023	2022
Ingresos operacionales	21	\$ 245.274	231.137
Costos y gastos de operación	22	(299.890)	(268.450)
Gastos de ventas	23	<u>(5.308)</u>	<u>(5.312)</u>
Déficit operacional		<u>(59.924)</u>	<u>(42.625)</u>
Otros ingresos	24	190	12.440
Ingresos financieros	25	54.242	36.567
Gastos financieros	26	<u>(26.788)</u>	<u>(26.529)</u>
Superávit financiero		<u>27.454</u>	<u>10.038</u>
Otros gastos	27	(101.730)	-
Participación en el resultado de las asociadas	10	<u>398.390</u>	<u>314.075</u>
Superávit antes de impuestos		\$ <u>264.380</u>	<u>293.928</u>
Impuesto de renta	9	<u>(109)</u>	<u>(442)</u>
Superávit del ejercicio		\$ <u>264.271</u>	<u>293.486</u>
Otro resultado integral			
Método de participación patrimonial en asociadas	10	<u>(78.047)</u>	<u>(2.076)</u>
Otro resultado integral del año, neto de impuestos		<u>(78.047)</u>	<u>(2.076)</u>
Superávit integral total año		\$ <u>186.224</u>	<u>291.410</u>

Las notas adjuntas forman parte integral de los estados financieros.


 Luis Hernando Parra Nieto
 Representante Legal(*)


 Diego Edilberto Gutiérrez Mahecha
 Contador Público(*)
 T.P. 90408-T


 Leonardo Soto Lesmes
 Revisor Fiscal
 T.P. 143541-T
 Miembro de BDO Audit S.A.S BIC
 (Ver mi opinión adjunta)

(*) Los suscritos Representante Legal y Contador Público certificamos que hemos verificado previamente las afirmaciones contenidas en estos estados financieros y que los mismos han sido preparados de acuerdo con información tomada fielmente de los libros de contabilidad de la Universidad.

FUNDACIÓN UNIVERSIDAD EXTERNADO DE COLOMBIA

Estados de Situación Financiera


Al 31 de diciembre de 2023

(Con cifras comparativas al 31 de diciembre de 2022)


(Expresados en millones de pesos colombianos)

	Nota	2023	2022
Activos			
Activos corrientes			
Efectivo y equivalentes de efectivo	5	\$ 256.239	241.912
Inversiones	6	43.669	3.651
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar (neto)	7	47.885	30.528
Inventarios (neto)	8	1.349	1.665
Otros activos no financieros		579	136
Total activo corriente		349.721	277.892
Activos no corrientes			
Inversiones	10	3.777.464	3.546.495
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar (neto)	7	271	632
Propiedades, planta y equipo (neto)	11	409.707	405.824
Propiedades de inversión	12	37.518	139.215
Total activos no corrientes		4.224.960	4.092.186
Total activos		\$ 4.574.681	4.370.078
Pasivos y patrimonio neto			
Pasivos corrientes			
Obligaciones financieras	19	2.838	529
Proveedores	13	2.018	1.513
Cuentas por pagar	14	21.709	18.773
Impuesto sobre la renta y complementarios	9	109	442
Impuestos	15	686	556
Obligaciones laborales	16	4.798	3.706
Contingencias	17	2.726	3.312
Ingresos diferidos	18	49.336	42.308
Otros pasivos no financieros		1.544	1.387
Total pasivos corrientes		85.764	72.528
Pasivos no corrientes			
Obligaciones financieras	19	3.926	1.293
Obligaciones laborales	16	7.354	6.783
Total pasivos no corrientes		13.280	8.076
Total pasivos		\$ 99.044	80.604
Fondo Social neto			
Fondo social	20	113.188	113.188
Reservas ocasionales		91.100	91.100
Asignaciones permanentes		-	41.567
Resultados de ejercicios anteriores		2.351.566	2.016.513
Otro resultado integral		47.334	125.401
Adopción por primera vez		1.581.627	1.581.627
Fondo patrimonial		26.531	26.592
Superávit del ejercicio		264.271	293.486
Total fondo social neto		4.475.637	4.289.474
Total pasivos y fondo social (neto)		\$ 4.574.681	4.370.078

Las notas adjuntas forman parte integral de los estados financieros.


Luis Hernando Parra Nieto
Representante Legal(*)


Diego Edilberto Gutiérrez Mahecha
Contador Público(*)
T.P. 90408-T


Leonardo Soto Lesmes
Revisor Fisca
T.P. 143541-T
Miembro de BDO Audit S.A.S. BIC
(Ver mi opinión adjunta)

(*) Los suscritos Representante Legal y Contador Público certificamos que hemos verificado previamente las afirmaciones contenidas en estos estados financieros y que los mismos han sido preparados de acuerdo con información tomada fielmente de los libros de contabilidad de la Universidad.

FUNDACIÓN UNIVERSIDAD EXTERNADO DE COLOMBIA

Estado de Cambios en el Fondo Social Neto

Año que terminó el 31 de diciembre de 2023

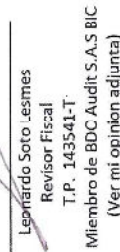
(Con cifras comparativas por el año que terminó el 31 de diciembre de 2022)

(Expresado en millones de pesos colombianos)

Nota	Fondo social	Reservas ocasionales	Asignaciones permanentes	Resultados de ejercicios anteriores	Otro resultado integral	Adopción por primera vez	Fondo patrimonial	Superávit del ejercicio	Total patrimonio (neto)
Saldos al 31 de diciembre de 2021	\$ 113.188	91.100	41.567	1.820.355	127.477	1.581.627	26.665	196.158	3.998.137
Cambios en el Fondo Social:									
20 (ii) Uso del fondo patrimonial en becas	-	-	-	-	-	-	(73)	-	(73)
Apropiación del superávit del ejercicio 2021	-	-	-	196.158	-	-	-	(196.158)	-
Superávit del ejercicio	-	-	-	-	-	-	-	293.486	293.486
10 (i) Método de participación patrimonial asociadas	-	-	-	-	(2.076)	-	-	-	(2.076)
Saldos al 31 de diciembre de 2022	113.188	91.100	41.567	2.016.513	125.401	1.581.627	26.592	293.486	4.289.474
Cambios en el Fondo Social:									
Asignaciones permanentes	-	-	(41.567)	41.567	-	-	-	-	-
20 (iii) Fuente del fondo patrimonial en becas	-	-	-	-	-	-	(61)	-	(61)
Apropiación del superávit del ejercicio 2022	-	-	-	293.486	-	-	-	(293.486)	-
Superávit del ejercicio	-	-	-	-	-	-	-	264.271	264.271
10 (i) Método de participación patrimonial asociadas	-	-	-	-	(78.047)	-	-	-	(78.047)
Saldos al 31 de diciembre de 2023	\$ 113.188	91.100	-	2.351.566	47.354	1.581.627	26.531	264.271	4.475.637

Las notas que se acompañan son parte integral de los estados financieros.


Luis Hernando Parra Nieto
Representante Legal(*)


Leonardo Soto Lesmes
Revisor Fiscal
T.P. 143541-T
Miembro de BDC Audit S.A.S BIC
(Ver mi opinión adjunta)


Diego Edilberto Gutiérrez Mahecha
Contador Público(*)
T.P. 90408-T

(*) Los suscritos Representante Legal y Contador Público certificamos que hemos verificado previamente las afirmaciones contenidas en estos estados financieros y que los mismos han sido preparados de acuerdo con información tomada fielmente de los libros de contabilidad de la Universidad.

FUNDACIÓN UNIVERSIDAD EXTERNADO DE COLOMBIA

Estado de Flujos de Efectivo

Año que terminó el 31 de diciembre de 2023

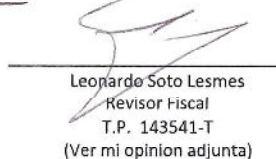
(Con cifras comparativas por el año que terminó el 31 de diciembre de 2022)

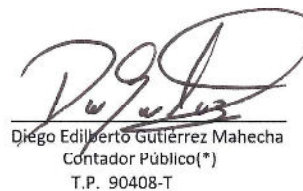
(Expresado en millones de pesos colombianos)

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Flujos de efectivo por las actividades de operación:		
Superávit del ejercicio	\$ 264.271	293.486
Cconciliación entre el superávit del ejercicio y el efectivo neto usado en las actividades de operación:		
Depreciación activos fijos	7.488	6.549
Deterioro de activos fijos	851	50
Deterioro de inventarios	207	236
Deterioro de deudores	1.004	989
Recuperación de cartera	(2.747)	-
Pérdida en retiro de inventarios	224	15
Contingencias	(586)	1.280
Utilidad en la aplicación del método de participación	(398.390)	(314.075)
Cambio en el valor razonable de inversiones	2.713	14.238
Cambio en el valor razonable de las propiedades de inversión	101.697	(12.309)
Impuesto de renta causado	109	442
Dividendos decretados no pagados	2.780	-
Cambios en activos y pasivos:		
Obligaciones financieras	6.942	1.822
Deudores comerciales y otras cuenta por cobrar	(15.233)	938
Inventarios	(115)	219
Otros activos no financieros	(443)	104
Proveedores y cuentas por pagar	3.439	6.177
Impuestos	130	245
Obligaciones laborales	1.663	29
Ingresos diferidos	7.028	(6.200)
Otros pasivos no financieros	157	127
Impuesto de renta pagado	(442)	(566)
Efectivo neto usado en las actividades de operación	<u>(17.253)</u>	<u>(6.204)</u>
Flujos de efectivo por las actividades de inversión:		
Adquisición de propiedades, planta y equipo	(12.222)	(5.197)
Adquisición de inversiones	(161)	159.554
Adquisición de inversiones en asociadas	(5.778)	-
Dividendos recibidos	49.802	40.834
Efectivo neto provisto por las actividades de inversión	<u>31.641</u>	<u>195.191</u>
Flujos de efectivo por las actividades de financiación		
Fuente fondo patrimonial becas	(61)	(73)
Efectivo neto usado en las actividades de financiación	<u>(61)</u>	<u>(73)</u>
Cambio neto en efectivo y equivalentes de efectivo	14.327	188.914
Efectivo y equivalentes de efectivo al comienzo del año	241.912	52.998
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del año	<u>\$ 256.239</u>	<u>241.912</u>

Las notas que se acompañan son parte integral de los estados financieros.


 Luis Hernando Parra Nieto
 Representante Legal(*)


 Leonardo Soto Lesmes
 Revisor Fiscal
 T.P. 143541-T
 (Ver mi opinión adjunta)


 Diego Edilberto Gutiérrez Mahecha
 Contador Público(*)
 T.P. 90408-T

(*) Los suscritos Representante Legal y Contador Público certificamos que hemos verificado previamente las afirmaciones contenidas en estos estados financieros y que los mismos han sido preparados de acuerdo con información tomada fielmente de los libros de contabilidad de la Universidad.

FUNDACIÓN UNIVERSIDAD EXTERNADO DE COLOMBIA

ESTADOS FINANCIEROS

**Al 31 de diciembre de 2023 y 2022 e Informe del
Revisor Fiscal**

FUNDACIÓN UNIVERSIDAD EXTERNADO DE COLOMBIA

Estados Financieros

(Por los años terminados el 31 de diciembre de 2023 y 2022)

ÍNDICE

Informe del Revisor Fiscal	3
Informe del Revisor Fiscal sobre el cumplimiento de los numerales primero y tercero del artículo 209 del Código de Comercio	6
Estados de Situación Financiera.....	8
Estados de Resultados y Otro Resultado Integral	9
Estados de Cambios en el Patrimonio Neto	10
Estados de Flujos de Efectivo	11
Notas a los Estados Financieros	12
Certificación a los Estados Financieros	58

FUNDACIÓN UNIVERSIDAD EXTERNADO DE COLOMBIA

Notas a los Estados Financieros

Al 31 de diciembre de 2023

(1) Entidad que reporta

La Fundación Universidad Externado de Colombia (en adelante “la Universidad”) es una entidad de carácter privado, sin ánimo de lucro, con personería jurídica vigente, otorgada por la Resolución No. 92 del 9 de marzo de 1926, emanada del Ministerio de Gobierno, hoy Ministerio del Interior según la Ley 1444 del 4 de mayo de 2011.

De acuerdo con los estatutos vigentes al 31 de diciembre de 2023, tiene por finalidades básicas la enseñanza y el estudio del saber y su acrecentamiento, depuración y renovación; la investigación científica; y la extensión de sus servicios a la comunidad. La Universidad está orientada a la formación académica, profesional, cultural y humanística, dentro de planes y programas propedéuticos, de pregrado y posgrado, en las distintas modalidades de actualización, profundización, especialización, maestría, doctorado, investigación y extensión.

La Universidad tiene su domicilio principal en la calle 12 No. 1-17 este de la ciudad de Bogotá, Colombia y pertenece al Régimen Tributario Especial de acuerdo con la Ley 1819 del 29 de diciembre 2016.

(2) Bases de preparación de los estados financieros

a. Marco Técnico Normativo

Los estados financieros han sido preparados de acuerdo con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia (NCIF), establecidas en la Ley 1314 de 2009, para preparadores de la información financiera pertenecientes al Grupo 2, reglamentadas por el Decreto Único Reglamentario 2420 de 2015 modificado por los Decretos 2496 de 2015, 2131 de 2016, 2170 de 2017 y 2483 de 2018 y 1670 de 2021.

Las NCIF se basan en la Norma Internacional de Información Financiera (NIIF) para Pequeñas y Medianas Entidades (PYMES) en Colombia – NIIF para las PYMES, emitida por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (International Accounting Standards Board – IASB); la norma de base corresponde a la traducida al español y emitida al 31 de diciembre de 2017 por el IASB.

La Universidad aplica el siguiente lineamiento de acuerdo con leyes y otras normas vigentes en Colombia:

- Anexo 2 del Decreto 2420 de 2015, modificado por del Decreto 2483 de 2018.

FUNDACIÓN UNIVERSIDAD EXTERNADO DE COLOMBIA

Notas a los Estados Financieros

Al 31 de diciembre de 2023

b. Base de medición

Los estados financieros han sido preparados sobre la base del costo histórico, con excepción de las siguientes partidas importantes incluidas en el estado de situación financiera que son medidas al valor razonable:

- Las inversiones que cotizan en bolsa, en CDT's, TES, Bonos, y en Fideicomisos.
- Las propiedades de inversión.

c. Moneda funcional y presentación

Las partidas incluidas en los estados financieros se expresan en la moneda del ambiente económico primario donde opera la Fundación, para la Universidad la moneda funcional el peso colombiano y toda la información es presentada en millones de pesos y redondeada a la unidad más cercana.

d. Uso de estimaciones y juicios

La preparación de los estados financieros separados de conformidad con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia requiere que la administración realice juicios, estimaciones y supuestos que afectan la aplicación de las políticas contables y los montos de activos, pasivos y pasivos contingentes en la fecha del balance, así como los ingresos y gastos del año. Los resultados reales pueden diferir de estas estimaciones.

Las estimaciones y supuestos relevantes son revisados regularmente y se reconocen en el período en que se realiza la revisión.

La información sobre juicios críticos en la aplicación de políticas contables que tiene el efecto más importante en los estados financieros o aporta un riesgo significativo, se describe en las siguientes notas:

- Nota 7 – Deterioro de cartera
- Nota 8 – Deterioro de inventarios
- Nota 9 – Provisión de renta
- Nota 11 – Vidas útiles
- Nota 12 – Propiedad de inversión
- Nota 16 – Medición de obligaciones laborales de largo plazo
- Nota 17 – Contingencias.

e. Negocio en marcha

La Universidad prepara los estados financieros sobre la base de negocio en marcha. En la realización de este juicio se considera la posición financiera actual de la Universidad, sus intenciones actuales, el resultado de las operaciones y el acceso a los recursos del mercado financiero entre otros. La Universidad evalúa el impacto de tales factores en las operaciones futuras. De acuerdo con el análisis realizado por la administración de la Universidad, no se evidencia o se tiene conocimiento de situaciones que pongan en riesgo la habilidad para continuar como negocio en marcha durante un futuro previsible. La Universidad cuenta con la capacidad de mantener su operación en el largo plazo

FUNDACIÓN UNIVERSIDAD EXTERNADO DE COLOMBIA

Notas a los Estados Financieros

Al 31 de diciembre de 2023

con los ingresos propios de la operación y con los ingresos adicionales que reporta el portafolio de inversiones.

(3) Políticas contables significativas

A menos que se indique lo contrario, las políticas contables establecidas a continuación han sido aplicadas consistentemente en la preparación de los estados financieros, de acuerdo con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera para Pequeñas y Medianas Entidades (PYMES) aceptadas en Colombia (NCIF).

a. Participaciones en empresas asociadas

Una asociada es una entidad sobre la cual la Universidad tiene influencia significativa y no es una subsidiaria ni constituye una participación en un negocio conjunto. Influencia significativa es el poder de participar en las decisiones de política financiera y de operación de la asociada, sin llegar a tener el control o control conjunto sobre tales políticas. Las inversiones en asociadas se miden por método de participación.

Método de participación:

Las inversiones en asociadas se contabilizan utilizando el método de participación. El importe en libros de la inversión se reconoce inicialmente al precio de la transacción, incluyendo los costos de transacción; posteriormente, se ajusta para reflejar la participación de la Universidad en el resultado y en el otro resultado integral de la asociada, teniendo en cuenta las siguientes consideraciones:

- Los dividendos decretados reducen el importe en libros de la inversión.
- La participación en los resultados (o del otro resultado integral) y en los cambios del patrimonio son proporcionales a la participación.
- Si la participación en las pérdidas de la asociada iguala o excede el valor en libros de esta, se dejará de reconocer su participación en pérdidas adicionales en la inversión. Una vez la participación se reduzca a cero, las pérdidas adicionales se reconocerán mediante una provisión.
- El método de participación se dejará de aplicar cuando cese la influencia significativa.
- Al final del período contable, si hay indicios de que se ha deteriorado el valor de la inversión en una asociada o se identifica que no hay influencia significativa, se evalúa el deterioro y se registra la pérdida en el estado de resultados.

Deterioro de inversiones en asociadas

La Universidad al final de cada periodo contable evaluará si existe algún indicio de que pueda haberse deteriorado las inversiones, se considerará, como mínimo, los siguientes indicios:

FUNDACIÓN UNIVERSIDAD EXTERNADO DE COLOMBIA

Notas a los Estados Financieros

Al 31 de diciembre de 2023

Indicadores externos

- (a) disminuciones en el valor de mercado del activo
- (b) Cambios significativos y adversos en el entorno legal, económico, tecnológico o de mercado.
- (c) Efectos macroeconómicos con impacto en la tasa de descuento usada para el cálculo del valor en uso, que disminuyen el valor razonable menos los costos de venta
- (d) Valor en libros superior al valor razonable estimado

Indicadores internos

- (a) Evidencia de obsolescencia o deterioro físico
- (b) Cambios significativos y adversos en el uso tales como: ociosidad, discontinuidad, reestructuración o planes para su disposición.
- (c) Informes internos que indican que el rendimiento económico asociado a las operaciones y flujos de efectivo es peor que el esperado.

La evidencia objetiva de que la inversión ha deteriorado su valor, requerirá la atención de la Universidad e incluirá información observable, respecto a los siguientes sucesos:

- (a) dificultades financieras significativas de la asociada;
- (b) infracciones del contrato, tales como incumplimientos o demoras en el pago por parte de la asociada;
- (c) otorgamiento de concesiones a la asociada que no le habría otorgado en otras circunstancias;
- (d) probabilidad de quiebra u otra forma de reorganización financiera; o
- (e) desaparición de un mercado activo para la inversión neta debido a dificultades financieras de la asociada.
- (f) Cambios en el entorno, tecnológico, de mercado, económico o legal, en el cual la asociada opera.

Cuando exista evidencia objetiva del deterioro de la inversión como consecuencia de los eventos o indicadores identificados, se realizará la comparación del valor recuperable de la inversión y el importe en libros. En caso de que este último fuese mayor que el importe recuperable, la diferencia se reconocerá como deterioro de la inversión en los términos del marco contable aplicable en materia de deterioro de activos.

b. Transacciones en moneda extranjera

Las transacciones en moneda extranjera son convertidas a la moneda funcional de la Universidad en las fechas de las transacciones. Los activos y pasivos monetarios denominados en monedas extranjeras a la fecha de reporte son convertidos a la moneda funcional, usando la tasa de cambio de

FUNDACIÓN UNIVERSIDAD EXTERNADO DE COLOMBIA

Notas a los Estados Financieros

Al 31 de diciembre de 2023

esa fecha. Los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera son convertidos a pesos colombianos usando la tasa de cambio histórico.

La diferencia en cambio que surge durante la conversión de monedas es reconocida en resultados.

c. Instrumentos financieros básicos

Activos y pasivos financieros

Un instrumento financiero es un contrato que da lugar a un activo financiero y a un pasivo financiero o a un instrumento de patrimonio. Los activos y pasivos financieros son reconocidos solo cuando se tiene el derecho y obligación contractual a recibir o entregar uno o más flujos ciertos o inciertos en el futuro.

Activos Financieros

- (a) efectivo
- (b) un instrumento de patrimonio de otra entidad
- (c) un derecho contractual:
 - (i) a recibir efectivo u otro activo financiero de otra entidad
 - (ii) a intercambiar activos o pasivos financieros con otra entidad, en condiciones que sean potencialmente favorables para la Universidad.
- (d) un contrato que será o pueda ser liquidado con los instrumentos de Patrimonio de la entidad, y en función del cual la entidad está o puede estar obligada a recibir

Pasivos Financieros

- (a) una obligación contractual
 - (i) de entregar efectivo u otro activo financiero a otra entidad; o
 - (ii) de intercambiar activos o pasivos financieros con otra entidad, en condiciones que sean potencialmente desfavorables para la entidad.
- (b) un contrato que será o pueda ser liquidado con los instrumentos de patrimonio de la entidad, y en función del cual la Universidad está o puede estar obligada a entregar un número variable de sus instrumentos de patrimonio propios.

• **Reconocimiento inicial**

La Universidad reconoce un activo o pasivo financiero solo cuando se convierta en una parte según las cláusulas contractuales del instrumento.

FUNDACIÓN UNIVERSIDAD EXTERNADO DE COLOMBIA

Notas a los Estados Financieros

Al 31 de diciembre de 2023

Los activos y pasivos financieros son medidos al precio de la transacción, incluyendo los costos de transacción, excepto en la medición inicial de los activos y pasivos financieros que se miden posteriormente al valor razonable con cambios en resultados, excepto si el acuerdo constituye, una transacción de financiación para la Universidad (para un pasivo financiero) o la contraparte (para un activo financiero) del acuerdo. Un acuerdo constituye una transacción de financiación, si el pago se aplaza más allá de los términos comerciales normales, o se financia a una tasa de interés que no es una tasa de mercado, si el acuerdo constituye una transacción de financiación la entidad mide el activo o el pasivo financieros al valor presente de los pagos futuros descontados a una tasa de interés de mercado para un instrumento de deuda similar determinado en el reconocimiento inicial.

- **Medición posterior**

Al final de cada período sobre el que se informa, la Universidad mide todos los instrumentos financieros básicos, de la siguiente forma, sin deducir los costos de transacción en que pudiera incurrir en la venta u otro tipo de disposición:

- a) Los instrumentos financieros básicos se miden al costo amortizado utilizando el método de interés efectivo.
- b) Los instrumentos cuyo acuerdo constituye una transacción de financiación, se miden al valor presente de los pagos futuros descontados a una tasa de interés de mercado para un instrumento de deuda similar.
- c) Las inversiones en acciones ordinarias o preferentes sin opción de venta se miden de la siguiente forma:
 - (i) Si las acciones cotizan en bolsa o su valor razonable se puede medir de otra forma con fiabilidad sin esfuerzo o costo desproporcionado, la inversión se mide al valor razonable con cambios en el valor razonable reconocidos en el resultado. Las inversiones en asociadas, donde se tiene influencia significativa y no es subsidiaria ni constituye una participación en un negocio conjunto, se reconoce por el método de participación patrimonial.
 - (ii) Todas las demás inversiones se miden al costo menos el deterioro del valor.
- d) Los demás instrumentos financieros se miden a valor razonable.

El costo amortizado de un activo o un pasivo financieros en cada fecha sobre la que se informa es el neto de los siguientes importes:

- a) El importe al que se mide en el reconocimiento inicial el activo o el pasivo financieros,
- b) Menos los reembolsos del principal,

FUNDACIÓN UNIVERSIDAD EXTERNADO DE COLOMBIA

Notas a los Estados Financieros

Al 31 de diciembre de 2023

- c) Más o menos la amortización acumulada, utilizando el método del interés efectivo, de cualquier diferencia existente entre el importe en el reconocimiento inicial y el importe al vencimiento,
- d) Menos, en el caso de un activo financiero, cualquier reducción (reconocida directamente o mediante el uso de una cuenta correctora) por deterioro del valor o incobrabilidad.

- **Deterioro del valor de los instrumentos financieros medidos al costo amortizado**

Al final de cada período sobre el que se informa, la Universidad evalúa si existe evidencia objetiva del deterioro del valor de los activos financieros que se miden al costo o al costo amortizado a través de la Dirección Financiera de acuerdo con los siguientes indicadores:

- a) Infracciones incumplimiento de los términos de pago del contrato: Cuando pase a ser probable que el deudor entre en quiebra o en otra forma de reorganización financiera.
- b) Identificación de cambios en el estado de resultado del deudor, causal de liquidación, intervención por la entidad de control.
- c) y las definidas por el modelo de pagos establecido por la Universidad, de acuerdo con el comportamiento de pagos de los alumnos durante los últimos seis años.

Cuando exista evidencia objetiva de deterioro del valor, la Universidad reconoce inmediatamente una pérdida por deterioro de valor en resultados.

- **Baja en activos**

Un activo financiero se da de baja cuando:

- a) Expiran los derechos contractuales sobre los flujos de efectivo del activo;
- b) Se transfieren todos los riesgos y ventajas inherentes a la propiedad del activo financiero;
- c) Se retienen sustancialmente los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad del activo, pero se ha transferido el control del mismo. En este caso la Universidad:
 - i) Dará de baja en cuentas el activo, y
 - ii) Reconocerá por separado cualquier derecho y obligación conservados o creados en la transferencia.

- **Baja en pasivos**

Un pasivo financiero se da de baja cuando:

- a) La obligación especificada en el contrato haya sido pagada, cancelada o haya expirado, y
- b) Se intercambian instrumentos financieros con condiciones sustancialmente diferentes.

La Universidad reconoce en resultados cualquier diferencia entre el importe en libros del pasivo

FUNDACIÓN UNIVERSIDAD EXTERNADO DE COLOMBIA

Notas a los Estados Financieros

Al 31 de diciembre de 2023

financiero y la contraprestación pagada, incluyendo cualquier activo transferido que sea diferente del efectivo o del pasivo asumido.

Los instrumentos financieros básicos más significativos que mantiene la Universidad y su medición son:

- **Instrumentos financieros – Portafolio de inversiones**

La Universidad tiene como política invertir sus excedentes de efectivo en títulos y fondos de inversión con calificación de bajo riesgo que se consideran de la mayor calidad crediticia de los activos de un portafolio y de baja sensibilidad al riesgo de mercado, tomado en consideración las calificaciones otorgadas por las principales compañías calificadoras de riesgo.

CALIFICACION POR DETERIORO DEL PORTAFOLIO							
COMPAÑÍA CALIFICADORA	BRC Investor Services		Fitch Ratings Colombia S.A.		Value and Risk Rating S.A.		Riesgo
CALIFICACION POR DETERIORO							
SIMBOLOGIA	Corto Plazo	Largo Plazo	Corto Plazo	Largo Plazo	Corto Plazo	Largo Plazo	(%)
Triple AAA	BRC 1+	AAA	F1+	AAA	VrR 1	Nivel Alto A	0,00%
Doble AA	BRC 1	AA	F2	AA+, AA, AA-	VrR 2	Nivel Bueno AA	1,00%
TRIPLE BBB	BRC 2+	BBB	F3	BBB+, BBB, BBB-	VrR 3	Nivel Satisfactorio BBB	1,50%

*Datos tomados de calificadoras de riesgo.

Anualmente revisa la calificación de las entidades donde la Universidad posee instrumentos financieros y afecta el estado de resultado, de acuerdo con política.

- **Deudores comerciales**

La mayoría de las modalidades de ingresos se realizan en condiciones de crédito normales y los importes de las cuentas por cobrar no tienen intereses. Cuando el crédito se amplía más allá de las condiciones de crédito normales, las cuentas por cobrar se miden al costo amortizado utilizando el método de interés efectivo.

Al final de cada período sobre el que se informa y de acuerdo con las políticas establecidas por la Universidad, los importes en libros de los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar se revisan por parte del área de Facturación y Apoyo Financiero para determinar si existe alguna evidencia objetiva de que no vayan a ser recuperables. Si es así, se reconoce inmediatamente en resultados una pérdida por deterioro del valor.

FUNDACIÓN UNIVERSIDAD EXTERNADO DE COLOMBIA

Notas a los Estados Financieros

Al 31 de diciembre de 2023

El deterioro por valor presente neto de la cartera se establece utilizando la tasa de oportunidad, calculada teniendo en cuenta el costo de los fondos patrimoniales de la Universidad.

Los ingresos por intereses se reconocen aplicando el tipo de interés efectivo, con excepción de los créditos a corto plazo porque no tienen intereses.

- **Efectivo y Equivalentes**

El efectivo y equivalentes de efectivo incluyen el efectivo disponible, depósitos de libre disponibilidad en bancos, otras inversiones en TES, CDT's, Bonos altamente liquidos de corto plazo con vencimientos originales de tres meses o menos desde la fecha de adquisición que están sujetos a riesgo poco significativo de cambios en su valor razonable y son usados por Universidad en la gestión de sus compromisos a corto plazo.

La Universidad no presenta efectivo restringido.

- **Proveedores y cuentas por pagar**

Los acreedores comerciales son obligaciones basadas en condiciones de crédito normales y no tienen intereses. Los importes de acreedores comerciales denominados en moneda extranjera se convierten a la moneda funcional usando la tasa de cambio vigente en la fecha sobre la que se informa. Las ganancias o pérdidas por cambio de moneda extranjera se incluyen en ingresos o gastos financieros.

- **Otros pasivos financieros**

Otros pasivos financieros, se valoran inicialmente por su valor razonable, neto de los costos de transacción. Se valoran, posteriormente a su costo amortizado utilizando el método de interés efectivo, con intereses y gastos reconocidos sobre la base del método de interés efectivo.

La tasa de interés efectiva es un método de cálculo del costo amortizado de un pasivo financiero y de la asignación de los intereses como gasto durante el período en cuestión. La tasa de interés efectiva es la tasa que descuenta exactamente los pagos de efectivo futuros a través de la vida esperada del pasivo financiero, o (si procede) de un período más corto, al valor contable reconocido inicialmente.

d. Partes relacionadas

Una parte relacionada es una persona o entidad que está relacionada con la Universidad:

- (a) Una persona, o familiar cercano a esa persona, está relacionada con una entidad que informa si esa persona:
 - (i) Es un miembro del personal clave de la entidad.
 - (ii) Ejerce control o control conjunto sobre la Universidad; o
 - (iii) Ejerce influencia significativa sobre la Universidad.

FUNDACIÓN UNIVERSIDAD EXTERNADO DE COLOMBIA

Notas a los Estados Financieros

Al 31 de diciembre de 2023

(b) Una entidad está relacionada con la Universidad:

- (i) La entidad y Universidad son miembros del mismo grupo.
- (ii) Una entidad es una asociada o un negocio conjunto de la Universidad.
- (iii) Ambas entidades son negocio conjunto de una tercera entidad.
- (iv) La Universidad está controlada o controlada conjuntamente por una persona identificada.

Se revelan las operaciones realizadas con partes relacionadas para que se comprendan los impactos de estas operaciones dentro de los estados financieros por parte de los usuarios de la información.

e. Propiedad, planta y equipo

• **Reconocimiento inicial**

Los elementos de las propiedades, planta y equipo son medidos inicialmente al costo menos la depreciación acumulada y las pérdidas por deterioro acumuladas.

Se reconoce los elementos que individualmente superen un (1) SMLV. No obstante, a criterio del Comité de Compras en razón a la materialidad, un grupo de activos se reconoce como activo fijo, previo concepto de la Dirección Financiera. La Universidad controla a través de la Dirección Administrativa todos los activos reconocidos como de menor cuantía y registrados en el gasto.

Hacen parte integral del costo los siguientes conceptos:

- a) El precio de adquisición, que incluye los honorarios legales y de intermediación, los aranceles de importación y los impuestos no recuperables, después de deducir los descuentos comerciales y las rebajas.
- b) Todos los costos directamente atribuibles a la ubicación del activo en el lugar y en las condiciones necesarias para que pueda operar de la forma prevista por la gerencia. Estos costos pueden incluir los costos de preparación del emplazamiento, los costos de entrega y manipulación inicial, los de instalación y montaje y los de comprobación de que el activo funciona adecuadamente.

• **Medición posterior al reconocimiento inicial**

La entidad mide todos los elementos de propiedades, planta y equipo al costo menos la depreciación acumulada y cualesquiera pérdidas por deterioro del valor acumuladas.

• **Depreciación**

La depreciación se calcula sobre el monto depreciable, que corresponde al costo de un activo, u otro monto que se substituye por el costo, menos su valor residual. La depreciación de la propiedad planta y equipo se calcula por el método lineal durante la vida útil estimada según la clase de activo.

FUNDACIÓN UNIVERSIDAD EXTERNADO DE COLOMBIA

Notas a los Estados Financieros

Al 31 de diciembre de 2023

Las vidas útiles estimadas para los períodos actuales y comparativos son las siguientes:

• Edificios	70 años
• Maquinaria y equipo	6 a 40 años
• Muebles y enseres	12 a 25 años
• Equipo de oficina	5 a 12 años
• Equipo de cómputo y comunicación:	3 a 10 años
Residual	2% del valor de reconocimiento inicial

Si existe alguna indicación de que se ha producido un cambio significativo en la tasa de depreciación, vida útil o valor residual de un activo, se revisa la depreciación de ese activo de forma prospectiva para reflejar las nuevas expectativas.

- **Bajas**

Los activos se darán de baja por los siguientes conceptos:

- a) Pérdida: en este caso se debe realizar el proceso administrativo que incluye indagaciones, denuncia e informes de los hechos, reclamo a la compañía de seguros (cuando se requiera).
- b) Daño: un activo que sufra un daño que impida el normal funcionamiento y no justifique su reparación, se debe tener un concepto técnico interno o externo.
- c) Obsolescencia: cuando un activo por sus condiciones físicas o técnicas no es de utilidad para la Universidad se debe solicitar concepto técnico interno del área correspondiente o externo.

Se reconoce la baja de un activo cuando haya aprobación de Rectoría o ente autorizado según los estatutos de la Universidad.

- f. **Propiedades de Inversión**

Las propiedades de inversión son propiedades (terrenos o edificios, o partes de un edificio, o ambos) que se mantienen para obtener rentas, plusvalías o ambas, y no para:

- a) Su uso en la producción o suministro de bienes o servicios, o para fines administrativos,
- b) Su venta en el curso ordinario de las operaciones.

- **Reconocimiento inicial**

Las propiedades de inversión se registran inicialmente al costo. El costo de una propiedad de inversión comprende su precio de compra y cualquier gasto directamente atribuible, tal como honorarios legales y de intermediación, impuestos por la transferencia de propiedad y otros costos de transacción.

FUNDACIÓN UNIVERSIDAD EXTERNADO DE COLOMBIA

Notas a los Estados Financieros

Al 31 de diciembre de 2023

- **Medición Posterior**

La medición posterior es a su valor razonable, cuando se puede medir de manera fiable sin costo o esfuerzo desproporcionado y refleja las condiciones del mercado de los terrenos o edificios a cada fecha de cierre. El deterioro o valorización generada por los cambios en el valor razonable de las propiedades de inversión se registra en las cuentas de resultados del período en que se presentan.

- **Baja**

Las propiedades de inversión se dan de baja cuando se venden o cuando se retiran permanentemente de su uso continuado y la Universidad no espera obtener beneficios económicos futuros de su venta.

Se realizan traslados sólo cuando hay un cambio en su uso. Para la reclasificación de propiedad de inversión a propiedad, planta y equipo o viceversa, el costo estimado del inmueble o edificación es el valor razonable a la fecha del cambio de uso.

g. Inventarios

Los inventarios de la Universidad están compuestos por los libros impresos del Departamento de Publicaciones, la elaboración de obras literarias de carácter científico y cultural, y los alimentos y bebidas de los restaurantes de los edificios C, I denominado “Casa Externadista”.

- **Reconocimiento inicial**

La Universidad reconoce sus inventarios al costo.

Los costos de los inventarios comprenden:

- a) El precio de compra
- b) Impuestos
- c) Transporte
- d) La manipulación y otros costos directamente asociados a la adquisición
- e) Descuentos comerciales y rebajas.

- **Medición Posterior**

Los inventarios se valoran al menor valor entre el costo de adquisición y el valor neto realizable. El costo se calcula utilizando el método costo estándar. Las variaciones se ajustan al final del período distribuyéndose entre las cuentas de resultados y el inventario de productos en proceso o productos terminados, según sea el caso.

FUNDACIÓN UNIVERSIDAD EXTERNADO DE COLOMBIA

Notas a los Estados Financieros

Al 31 de diciembre de 2023

Las contingencias de pérdida del valor de los inventarios se reconocen mediante provisiones para ajustarlos a su valor neto de realización. En el estado de resultados se registra el deterioro de los inventarios correspondientes a los productos y mercancías del área de Publicaciones y Casa Externadista.

Se constituye deterioro por inventarios correspondiente a productos y mercancías de la Casa Externadista por el 10% sobre el costo al final del período y el 100% del costo de los libros editados mayores a dos años, toda vez que la probabilidad de su venta es mínima.

- **Bajas**

Se da de baja los inventarios por obsolescencia, pérdida o daño, y se reconoce en el estado de resultados.

- **Deterioro del valor de los activos**

La Universidad, aplica las siguientes pautas generales para la identificación y el reconocimiento del deterioro de activos, de acuerdo con la sección 27 – de la NIIF para pymes. La Universidad evalúa anualmente el valor en libros de los activos que se incluyen dentro del alcance de esta política:

Inventarios y propiedad, planta y equipo:

Para determinar si existe algún indicio de deterioro, se realiza prueba de deterioro, estimando el importe recuperable del activo. Cuando el valor en libros de un activo excede su importe recuperable, el activo se considera deteriorado y se reduce su valor en libros hasta su importe recuperable.

Reconocimiento de las pérdidas por deterioro:

- a) La Universidad evalúa al final de cada período los activos, comparando el importe en libros de cada partida con su precio de venta o valor recuperable menos los costos de terminación y venta. Si una partida ha deteriorado su valor, se reduce el importe en libros del activo menos los costos de terminación y venta. Este valor de deterioro se reconoce en el estado de resultados.
- b) La Universidad revisa al final de cada período, la existencia de deterioro sobre el valor de los activos, evaluando los indicadores de deterioro. En caso de existir indicios de pérdida de valor, se estima el monto recuperable del activo respectivo, el cual es el mayor entre su valor razonable menos los costos de venta (su valor neto de venta), y su valor en uso. La pérdida por deterioro se reconoce en la cuenta de resultados. Si no existen indicios de deterioro del valor, no será necesario estimar el importe recuperable.

Reversión de pérdidas por deterioro:

- a) Los saldos en libros de los activos que han sido objeto de castigos por deterioro se revisan al final de cada período para verificar posibles reversiones del deterioro, si existe algún indicio de que la pérdida por deterioro del valor reconocida, en períodos anteriores, ya no existe o podría haber disminuido, la Universidad estima de nuevo el monto recuperable del activo y se revierte la

FUNDACIÓN UNIVERSIDAD EXTERNADO DE COLOMBIA

Notas a los Estados Financieros

Al 31 de diciembre de 2023

pérdida por deterioro, aumentando el valor en libros del activo hasta que alcance su valor recuperable.

- b) Las cuentas relacionadas con las ganancias o pérdidas por deterioro se presentan en el estado de resultados, y mediante cuenta complementaria en el activo respectivo.
- c) Después de haber reconocido una reversión de la pérdida por deterioro del valor, los cargos por depreciación del activo se ajustan para los períodos futuros, de una forma sistemática a lo largo del período de vida útil.

La Universidad considera como mínimo los siguientes indicadores:

Indicadores Internos:

- a) **Obsolescencia:** Existe evidencia sobre la obsolescencia en los activos propios del negocio o deterioro físico del conjunto de activos.
- b) **Alcance y uso:** Durante el período han tenido lugar, o se espera tener lugar en un futuro inmediato, cambios significativos en la forma en que se usa o se espera usar el activo que afecten desfavorablemente a la Universidad.
- c) **Rendimiento vs lo esperado:** Existe evidencia, procedente de informes internos, obtenidos de las áreas correspondientes, que indique que el desempeño económico del activo es, o va a ser, peor que el esperado.

Indicadores Externos:

- a) **Cambios por uso y tiempo:** Ha disminuido el valor de mercado de un activo significativamente como consecuencia del paso del tiempo o de su uso normal.
- b) **Cambios de tasas de interés:** Cambios en la tasa de descuento utilizada para el cálculo del valor de uso del activo, de forma que disminuyan su valor recuperable de forma significativa.
- c) **Bajas en las tasaciones de propiedad, planta y equipo:** Hay evidencia de bajas en los precios de los metros cuadrados del sector donde se encuentran los inmuebles de la Universidad, o han caído los cánones de arriendo de inmuebles de similares condiciones a los que posee la entidad, por obsolescencia comercial.
- d) **Cambios por normatividad:** se han producido cambios normativos que afectan las condiciones del mercado.

h. Beneficios a empleados

Los beneficios a los empleados comprenden todos los tipos de contraprestaciones legales que la Universidad proporciona a los trabajadores debidamente vinculados por contrato de trabajo.

FUNDACIÓN UNIVERSIDAD EXTERNADO DE COLOMBIA

Notas a los Estados Financieros

Al 31 de diciembre de 2023

Beneficios a los empleados a corto plazo:

Los beneficios a los empleados a corto plazo se reconocen como gasto cuando se recibe el servicio relacionado. La Universidad reconoce el costo de todos los beneficios a los empleados a los que tienen derecho como resultado de los servicios prestados durante el período que se informa.

Beneficios legales: sueldo, horas extras, recargos nocturnos, dominicales, festivos, subsidio de transporte y prestaciones sociales. Anualmente se consolidan los pasivos laborales por concepto de cesantías, intereses sobre cesantías y vacaciones, de acuerdo con las disposiciones legales vigentes.

Beneficios a los empleados a largo plazo:

Las obligaciones por pensiones de jubilación cuyo pago no vence dentro de los doce meses siguientes al cierre del período representan el valor presente de todas las mesadas futuras que la Universidad deberá cancelar al personal activo, del personal jubilado directo, y de los beneficiarios vitalicios que cumplan ciertos requisitos de ley en cuanto a edad, tiempo de servicio y otros, determinado con base en estudios actuariales.

i. Provisiones y contingencias

Las provisiones son pasivos de cuantía o vencimientos inciertos.

Las contingencias surgen a raíz de sucesos pasados, cuya existencia ha de ser confirmada sólo porque ocurran, o dejen de ocurrir, uno o más eventos inciertos en el futuro, que no están enteramente bajo el control de la entidad.

Parámetros para identificar:

Hecho	Existe una obligación presente que probablemente exija una salida de recursos.	Existe una obligación posible, o una obligación presente, que pueda o no exigir una salida de recursos.	Existe una obligación posible, o una obligación presente en la que se considere remota la posibilidad de salida de recursos.
Provisión	Se procede a reconocer una provisión	No se reconoce provisión	No se reconoce provisión
Revelación	Se exige revelar información sobre la provisión	Se exige revelar información sobre el pasivo contingente	No se exige revelar ningún tipo de información

FUNDACIÓN UNIVERSIDAD EXTERNADO DE COLOMBIA

Notas a los Estados Financieros

Al 31 de diciembre de 2023

- **Reconocimiento inicial**

Una provisión se reconoce sí:

- a. Es resultado de un suceso pasado,
- b. La entidad posee una obligación legal o implícita que puede ser estimada de forma fiable
- c. Es probable que sea necesario un flujo de salida de beneficios económicos para resolver la obligación.

La Universidad mide una provisión como la mejor estimación del importe requerido para cancelar una obligación, en la fecha sobre la que se informa. Las provisiones se miden al valor presente de los desembolsos que se espera se requerirán para cancelar la obligación.

- **Medición posterior**

La Universidad revisa y ajusta las provisiones en cada fecha en la que se informa, para reflejar la mejor estimación actual del importe que sería requerido para cancelar la obligación en esa fecha.

Los ajustes a la provisión se reflejan en el estado de resultados.

- j. Ingresos**

La siguiente es una descripción del reconocimiento de los ingresos por actividades ordinarias de la Universidad:

- **Prestación de servicios:** Son aquellos provenientes de las actividades relacionadas con la misión de la Universidad tales como: matrículas, inscripciones, cursos de vacaciones, cursos de grado, cursos de idiomas, habilitaciones, supletorios, preparatorios, validaciones, derechos de grado, certificaciones, constancias, material didáctico, educación continuada, consultorías y asesorías, aportes para investigación y convenios, entre otros.

Las matrículas de educación en pregrado y posgrado se registran de forma lineal durante el período especificado durante la prestación del servicio.

Los ingresos por prestación de otros servicios se reconocen cuando se presta o se completan dichos servicios.

Los ingresos se reconocen cuando se cumplen todos los siguientes criterios de fiabilidad:

- a) El valor de los ingresos es medible.
- b) Sea probable que los beneficios económicos fluyan a la Universidad.
- c) Es medible la terminación de la operación al final del período acordado.
- d) Los costos incurridos se pueden medir con fiabilidad.

FUNDACIÓN UNIVERSIDAD EXTERNADO DE COLOMBIA

Notas a los Estados Financieros

Al 31 de diciembre de 2023

- **Ventas de bienes:** Son ingresos por venta de bienes los obtenidos en la Librería y la Casa Externadista.

Los ingresos por venta de bienes se registran al valor razonable y se reconocen cuando se cumplen todos los siguientes criterios:

- a) Se transfiere al comprador los riesgos y ventajas inherentes a la propiedad de los bienes.
- b) No se conserva ninguna participación en la gestión de forma continua en el grado usualmente asociado con la propiedad, ni se retiene el control efectivo sobre los bienes vendidos.
- c) El importe de los ingresos es medible.
- d) Sea probable que los beneficios económicos fluyan a la Universidad.
- e) Los costos incurridos son medibles.

k. Arrendamientos

Los activos mantenidos bajo otros arrendamientos se clasifican como arrendamientos operativos y no se reconocen en el estado de situación financiera de la Universidad.

Los arrendamientos se clasifican como arrendamientos financieros cuando se transfieren sustancialmente todos los riesgos y beneficios de la propiedad del bien arrendado.

Los pagos realizados bajo arrendamientos operacionales se reconocen en resultados bajo el método lineal.

Los derechos sobre los bienes en arrendamiento financiero se registran como activos a valor razonable de la propiedad arrendada (o, si es inferior, el valor presente de los pagos mínimos) en el inicio del arrendamiento. El pasivo correspondiente al arrendador se incluye en el estado de situación financiera como una obligación de arrendamiento financiero. Los pagos realizados se distribuyen entre los gastos financieros y la reducción de la obligación de arrendamiento con el fin de lograr una tasa de interés constante sobre el saldo restante del pasivo.

Los gastos financieros se deducen del resultado del ejercicio. Los activos en arrendamiento financiero se incluyen en propiedad, planta y equipo, así como su depreciación y evaluación de las pérdidas por deterioro de la misma forma que los activos de propiedad.

l. Ingresos y costos financieros

Los ingresos y costos financieros de la Universidad incluyen lo siguiente:

- a) Ingreso por intereses.
- b) Gasto por intereses.
- c) Ganancia o pérdida por conversión de activos y pasivos financieros en moneda extranjera.
- d) Cambios en el valor razonable de inversiones y activos financieros

FUNDACIÓN UNIVERSIDAD EXTERNADO DE COLOMBIA

Notas a los Estados Financieros

Al 31 de diciembre de 2023

El ingreso o gasto por interés es reconocido usando el método de interés efectivo.

m. Reconocimiento de gastos

La Universidad reconoce sus costos y gastos, en la medida en que ocurren los hechos económicos, de tal forma que queden registrados sistemáticamente en el período contable correspondiente (causación), independiente del flujo de recursos monetarios o financieros (caja).

Se reconoce un costo y gasto inmediatamente, cuando un desembolso no genera beneficios económicos futuros o cuando no cumple con los requisitos necesarios para su registro como activo.

n. Saneamiento estados financieros

La Universidad realiza saneamiento de los estados financieros teniendo en cuenta las siguientes consideraciones:

Concepto	Normatividad
Partidas de bancos no identificadas mayores a 3 años	Concepto 2016-328 Consejo Técnico de la Contaduría Pública
	Artículo 789 Código del comercio
Cuentas por pagar y cuentas por cobrar con vigencia mayor a 5 años	Artículo 2535 y 2536 Código Civil

Según la naturaleza de las partidas, se genera un ingreso o un gasto, y también se presenta un castigo de cartera de deudas que se encuentran 100% deterioradas.

(4) Instrumentos financieros – gestión del riesgo

Factores de riesgo financiero

La Universidad realiza actividades de gestión de liquidez e inversiones en la tesorería con el propósito de:

- Administrar los faltantes o sobrantes de liquidez para garantizar la continuidad de la operación.
- Obtener ingresos financieros para soportar las actividades misionales.
- Acrecentar el valor del portafolio de inversiones para soportar la sostenibilidad a largo plazo.

En la realización de estas actividades la Universidad asume posiciones de inversión tanto estructurales como tácticas siempre analizando los riesgos propios de cada una de ellas y el beneficio que se espera recibir.

Dentro de los riesgos evaluados se encuentran los siguientes:

FUNDACIÓN UNIVERSIDAD EXTERNADO DE COLOMBIA

Notas a los Estados Financieros

Al 31 de diciembre de 2023

a) Riesgo de mercado

Es el riesgo de que el valor razonable o los flujos de efectivo futuros de un instrumento financiero fluctúen debido a los cambios en las condiciones generales del mercado y de la economía.

b) Riesgo de tipo de cambio

La Universidad ha definido como su moneda funcional el peso colombiano ya que sus operaciones de ingresos, costos, inversiones y deudas están denominadas principalmente en millones de pesos colombianos.

La Universidad está expuesta al riesgo de tipo de cambio principalmente por cuentas comerciales por pagar o por cobrar. Las variaciones de estas monedas afectan el resultado de la Universidad.

La Universidad tenía los siguientes activos y pasivo en moneda extranjera contabilizados por su equivalente en millones de pesos colombianos:

	2023		2022	
	USD	Millones de pesos	USD	Millones de pesos
Activos corrientes	18.426.334	70.435	12.071.971	58.069
Pasivos corrientes	(35.844)	(137)	(32.432)	(156)
Posición activa neta	18.390.490	70.298	12.039.539	57.913

El grueso de la posición activa neta en moneda extranjera corresponde a un portafolio de inversiones en el exterior delegado a JP Morgan. Este portafolio de inversiones busca mitigar el riesgo de las importantes inversiones que tiene la Universidad en moneda local y en la economía Colombiana.

c) Riesgo de crédito

Es el riesgo de no contar con los recursos financieros líquidos, la capacidad de endeudamiento o de liquidar activos para cubrir las acreencias y obligaciones de corto plazo de la Universidad.

d) Riesgo de liquidez

El riesgo de liquidez surge de la administración del capital de trabajo y los cargos financieros, así como las restituciones de fuente principal sobre sus instrumentos de deuda. Éste es el riesgo que la Universidad encontrará difícil cumplir con sus obligaciones financieras al vencimiento.

La política de la Universidad es asegurar que siempre tendrá el suficiente efectivo que le permita cumplir con sus pasivos al vencimiento. Para alcanzar dicho objetivo, busca mantener saldos en efectivo (o líneas de crédito convenidas).

FUNDACIÓN UNIVERSIDAD EXTERNADO DE COLOMBIA

Notas a los Estados Financieros

Al 31 de diciembre de 2023

La principal herramienta de gestión de riesgo es la delegación de portafolios.

El riesgo para la Universidad es bajo debido a que las ventas totales son en efectivo o equivalentes en efectivo.

e) Administración del riesgo de capital

La Universidad no tiene fijado monto mínimo de capital, pero las operaciones de 2023 y 2022 se realizaron para salvaguardar la capacidad de continuar como empresa en marcha.

f) Principales instrumentos financieros

Los principales instrumentos financieros usados por la Universidad, de los cuales surge el riesgo de mercado, son los siguientes:

- Cuentas por cobrar
- Efectivo y equivalentes de efectivo
- Inversiones en valores de renta variable cotizados y no cotizados
- Cuentas por pagar

A continuación, se detallan los instrumentos financieros al 31 de diciembre:

Clasificaciones contables y valor razonable

	Nota	2023	2022
<i>Activos financieros medidos a valor razonable con cambios en resultado integral</i>			
Inversiones (TES, CDT's, Bonos, Acciones, Derechos Fiduciarios)	10	3.869	46.402
		3.869	46.402
<i>Activos financieros medidos a costo amortizado</i>			
Efectivo y equivalentes de efectivo	5	256.239	241.912
Deudores comerciales (estudiantes –Icetex - conexas)	7	29.033	15.338
		285.272	257.250
<i>Pasivos financieros medidos a costo amortizado</i>			
Proveedores	13	2.018	1.513
Cuentas por pagar	14	21.709	18.775
Obligaciones laborales	16	12.152	10.489
Ingresos diferidos	18	51.059	45.287
		86.938	76.064

FUNDACIÓN UNIVERSIDAD EXTERNADO DE COLOMBIA

Notas a los Estados Financieros

Al 31 de diciembre de 2023

(5) Efectivo y equivalentes de efectivo

El siguiente es un detalle de efectivo y equivalentes de efectivo al 31 de diciembre:

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Caja	\$ 31	17
Bancos (i)	17.046	28.051
Inversiones disponibles (ii)	233.341	193.629
Depósitos a la vista (iii)	5.821	20.215
	\$ 256.239	241.912
(i) Bancos		
	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Cuentas corrientes	\$ 2.677	526
Cuentas de ahorro	14.105	26.832
Moneda Extranjera	264	693
	\$ 17.046	28.051

A 31 de diciembre de 2023 y 2022, se tenían constituidas 24 y 23 cuentas, respectivamente por parte de la Universidad con las siguientes entidades financieras:

Entidad	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Banco Bogotá	\$ 186	433
Banco Davivienda	5.967	23.358
Banco Davivienda (Miami)	264	693
Bancolombia	171	120
Banco Itaú	10.458	3.447
	\$ 17.046	28.051

En el plan de saneamiento de los estados financieros, se ajustaron 283 partidas no identificadas de los bancos con vigencia mayor a 3 años, este ajuste implicó un reconocimiento de \$280 millones en el ingreso y \$42 millones en el gasto.

- ESPACIO EN BLANCO -

FUNDACIÓN UNIVERSIDAD EXTERNADO DE COLOMBIA

Notas a los Estados Financieros

Al 31 de diciembre de 2023

(ii) **Inversiones disponibles**

	2023	2022
Fideicomiso Acciones y Valores	\$ 28	31
Corredores Davivienda (i)	4.925	4.643
Casa de Bolsa (ii)	1.053	3.231
Portafolio delegado – Credicorp (iii)	138.004	111.160
Portafolio delegado – JPMorgan (iv)	69.611	57.196
Fiduciaria Bancolombia(PA Educación Estrella) (v)	19.720	17.368
Inversiones disponibles	\$ 233.341	193.629

(i) La inversión de Corredores Davivienda esta constituida por dos fondos un FIC abierto y un FIC cerrado esta inversión en el año 2023 presenta un rendimiento neto de \$850 millones, en el año 2022 los rendimientos netos suman \$ 169 millones.

(ii) El encargo fiduciario en Casa de Bolsa Omnibus valor plus y Omnibus 1525 plus generaron rendimientos netos para el año 2023 por valor de \$1.868 millones, para el año 2022 se presenta rendimientos por valor de \$ 143 millones.

(iii) La administración delegada en Credicorp para el año 2023 genero rendimientos netos por valor \$ 22.796 millones, para el año 2022 no presenta rendimientos el resultado fue negativo por valor de \$ (1.997) millones. Este APT se constituyó en el segundo semestre del año 2022.

Calificación	Valor Mercado	%sobre total inversiones
AAA	49.775	35,05%
NACION	74.751	52,64%
No Aplica**	17.476	12,31%

**Hace referencia a las inversiones en renta variable y el FIC Renta Fija Colombia Credicorp Capital Colombia

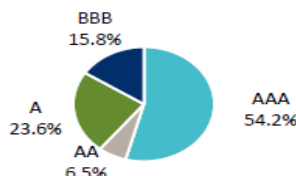
(iv) Esta inversión se constituye en diciembre de 2022 con una inversión inicial de USD 12.000.000 liquidados a un TRM de 4.761,64 lo que equivale en pesos colombianos a \$ 57.140 millones. Al cierre del año 2023 la inversión asciende a USD 18.213.024 liquidados a una TRM 3.822,05 que equivale en pesos colombianos a 69.611 millones de pesos. La rentabilidad neta del portafolio durante el año 2023 fue de \$2.558 Millones de pesos que convertidos a la TRM de cierre corresponde a USD 669.382. Este portafolio por la fluctuación mensual de la tasa de cambio que se presenta al cierre de cada mes se afectó presentando una disminución neta en pesos de \$ 13.498 millones que liquidados a la TRM de cierre equivale a USD 3.649.463.

FUNDACIÓN UNIVERSIDAD EXTERNADO DE COLOMBIA

Notas a los Estados Financieros

Al 31 de diciembre de 2023

CREDIT BREAKDOWN (ex. Cash) *



(v) El PA Fondo Educación Estrella generó para el año 2023 rendimientos netos por valor de \$217 millones, para el año 2022 el balance fue negativo reportando una pérdida por valor de \$ (536) millones.

No se presentan saldos no disponibles para ser usados por la Universidad o que presenten restricción.

(iii) Depósitos a la vista

Al 31 de diciembre de 2023 y 2022 los depósitos a la vista están representados en títulos de libre disponibilidad por la Universidad:

		<u>2023</u>	<u>2022</u>
CDT's	\$	5.821	3.240
TES		-	16.975
	\$	<u>5.821</u>	<u>20.215</u>

**CDT'S a
31/12/2023**

Emisor	Fecha compra	Valor USD	Tasa	TRM-constitución	Valor Pesos (millones)	Fecha vencimiento
Banco Itaú	1/08/2023	-	14,60%	-	5.056	1/02/2024
Miami Internacional	27/12/2023	200.000	3,35%	3.871,45	765	26/01/2024
					5.821	

**CDT'S a
31/12/2022**

Emisor	Fecha compra	Valor USD	Tasa	TRM-constitución	Valor Pesos (millones)	Fecha vencimiento
Banco Davivienda Maimi	22/12/2022	170.000	3,20%	4.761,64	810	31/01/2023
	22/12/2022	160.000	3,60%	4.761,64	762	2/03/2023
	22/12/2022	350.000	3,20%	4.761,64	1.668	1/04/2023
					3.240	

FUNDACIÓN UNIVERSIDAD EXTERNADO DE COLOMBIA

Notas a los Estados Financieros

Al 31 de diciembre de 2023

TES a 31/12/2022

	Período de Compra	Fecha Vencimiento	Tasa	Valor Nominal	Valor compra	Valor mercado
Ministerio de Hacienda TES UVR 23	27/09/2022	23/02/2023	UVR + 4,75%	3.299	3.299	3.396
	18/10/2022	23/02/2023	UVR + 4,75%	1.658	1.658	1.697
	14/10/2022	23/02/2023	UVR + 4,75%	1.658	1.658	1.697
	13/10/2022	23/02/2023	UVR + 4,75%	1.658	1.658	1.697
	19/10/2022	23/02/2023	UVR + 4,75%	1.656	1.656	1.697
	26/10/2022	23/02/2023	UVR + 4,75%	1.664	1.664	1.698
	27/10/2022	23/02/2023	UVR + 4,75%	1.666	1.666	1.697
	1/11/2022	23/02/2023	UVR + 4,75%	1.667	1.667	1.698
	8/11/2022	23/02/2023	UVR + 4,75%	1.670	1.670	1.698
				16.596	16.596	16.975

(6) Inversiones

La inversión corriente a 31 de diciembre comprende los siguientes títulos:

		<u>2023</u>	<u>2022</u>
CDT's (i)	\$	10.305	3.651
Bonos (ii)		33.364	-
	\$	<u>43.669</u>	<u>3.651</u>

(i) Los CDT's se encuentran pignorados a favor de Bancolombia para realizar operaciones de Leasing:

CDT's a
31/12/2023

Emisor	Fecha compra	Fecha Vencimiento	Tasa	Valor Nominal	Valor mercado
Banco Occidente	7/02/2022	7/02/2024	8,19%	2.500	2.520
Banco de Bogotá	4/08/2022	4/02/2024	13,77%	1.000	1.023
Banco de Bogotá	1/02/2020	21/02/2024	5,73%	2.500	2.494
Banco BBVA Colombia	26/08/2022	26/02/2024	14,22%	1.000	1.017
Banco Itaú	1/12/2021	2/12/2024	7,01%	1.460	1.472
Banco Itaú	1/12/2021	2/12/2024	7,01%	1.767	1.779
					10.305

FUNDACIÓN UNIVERSIDAD EXTERNADO DE COLOMBIA

Notas a los Estados Financieros

Al 31 de diciembre de 2023

**CDT's a
31/12/2022**

Emisor	Fecha compra	Valor USD	Tasa	TRM-constitución	Valor Pesos (millones)	Fecha vencimiento
Banco Davivienda Maimi	22/12/2022	50.000	3,90%	4.761,64	238	1/04/2023
	22/12/2022	140.000	4,10%	4.761,64	667	1/05/2023
	22/12/2022	100.000	4,40%	4.761,64	476	31/05/2023
	22/12/2022	50.000	4,80%	4.761,64	238	30/06/2023
Emisor	Fecha compra	Fecha Vencimiento	Tasa	Valor Nominal	Valor compra	
Banco Occidente	21/10/2022	21/10/2023	15.50%	2.000	2.032	
Total CDT's					3.361	

(ii) Los bonos son reclasificados como inversión corriente teniendo en cuenta su fecha de vencimiento:

Bonos a 31/12/2023

Emisor	Fecha compra	Fecha Vencimiento	Tasa	Valor Nominal	Valor compra	Valor mercado
Banco Itaú - Copbanca	2/09/2019	21/05/2024	IPC+2,07	30.000	31.065	30.387
Banco Itaú	29/06/2021	29/06/2024	IPC+1,76	3.000	3.001	2.977
						33.364

(7) Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar (neto)

El siguiente es un detalle de los deudores al 31 de diciembre:

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Clientes - estudiantes (i)	\$ 19.901	8.237
Créditos ICETEX (ii)	698	777
Ingresos por cobrar – Rendimientos y otros (iii)	17.793	15.432
Actividades conexas (iv)	8.434	6.324
Avances y anticipos (v)	2.367	2.490
Deudores varios	40	686
Cuentas por cobrar a trabajadores	22	76
	<u>49.255</u>	<u>34.022</u>
Deterioro (vi)	(1.099)	(2.842)
	<u>48.156</u>	<u>31.180</u>
Menos porción a largo plazo, neto	271	652
	<u>\$ 47.885</u>	<u>30.528</u>

FUNDACIÓN UNIVERSIDAD EXTERNADO DE COLOMBIA

Notas a los Estados Financieros

Al 31 de diciembre de 2023

(i) Clientes Estudiantes

Las cuentas por cobrar clientes estudiantes al 31 de diciembre presentan los siguientes períodos de maduración:

Año	No Vencida	vencida					Total, general
		Días					
		0-60	61-90	91-180	181-365	Más de 365	
2023	6.954	4.557	872	5.547	190	1.781	19.901
2022	2.809	2.292	141	728	261	2.006	8.237

El valor de las cuentas por cobrar a largo plazo corresponde a los créditos con plazos de vencimientos superiores a 365, conformados por los títulos valores de los estudiantes del programa de beca crédito a cargo de la Universidad que fueron recibidos de forma virtual durante la pandemia y por tal razón no pudieron ser endosados a Estrella, adicionalmente se encuentran las becas – crédito Fundación Bolívar– Universidad Externado de Colombia y los créditos correspondientes al convenio Acces largo plazo del ICETEX.

(ii) Créditos ICETEX largo plazo

Corresponde a los créditos otorgados a 283 estudiantes aproximadamente desde el año 2003 y hasta el año 2017, bajo la modalidad de crédito ACCES (Acceso con Calidad a la Educación Superior) según convenio interinstitucional Universidad Externado – ICETEX No.180-003, del cual el 25% del crédito por concepto de matrícula de los estudiantes, de acuerdo con el estrato socio económico, está financiado a largo plazo iniciando el período de pago una vez se haya culminado la época de estudios y posterior a un período de gracia. La amortización se calcula al doble del período de la época de estudios.

En el año 2023 se continuó con el saneamiento contable de cartera con morosidad mayor a 5 años.

A 31 de diciembre la maduración de la cartera es la siguiente:

Año	No vencida	Vencida					Total general
		Días					
		0-60	61-90	91-180	181-365	más de 365	
2023	252	8	5	10	20	403	698
2022	337	6	2	9	41	382	777

FUNDACIÓN UNIVERSIDAD EXTERNADO DE COLOMBIA

Notas a los Estados Financieros

Al 31 de diciembre de 2023

(iii) Ingresos por cobrar

Corresponde a la causación mensual de los intereses por cobrar de las inversiones.

(iv) Actividades conexas

Corresponde a la facturación realizada a entidades por convenios suscritos, concesión de espacios y clientes publicaciones.

(v) Avances y anticipos

Los avances y los anticipos de la Universidad al 31 de diciembre están representados por:

<u>Tipo</u>	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Vacaciones anticipadas – trabajadores	\$ 1.231	1.406
Anticipos a proveedores	341	515
Anticipos a contratistas	78	78
Anticipos cuentas por pagar	383	148
Anticipos gastos del exterior	45	50
Anticipos gastos de viaje	169	135
Anticipos a trabajadores	120	158
	<u>\$ 2.367</u>	<u>2.490</u>

En el plan de saneamiento de los estados financieros, se ajustaron las partidas mayores a 5 años de la cartera-otros deudores por valor de \$782 millones, cartera 100% deteriorada y no generó impacto en el estado de resultados.

(vi) Deterioro

Política para la estimación de la tasa de oportunidad de la Universidad Externado de Colombia

La Universidad Externado de Colombia utilizará el costo de sus fondos patrimoniales (*cost of equity*) como medida de la tasa de interés de oportunidad empleada para los cálculos de deterioro indicados por las normas internacionales de información financiera y la legislación aplicable en Colombia.

Para ello se utilizará el modelo CAPM (*Capital Asset Pricing Model*) planteado por Lintner (1965), Sharpe (1966) y Ross (1976) e implementado por Damodaran (2011). El modelo indica que el costo del patrimonio de una empresa se puede calcular a través de la siguiente ecuación:

$$r_p = r_f + \beta r_m^*$$

Dónde r_p corresponde a la rentabilidad esperada del patrimonio, r_f corresponde a la tasa libre de riesgo β corresponde a la sensibilidad de el valor de la empresa ante cambios en el valor agregado del mercado de capitales y r_m^* corresponde a la rentabilidad del mercado de capitales en exceso de la tasa libre de riesgo.

FUNDACIÓN UNIVERSIDAD EXTERNADO DE COLOMBIA

Notas a los Estados Financieros

Al 31 de diciembre de 2023

Fuentes de información:

La información empleada para realizar los cálculos que se presentan a continuación ha sido obtenida de fuentes oficiales como la página del Banco de la República de Colombia (www.banrep.gov.co) y de la página oficial del profesor Aswath Damodaran (https://pages.stern.nyu.edu/~adamodar/New_Home_Page/data.html), recurso ampliamente conocido entre los profesionales en finanzas y en particular empleada por quienes se dedican a la banca de inversión.

Cálculo de r_f

Se utiliza la tasa cero cupón de los títulos de tesorería a 10 años, disponible en la página del Banco de la República (www.banrep.gov.co). Para el 28 de diciembre de 2023 era de 9,94% efectiva anual. Esta tasa de interés no es libre de riesgo en tanto Colombia tienen una calificación de riesgo de crédito de BB+. Para estimar la tasa a la que se deberían negociar papeles colombianos cero cupón si fueran calificación AAA se debe restar el valor del CDS que Damodaran calcula de dos formas. Por una parte lo toma de la serie de negociación del indicador en Bloomberg (2.74%) y por otra lo estima como una prima en función de la calificación de riesgo país (2.90%).

Cálculo de β

El beta de un sector o empresa es una medida de sensibilidad que indica qué tanto varía el valor de un activo en el sector objeto de estudio frente a un cambio del valor de los activos en el mercado de capitales. Este puede incorporar o no el efecto del efectivo. A partir de la información de Damodaran para mercados emergentes, identificamos que la beta promedio de 155 empresas en el sector educativo esta entre 0.79 y 0.91 dependiendo de si se tiene o no en cuenta el efecto del efectivo. Este beta tiene en cuenta que la Universidad tiene una relación deuda patrimonio de 0.01% y un nivel de efectivo de 12.35% del valor total del activo.

Cálculo de r_m^*

La prima de riesgo de mercado para Colombia tomada de Damodaran está entre el 7.38% y el 7,50% dependiendo del tipo de CDS que se utilice para su cálculo. Esta se interpreta como la rentabilidad que debería tener el mercado de capitales colombiano, en pesos, por encima de la tasa libre de riesgo.

Cálculo de r_p

Se reemplaza en la fórmula indicada más arriba con los valores que se han indicado en cada una de las secciones. Los resultados se presentan en la siguiente tabla:

FUNDACIÓN UNIVERSIDAD EXTERNADO DE COLOMBIA

Notas a los Estados Financieros

Al 31 de diciembre de 2023

	Inferior	Superior
Tasa 0 cupón 10 años	9,94%	9,94%
CDS	2,74%	2,90%
Tasa libre de riesgo	7,20%	7,04%
Beta	0,79	0,91
Prima de mercado	7,38%	7,50%
Costo del patrimonio	13,03%	13,87%
Promedio	13,45%	

En la columna titulada inferior se toman los valores mínimos de todas las variables. En la columna titulada superior se toman los valores máximos de todas las variables. Se emplea el promedio entre las dos estimaciones del costo del patrimonio como la TIR o la tasa de interés de oportunidad de la Universidad para el cierre de 2023.

1 REFERENCIAS

Damodaran, A. (2011). *Applied Corporate Finance*. John Wiley & Sons.

Lintner, J. (1965). The Valuation of Risk Assets and the Selection of Risky Investments in Stock Portfolios and Capital Budgets. *Review of Economics and Statistics*, 47(1), 13-37.
doi:10.2307/1924119

Ross, S. A. (1976). The Arbitrage Theory of Capital Asset Pricing. *Journal of Economic Theory*, 13, 341-360.

Sharpe, W. F. (1966). Mutual Fund Performance. *Journal of Business*, 39(1), 119-138.

El siguiente es el movimiento del deterioro:

		2023	2022
Saldo inicial	\$	2.842	10.842
Deterioro del año		1.004	989
Recuperación del año		(1.372)	(2.859)
Recuperación por saneamiento		(1.375)	(6.130)
	\$	1.099	2.842

El gasto de deterioro de cartera fue determinado de la siguiente manera:

Valor presente neto

El valor presente neto de los pagos futuros se descontó con una tasa de oportunidad, tomada del promedio anual del portafolio de inversiones de la Universidad. Así mismo fueron medidos al valor presente neto los pagos futuros de las transacciones de financiación de los estudiantes con crédito de ICETEX largo plazo que han firmado acuerdos de pago con la Universidad, los créditos de los

FUNDACIÓN UNIVERSIDAD EXTERNADO DE COLOMBIA

Notas a los Estados Financieros

Al 31 de diciembre de 2023

programas becas-crédito UEC y Becas- crédito Fundación Bolívar-UEC, para cada una de las cuotas cuyo vencimiento supera 365 días, descontando como tasa de oportunidad el promedio anual del portafolio de inversiones de la Universidad.

Teniendo en cuenta el modelo de negocio o comportamiento general del proceso de los recaudos de matrículas en la Universidad y su correspondencia con la prestación del servicio, basados en que el 61% de la población estudiantil adelanta programas académicos con periodicidad anualizada, se considera una actividad de financiación si el pago de la cartera tiene una vigencia superior a 365 días. El deterioro para el 2023, determinado a partir del cálculo de la cartera medida a valor presente neto y comparado con el valor contable al cierre del período ascendió a \$322 y para el año 2022 ascendió a \$189.

Morosidad

Para medir el riesgo de incobrabilidad de las cuentas por cobrar se determina como deterioro el 100% de la cartera con vencimiento superior a 5 años, que para el 2023 incluye las cuentas por cobrar del año 2018 hacia atrás y para 2022 incluye las cuentas por cobrar del año 2017 hacia atrás; para la cartera con edad de mora de uno a cuatro años, se calcula el porcentaje de recuperación de cartera en el año 2023 y 2022 con relación a las cuentas por cobrar con corte al 31 de diciembre de 2023 y 2022, que corresponde a un 23,35% y 49,8% de incobrabilidad, respectivamente.

En el año 2022 la Universidad estableció un convenio con Educación Estrella a quien se le entregaron los pagarés vigentes para administración y cobranza, así como la financiación con los estudiantes mediante dos líneas de créditos.

Línea pro: para estudiantes de pregrado, la cual tiene un componente de condonación del 35% del valor de la matrícula por promedio académico y con tasa de interés 0%

Línea Estrella; para estudiantes de pregrado y posgrado con financiación hasta del 100% de la matrícula y plazo hasta 36 meses.

El siguiente es el indicador de cartera no recuperada calculado a diciembre

2023

Indicador cartera no recuperada (Clientes Estudiantes)				
Concepto			Valor	
Saldo de cartera a 31 de diciembre de 2022			15.338	
Cobro de cartera en 2023			11.757	
% Cartera no recuperada			23.35%	
Deterioro de cartera (Clientes Estudiantes)				
Descripción	2018 atrás	2019 a 2022	2022 en adelante	Total
Valor cartera	120	2.490	26.423	29.033
Porcentaje deterioro	100%	23,35%	0%	
	121	581		702
valor presente neto				322
Total, Deterioro				1.024

FUNDACIÓN UNIVERSIDAD EXTERNADO DE COLOMBIA

Notas a los Estados Financieros

Al 31 de diciembre de 2023

2022

Indicador cartera no recuperada (Clientes Estudiantes)				
Concepto			Valor	
Saldo de cartera a 31 de diciembre de 2021			30.706	
Cobro de cartera en 2022			15.309	
% Cartera no recuperada			49,86%	
Deterioro de cartera (Clientes Estudiantes)				
Descripción	2017 atrás	2018 a 2021	2022 en adelante	Total
Valor cartera	213	3.032	12.093	15.338
Porcentaje deterioro	100%	49,86%	0%	
	213	1.512		1.725
valor presente neto				189
Total, Deterioro				1.914

		2023		2022	
% cartera vencida	Cartera vencida	\$	2.610	\$	3.246
	Total, cartera	\$	29.032	\$	15.337
			9%		21%

*El porcentaje corresponde a la cartera vencida sobre la cartera total

(8) Inventarios (neto)

El siguiente es un detalle de los inventarios al 31 de diciembre:

		<u>2023</u>	<u>2022</u>
Productos terminados	\$	3.455	3.653
Productos en proceso		479	595
Mercancías no fabricadas		133	122
Inventario Casa Externadista A-B		96	63
	\$	4.163	4.433
Deterioro de inventarios por obsolescencia		(2.814)	(2.768)
	\$	<u>1.349</u>	<u>1.665</u>

Los inventarios de la Universidad se encuentran libres de gravámenes y no existe restricción sobre los mismos. Están compuestos por dos factores: el primero corresponde a los libros que se generan como material literario los cuales pueden estar en proceso de producción, edición y publicación y es canalizado por el Departamento de Publicaciones y el segundo son los suministros para ejercer el servicio de restaurante en la Casa Externadista.

Publicaciones: Es el departamento que se encarga de gestionar la publicación de los textos que surge de la actividad investigativa de la Universidad y se comercializan a través de la Librería.

Casa Externadista: Presta el servicio de restaurante a la comunidad en general guardando siempre la filosofía institucional.

FUNDACIÓN UNIVERSIDAD EXTERNADO DE COLOMBIA

Notas a los Estados Financieros

Al 31 de diciembre de 2023

Para calcular el deterioro de los libros editados, se identifica el año de edición de los ejemplares que quedaron en inventario al final del año y se le aplica el 100% del costo de los libros editados mayores a dos años.

Al 31 de diciembre se presentan el siguiente deterioro:

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Saldo Inicial	\$ 2.768	2.532
Castigos	(161)	-
Deterioro del año	207	236
	<u>\$ 2.814</u>	<u>2.768</u>

(9) Impuesto sobre la renta y complementarios

La Universidad es contribuyente del impuesto de renta y complementarios y está calificada en el Régimen Tributario Especial, debe aplicar una tarifa del 20 % sobre el valor de los beneficios netos. Si utiliza los beneficios netos en su actividad meritoria y cumple unos requisitos (legalmente constituidas, su objeto social sea de interés general, ni sus aportes sean reembolsados ni sus excedentes distribuidos) establecidos por la autoridad tributaria la tarifa será del 0%.

Los aspectos relacionados con este régimen están en el estatuto tributario, Ley 1819 de 2016 y Decreto Reglamentario 2150 de diciembre 20 de 2017, compilado en el Decreto Único Reglamentario 1625 de 2016.

Las declaraciones del impuesto sobre la renta de los años gravables 2018, 2019, 2020, 2021 y 2022 se encuentran abiertas para revisión fiscal por parte de las autoridades tributarias, no se prevén impuestos adicionales con ocasión de una inspección.

En resolución 012220 del 26 de diciembre de 2022 la DIAN califica a la Universidad como gran contribuyente para los años 2023 y 2024. A continuación, se detalla el cálculo excedente fiscal año 2023:

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Impuesto de renta y complementarios	109	442
	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Ingresos fiscales	\$ 348.116	307.751
Menos Costos y gastos fiscales	(331.115)	(295.788)
Excedente fiscal inicial	17.001	11.963
(-) Inversiones efectuadas en el año	(43.815)	(26.814)
(=) Excedente fiscal después de inversiones	(26.814)	(14.851)

FUNDACIÓN UNIVERSIDAD EXTERNADO DE COLOMBIA

Notas a los Estados Financieros

Al 31 de diciembre de 2023

(+) Inversiones años anteriores excedentes	26.814	14.851
(=) Excedente fiscal	-	-
Gastos no procedentes	546	2.209
Renta 20%	109	442
	\$ 109	442

(10) Inversiones

El siguiente es un detalle de las inversiones al 31 de diciembre:

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Inversiones en asociadas (i)	\$ 3.773.581	3.500.042
T.E.S	-	5.706
CDT's (ii)	2.129	2.751
Bonos (iii)	975	37.190
Derechos fiduciarios	737	715
Acciones fondo patrimonial (iv)	42	91
	\$ 3.777.464	3.546.495

(i) Inversiones en asociadas

El siguiente es un detalle de las inversiones en asociadas al 31 de diciembre:

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Inversiones en Grupo Bolívar S.A. – Saldo inicial	\$ 3.500.042	3.223.455
Método de participación patrimonial (1)	273.539	276.587
	\$ 3.773.581	3.500.042

A continuación, se presentan los saldos en libros de las inversiones en asociadas al 31 de diciembre:

2023			2022		
No. de Acciones	% Participación	Valor	No. de Acciones	% Participación	Valor
21.157.389	26.75%	3.773.581	21.062.850	26,63%	3.500.042

(1) El efecto de la aplicación del método de participación al 31 de diciembre se detalla a continuación:

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Resultados del ejercicio	\$ 398.390	314.075
Otro resultado integral	(78.047)	(2.076)
Compra de acciones	5.778	10.484
Venta de acciones	0	(1.153)
Dividendos decretados	(52.582)	(44.743)
	\$ 273.539	276.587

FUNDACIÓN UNIVERSIDAD EXTERNADO DE COLOMBIA

Notas a los Estados Financieros

Al 31 de diciembre de 2023

A continuación, se relaciona el patrimonio y resultado de las inversiones en asociadas al 31 de diciembre:

		<u>2023</u>	<u>2022</u>
Patrimonio neto	\$	14.109.280	13.143.047
Utilidad del ejercicio	\$	1.489.568	1.179.391

En el mercado público de valores al cierre del 31 de diciembre 2023 y 2022 las acciones del Grupo Bolívar presentan el siguiente valor:

2023				2022		
Nemotécnico	No. Acciones	Indicador 2023 BVC (en pesos)	Valor de mercado 2023 (millones de pesos)	No. Acciones	Indicador 2022 BVC (en pesos)	Valor de mercado 2022 (millones de pesos)
GRUBOLIVAR	21.157.389	58.980	1.247.863	21.062.850	61.000	1.284.834

(ii) CDT's

El siguiente es un detalle de las inversiones representadas en CDT's a 31 de diciembre 2023, estos títulos se encuentran pignorados a favor de Bancolombia para realizar operaciones de Leasing.

CDT's a 31/12/2023

Emisor	Fecha compra	Fecha Vencimiento	Tasa	Valor Nominal	Valor compra
RCI Colombia	24/10/2023	24/10/2026	14,04%	2.000	2.129
					2.129

CDT's a
31/12/2022

Emisor	Fecha compra	Fecha Vencimiento	Tasa	Valor Nominal	Valor compra
Banco Itaú	1/12/2021	2/12/2024	7,20%	1.460	1.244
	1/12/2021	2/12/2024	7,20%	1.767	1.507
					2.751

(iii) Bonos

El siguiente es el detalle de los bonos y su valor de mercado al cierre del año 2022:

Bonos a 31/12/2023

Emisor	Fecha compra	Fecha Vencimiento	Tasa	Valor Nominal	Valor compra	Valor mercado
ISA	12/06/2020	22/05/2028	IPC+3,25	1.000	1.011	975
						975

FUNDACIÓN UNIVERSIDAD EXTERNADO DE COLOMBIA

Notas a los Estados Financieros

Al 31 de diciembre de 2023

Bonos a 31/12/2022

Emisor	Fecha compra	Fecha Vencimiento	Tasa	Valor Nominal	Valor compra	Valor mercado
Banco Itaú - Copbanca	2/09/2019	21/05/2024	IPC+2,07	30.000	31.065	29.041
Banco Itaú	29/06/2021	29/06/2024	IPC+1,76	3.000	3.001	2.803
Banco popular	15/07/2021	15/07/2026	IPC+2,58	5.000	5.001	4.486
ISA	12/06/2020	22/05/2028	IPC+3,25	1.000	1.011	860
						37.190

(iv) Acciones fondo patrimonial

a) Medidas al costo

Empresa	No. Acciones	Valor Intrínseco en pesos 2023	Valor 2023	Valor Intrínseco en pesos 2022	Valor 2022
Confecciones Colombia (Everfit)	21.325.460	0,68	14	0,68	14
Cemex de Colombia	0	0	0	15.698,47	39
Teleférico a Monserrate	90	19,47	0	19,47	0
			14		53
		Deterioro a 2021-2022	-2	Deterioro a 2021-2022	-2
		Deterioro a 2023	-1		51
			11		

Para calcular el deterioro al final de cada año fiscal se les aplica un deterioro del 1.50% de acuerdo con la calificación del riesgo del portafolio de la universidad.

b) Medidas al valor razonable

Empresa	No.	Indicador 2023	Valor 2023	Ajuste 2023	Indicador 2022	Valor 2022	Ajuste 2022
	Acciones	(en pesos)			(en pesos)		
Fabricato S.A.	635.266	4,53	2	(1)	6.80	4	(1)
Enka de Colombia S.A.	1.069.804	17	18	(9)	25.30	27	5
Acerías Paz del Río S.A.	1.236.859	7	8	(1)	7.50	9	(8)
			28	(11)		40	(4)

Las acciones a valor razonable son ajustadas al 31 de diciembre tomando como indicador el precio de cierre del último día de operaciones de la Bolsa de Valores de Colombia.

FUNDACIÓN UNIVERSIDAD EXTERNADO DE COLOMBIA

Notas a los Estados Financieros

Al 31 de diciembre de 2023

El siguiente es un resumen del ingreso (gasto) generado por el cambio en el valor razonable de las inversiones (notas 25 y 26):

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
TES	-	(8.729)
Bonos	1.634	(2.120)
Portafolio delegado (Credicorp)	-	(1.996)
Derechos fiduciarios	21	(805)
CDT's	1.069	(621)
En fideicomiso de administración	-	(279)
Fiduciaria Bancolombia (Estrella)	-	(151)
Acciones	(11)	407
Portafolio delegado (JP Morgan)	-	56
	<u>\$ 2.713</u>	<u>(14.238)</u>

ESPACIO EN BLANCO

FUNDACIÓN UNIVERSIDAD EXTERNADO DE COLOMBIA

Notas a los Estados Financieros

Al 31 de diciembre de 2023

(11) Propiedad, planta y equipo (neto)

El siguiente es el detalle y movimiento de las propiedades, planta y equipo por los años terminados el 31 de diciembre:

31 de diciembre de 2023	<u>Terrenos</u>	<u>Edificios</u>	<u>Construcción curso</u>	<u>Maquinaria y equipos</u>	<u>Muebles enseres y equipos de oficina</u>	<u>Equipo de cómputo y comunicación</u>	<u>Leasing Eq. Computo</u>	<u>Total</u>
Costo:								
Saldo a 31 de diciembre de 2022	\$ 160.813	240.424	5.463	7.752	15.474	15.884	1.972	447.782
Adiciones	-	-	604	2.290	475	637	8.216	12.222
Retiros	-	-	(41)	(674)	(106)	(2840)	(120)	(3.781)
Saldo a 31 de diciembre de 2023	\$ 160.813	240.424	6.026	9.368	15.843	13.681	10.068	456.223
Depreciación y pérdidas por deterioro								
Saldo a 31 de diciembre de 2022 - Depreciación	-	(20.387)	-	(2.600)	(4.995)	(13.764)	(212)	(41.958)
Depreciación del año	-	(3.435)	-	(629)	(981)	(533)	(1.910)	(7.488)
Retiros	-	-	-	220	60	2.627	23	2.930
Saldo a 31 de diciembre de 2023	-	(23.822)	-	(3.009)	(5.916)	(11.670)	(2.099)	(46.516)
Saldo neto a 31 de diciembre de 2023	\$ 160.813	216.602	6.026	6.359	9.927	2.011	7.969	409.707
31 de diciembre de 2022								
Costo:								
Saldo a 31 de diciembre de 2021	\$ 160.813	240.424	4.963	6.275	14.663	15.909	-	443.047
Adiciones	-	-	500	1.652	1.007	66	1.972	5.197
Retiros	-	-	-	(175)	(196)	(91)	-	(462)
Saldo a 31 de diciembre de 2022	\$ 160.813	240.424	5.463	7.752	15.474	15.884	1.972	447.782
Depreciación y pérdidas por deterioro								
Saldo a 31 de diciembre de 2021 - Depreciación	-	(16.952)	-	(2.260)	(4.222)	(12.372)	-	(35.806)
Depreciación del año	-	(3.435)	-	(513)	(917)	(1.472)	(212)	(6.549)
Retiros	-	-	-	173	144	80	-	397
Saldo a 31 de diciembre de 2022	-	(20.387)	-	(2.600)	(4.995)	(13.764)	(212)	(41.958)
Saldo neto a 31 de diciembre de 2022	\$ 160.813	220.037	5.463	5.152	10.479	2.120	1.760	405.824

FUNDACIÓN UNIVERSIDAD EXTERNADO DE COLOMBIA

Notas a los Estados Financieros

Al 31 de diciembre de 2022

La propiedad, planta y equipo se encuentra amparada mediante pólizas de seguros y esta libres de gravámenes e hipotecas.

En el año 2022 la Universidad mediante operaciones de leasing realizó la adquisición de equipos de cómputo por valor de \$1.972 millones:

(12) Propiedades de inversión

El siguiente es el detalle y movimiento de las propiedades de inversión por los años terminados el 31 de diciembre:

		<u>2023</u>	<u>2022</u>
Lote 13 La ponderosa	Saldo Inicial	\$ 58.755	53.482
	Desvalorización	(43.387)	5.273
		15.368	58.755
Lote 14 la ponderosa	Saldo Inicial	78.653	71.684
	Desvalorización	(58.343)	6.969
		20.310	78.653
Local Chapinero	Saldo Inicial	1.807	1.740
	Valorización	33	67
		1.840	1.807
	\$ 37.518	139.215	

Las propiedades de inversión de la Universidad corresponden a un local ubicado en la carrera 13 No. 63-39 local 1 Chapinero y los lotes de la Ponderosa No. 13 y 14 ubicados en la vereda Guaymaral zona rural de Suba-Bogotá.

No hay restricciones sobre la realización de las propiedades de inversión, ni al cobro de los ingresos derivados de estas.

En 2023 se presentó una desvalorización en el valor razonable de \$101.730 millones de los lotes 13 y 14 de la ponderosa como resultado de la actualización del avalúo técnico realizado por la firma Valor Banca de Inversión S.A.

Métodos de valoración e hipótesis significativos

La tabla a continuación muestra los métodos de valoración usados para medir los valores razonables junto con las hipótesis significativas usadas.

FUNDACIÓN UNIVERSIDAD EXTERNADO DE COLOMBIA

Notas a los Estados Financieros

Al 31 de diciembre de 2023

MÉTODO DE VALORACIÓN	HIPÓTESIS SIGNIFICATIVAS																						
<p>Los avalúos se realizaron bajo la norma internacional de información financiera para pequeñas y medianas entidades (NIIF para Pymes) sección 16 cuyo alcance es determinar el valor razonable de las propiedades de inversión teniendo en cuenta valor de mercado, valor de salvamento y valor de la reconstrucción de los inmuebles.</p> <p>Los informes de avalúo han sido realizados bajo las normas internacionales de valuación (IVS1:2007, IVS2 2007, IVS2005, IVS 3:2007)</p>	<p>La investigación económica de inmuebles (oferta y demanda) de características similares a los avaluados, partiendo en un principio con la actual normatividad urbanística del POT (Decreto 555 del 2021), los inmuebles objeto de avalúo hacen parte del suelo rural de la ciudad de Bogotá con usos netamente agrícolas, ganadero o de explotación de recursos naturales, razón por la cual para la aplicación de método comparativo del mercado se emplearon fincas agrícolas de similares características ubicadas en los municipios como Chía, Cota, La Calera y Sopo, ya que en la zona de influencia no se encontró ningún dato de oferta de ningún predio de características similares en cuanto al área superficiaria, o normatividad urbanística.</p> <p>Se encontraron nueve (9) ofertas de predios rurales en municipios cercanos de la sabana de Bogotá, con la misma norma del uso del suelo agrícola comparables con los terrenos objeto de avalúo de valor razonable y valor de mercado, en donde se tiene un rango de valores pedidos sobre el tierra por m2 entre \$51.768 a \$61.591, con un valor promedio por m2 de \$54.596, con una desviación estándar de \$3.979 y un coeficiente de variación del 7.29%, cifra que se encuentra dentro del rango permitido y exigido en la Resolución 620 del IGAC del 2.008, el cual no debe supera el 7,5% del coeficiente de variación. Igualmente, y conforme al análisis estadístico para este caso en particular se ha tomado el valor máximo ajustado de la muestra a razón de \$60.000 por m2.</p> <table border="1" data-bbox="797 1556 1385 1839"> <tbody> <tr> <td>PROMEDIO</td> <td>\$ 54.596</td> </tr> <tr> <td>DESVIACION</td> <td>\$ 3.979</td> </tr> <tr> <td>COEFICIENTE DE VARIACION</td> <td>7,29%</td> </tr> <tr> <td>LIMITE INFERIOR</td> <td>\$ 50.617</td> </tr> <tr> <td>LIMITE SUPERIOR</td> <td>\$ 58.575</td> </tr> <tr> <td>VALOR AJUSTADO</td> <td>\$ 60.000</td> </tr> <tr> <td>INCREMENTO POR EXPECTATIVA</td> <td>50%</td> </tr> <tr> <td>VALOR INCREMENTO</td> <td>\$ 30.000</td> </tr> <tr> <td>INCREMENTO POR LOCALIZACION</td> <td>20%</td> </tr> <tr> <td>VALOR INCREMENTO</td> <td>\$ 12.000</td> </tr> <tr> <td>VALOR M2 ASIGNADO</td> <td>\$ 102.000</td> </tr> </tbody> </table>	PROMEDIO	\$ 54.596	DESVIACION	\$ 3.979	COEFICIENTE DE VARIACION	7,29%	LIMITE INFERIOR	\$ 50.617	LIMITE SUPERIOR	\$ 58.575	VALOR AJUSTADO	\$ 60.000	INCREMENTO POR EXPECTATIVA	50%	VALOR INCREMENTO	\$ 30.000	INCREMENTO POR LOCALIZACION	20%	VALOR INCREMENTO	\$ 12.000	VALOR M2 ASIGNADO	\$ 102.000
PROMEDIO	\$ 54.596																						
DESVIACION	\$ 3.979																						
COEFICIENTE DE VARIACION	7,29%																						
LIMITE INFERIOR	\$ 50.617																						
LIMITE SUPERIOR	\$ 58.575																						
VALOR AJUSTADO	\$ 60.000																						
INCREMENTO POR EXPECTATIVA	50%																						
VALOR INCREMENTO	\$ 30.000																						
INCREMENTO POR LOCALIZACION	20%																						
VALOR INCREMENTO	\$ 12.000																						
VALOR M2 ASIGNADO	\$ 102.000																						

FUNDACIÓN UNIVERSIDAD EXTERNADO DE COLOMBIA

Notas a los Estados Financieros

Al 31 de diciembre de 2023

MÉTODO DE VALORACIÓN	HIPÓTESIS SIGNIFICATIVAS
	<p>De acuerdo con lo anterior se ha llegado que el valor por m2 asignado para los lotes de terreno es a razón de \$102.000.</p> <p>Local chapinero: Se encontraron cinco (5) ofertas de locales comerciales en el sector de chapinero central donde se localiza el local objeto de valor razonable, en donde se tiene un rango de valores pedidos sobre el m2 de área privada construida para el primer piso entre \$10'999.703 a \$11'138.222 por m2, con un valor promedio por m2 de \$11'001.393, con una desviación estándar de \$92.237 y un coeficiente de variación del 0.84%, razón por la cual este porcentaje el cual se encuentra dentro del rango establecido por la Resolución 620/2008 del IGAC, el cual es del 7,50%.</p> <p>Para este caso en particular y teniendo en cuenta que el inmueble objeto de estudio cuenta con dos (2) niveles, hemos adoptado el valor ajustado del promedio del mercado para locales en primer piso a razón de \$11'000.000 por m2, y para el mezanine o segundo nivel un valor por m2 que corresponde al 40% del valor del primer piso, es decir a razón de \$4'400.000. En este orden de ideas el valor comercial total del inmueble es de \$1.840'718.000, valor que al dividirlo entre el total del área privada construida con que cuenta el local, la cual es de 244,00 m2 nos arroja un valor promedio por m2 integral de \$7'543.926.</p>

*Tomado de los informes de avalúos realizado por Valor Banca de Inversión S.A

(13) Proveedores

El siguiente es un detalle de los proveedores al 31 de diciembre:

		<u>2023</u>	<u>2022</u>
Proveedores nacionales	\$	1.881	1.357
Proveedores del exterior		137	156
	\$	<u>2.018</u>	<u>1.513</u>

Nacionales: Son todas aquellas personas naturales y jurídicas que venden productos a la Universidad como son de aseo, útiles y papelería, mobiliario oficina, libros terminados, equipos informáticos,

FUNDACIÓN UNIVERSIDAD EXTERNADO DE COLOMBIA

Notas a los Estados Financieros

Al 31 de diciembre de 2023

audio y video entre otros. Se concentran en el área de Compras y Proveduría donde se establecen procedimientos propios para su adquisición de productos y servicios. La Universidad posee directrices establecidas de cumplimiento obligatorio para realizar la requisición y posterior compra de los productos.

Del Exterior: Obedece a las personas naturales y jurídicas que prestan servicios o venden productos fuera del territorio nacional y se adquieren en moneda extranjera. Para este tipo de adquisición deben seguirse los parámetros establecidos en la circular de pagos de la Universidad.

El incremento en las cuentas por pagar a proveedores en el año 2023 está dado por la causación de las facturas entre el 15 y 31 de diciembre por valor de \$1.708 millones y canceladas en el mes de enero 2024.

(14) Cuentas por pagar

El siguiente es un detalle de las cuentas por pagar al 31 de diciembre:

		<u>2023</u>	<u>2022</u>
Costos y gastos (i)	\$	7.590	7.433
Acreedores varios (ii)		10.577	8.170
Ingresos recibidos para terceros		688	859
A contratistas		17	47
Retenciones y aportes nómina(iii)		2.746	2.175
Ingresos por legalizar – matrículas		91	91
	\$	<u>21.709</u>	<u>18.775</u>

El incremento de este grupo de cuentas se da por la causación que se realiza en el mes de diciembre y el pago de la obligación se efectúa en el mes de enero de año siguiente

(i) Estas cuentas comprenden los saldos que se encuentran pendientes por pagar a la fecha de finalización del período contable, entre estas figuran los pagos por prestación de servicios de acreedores, contratistas, honorarios de docentes, servicios de mantenimiento, arrendamientos, servicios de transporte, servicios públicos, gastos de viaje e ingresos recibidos para terceros.

(ii) El concepto de acreedores varios hace relación a los acreedores generales de la Universidad, aprovisionamiento de gastos realizados en el mes de diciembre 2023, fondos de pensiones y cesantías y derechos de autor.

(iii) Por otra parte, se encuentran los pagos a la seguridad social y descuentos realizados por nómina a los funcionarios de la Universidad y que se pagan en enero del siguiente período contable.

(15) Impuestos

El siguiente es un detalle de los impuestos, gravámenes y tasas al 31 de diciembre:

FUNDACIÓN UNIVERSIDAD EXTERNADO DE COLOMBIA

Notas a los Estados Financieros

Al 31 de diciembre de 2023

		<u>2023</u>	<u>2022</u>
De industria y comercio	\$	686	556
	\$	686	556

La Universidad está inscrita y declara impuesto de industria y comercio en las ciudades de: Bogotá, Tunja, Medellín, Barranquilla, Cali, Bucaramanga, Cartagena, Pasto, Cúcuta, Villavicencio, Pereira, Neiva, Armenia, San Andrés, Itagüí, Valledupar, Manizales, Yopal, Puerto Inírida, Puerto Gaitán, Montería, Santa Martha, Aguazul Casanare, Ibagué, Manizales Samacá y Aguachica.

(16) Obligaciones laborales

El siguiente es un detalle de las obligaciones laborales al 31 de diciembre:

		<u>2023</u>	<u>2022</u>
Cesantías consolidadas ley 50 de 1990 (i)	\$	2.780	2.311
Vacaciones consolidadas		688	374
Intereses sobre cesantías		324	268
Pensiones de jubilación (ii)		8.360	7.536
		12.152	10.489
Menos pensiones de jubilación - largo plazo (ii)		7.354	6.783
	\$	4.798	3.706

(i) Prestaciones sociales

Corresponde a las prestaciones sociales a corto plazo que son generadas por una relación laboral y que a 31 de diciembre tiene la Universidad por concepto de cesantías, intereses sobre cesantías y vacaciones consolidadas.

De acuerdo con la legislación laboral colombiana Ley 50 de 1990, se tiene como plazo máximo el 14 de febrero de cada año para realizar el pago de las Cesantías causadas y no pagadas al trabajador a los Fondos de Pensiones y Cesantías a los cuales estos se encuentren afiliados. El pago también se puede realizar directamente al trabajador en el momento en que éste las requiera de acuerdo con los motivos establecidos por ley o al momento de la terminación del contrato o retiro.

Los intereses de cesantías se entregan al trabajador con el pago de la nómina del mes de enero o al momento de la terminación del contrato o retiro.

Las vacaciones corresponden a 15 días hábiles de descanso remunerado por cada año de trabajo o proporcional al tiempo laborado, se causan mensualmente y se pagan en el momento en que sean otorgadas al trabajador o al momento de la terminación del contrato o retiro.

FUNDACIÓN UNIVERSIDAD EXTERNADO DE COLOMBIA

Notas a los Estados Financieros

Al 31 de diciembre de 2023

(ii) Pensiones de jubilación

Actualmente, la Universidad tiene 16 pensionados, de los cuales 8 son jubilados directos y 7 son beneficiarios vitalicios y un jubilado con pensión compartida.

Las pensiones de jubilación de corto plazo, al 31 de diciembre de 2023 y 2022, ascendieron a \$1.007 y \$753 respectivamente.

El siguiente es un detalle de las pensiones de jubilación de largo plazo al 31 de diciembre:

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Cálculo actuarial pensiones de jubilación (a)	\$ 8.360	7.536
Menos porción corriente	(1.006)	(753)
	<u>\$ 7.354</u>	<u>6.783</u>

a) Cálculo actuarial pensiones de jubilación

El valor corresponde al cálculo actuarial realizado por un actuario experto. Para los años 2023 y 2022 se realizó con una tasa de crecimiento de 8.70% y 3.98%, respectivamente.

Supuestos actuariales utilizados:

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Tabla de mortalidad (1)	RV08	RV08
Incremento pensional	8.70%	3.98%
Interés técnico	4,8%	4,8%
Salario mínimo en pesos	\$1.160.000	\$1.000.000

(1) Esta tabla corresponde a la resolución 1555 de julio 30 de 2010 de la Superintendencia Financiera de Colombia.

(17) Contingencias

El siguiente es el detalle de las contingencias creadas a 31 de diciembre

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Procesos pensionales (i)	\$ 2.574	3.160
Otros procesos pensionales en trámite	152	152
	<u>\$ 2.726</u>	<u>3.312</u>

FUNDACIÓN UNIVERSIDAD EXTERNADO DE COLOMBIA

Notas a los Estados Financieros

Al 31 de diciembre de 2023

(i) Corresponde a siete procesos de demanda por pensión que asciende a \$2.574 millones, según concepto de los abogados es probable la pérdida:

Proceso de demanda 1	\$1.000 Millones
Proceso de demanda 2	\$ 800 Millones
Proceso de demanda 3	\$ 323 Millones
Proceso de demanda 4	\$ 220 Millones
Proceso de demanda 5	\$ 100 Millones
Proceso de demanda 6	\$ 71 Millones
Proceso de demanda 7	\$ 60 Millones

(18) Ingresos diferidos

El siguiente es un detalle de los ingresos diferidos al 31 de diciembre:

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Matriculas y pensiones		
Programas de pregrado		
Derecho	\$ 5.264	6.428
Economía	404	405
Contaduría Pública	2	5
Administración de Empresas	381	660
Adm. Empr. Turíst y Hoteleras	21	179
Finanzas	1.128	1.039
Ciencias Sociales y Humanas	369	511
Comunicación Social Periodismo	693	868
Patrimonio	17	171
Ciencia de datos	351	269
Total pregrados	\$ 8.630	10.535
Notas abono año siguiente		
Programas de pregrado		
Derecho	\$ (137)	(36)
Economía	(7)	(10)
Administración de Empresas	(3)	(1)
Adm. Empr. Turíst y Hoteleras	(1)	(3)
Finanzas	(21)	(12)
Ciencias Sociales y Humanas	(18)	(3)
Comunicación Social Periodismo	4	(2)
Ciencia de datos	(2)	(2)
Total Pregrado	\$ (185)	(69)

FUNDACIÓN UNIVERSIDAD EXTERNADO DE COLOMBIA

Notas a los Estados Financieros

Al 31 de diciembre de 2023

Descuentos COVID19

Programas de pregrado

Derecho	\$	(2)	(70)
Economía		(5)	(11)
Contaduría Pública		0	(9)
Administración de Empresas		(6)	(20)
Adm. Empr. Turíst y Hoteleras		0	(16)
Finanzas		(6)	(5)
Ciencias Sociales y Humanas		(8)	0
Comunicación Social Periodismo		(8)	(17)
Patrimonio		(2)	(1)
Ciencia de datos		0	(4)

Total Pregrado	\$	(37)	(153)
-----------------------	----	-------------	--------------

Matriculas y pensiones

Programas de posgrado

Derecho	\$	33.430	26.984
Economía		626	342
Contaduría Pública		1.441	1.356
Administración de Empresas		3.365	3.933
Adm. Empr. Turíst y Hoteleras		230	84
Finanzas		2.034	1.011
Ciencias Sociales y Humanas		752	418
Comunicación Social Periodismo		140	130
Educación		285	410
Patrimonio		83	84
Idiomas		43	0

Total posgrados	\$	42.429	34.752
------------------------	----	---------------	---------------

Notas abono año siguiente

Programas de posgrado

Derecho	\$	(1.141)	(397)
Economía		(32)	(4)
Contaduría Pública		(36)	(18)
Administración de Empresas		(148)	(84)
Adm. Empr. Turíst y Hoteleras		(4)	(9)
Finanzas		(39)	(22)
Ciencias Sociales y Humanas		(21)	(15)
Comunicación Social Periodismo		0	(2)
Educación		(6)	(5)
Patrimonio		0	0

Total Posgrado	\$	(1.427)	(556)
-----------------------	----	----------------	--------------

FUNDACIÓN UNIVERSIDAD EXTERNADO DE COLOMBIA

Notas a los Estados Financieros

Al 31 de diciembre de 2023

Descuentos COVID19

Programas de posgrado		
Derecho	\$ (41)	(1.870)
Economía	(1)	(3)
Contaduría Pública	0	(19)
Administración de Empresas	(30)	(261)
Adm. Empr. Turíst y Hoteleras	0	(3)
Finanzas	0	(38)
Ciencias Sociales y Humanas	(1)	0
Comunicación Social Periodismo	(1)	(2)
Educación	0	(5)
Patrimonio	0	0
Total Posgrado	\$ (74)	(2.201)
Total matrículas y pensiones	51.059	45.287
Total notas abono	(1.612)	(625)
Total descuentos COVID19	(111)	(2.354)
	\$ 49.336	42.308

Los Ingresos diferidos corresponden al pasivo generado principalmente por la recepción de matrículas de los diversos programas que la Universidad ofrece al estudiantado. Dado el ánimo de continuidad de la Universidad Externado de Colombia, es dable esperar el cumplimiento normal de los cursos, y que el total de las devoluciones a realizar no exceda el 5%. Esta cifra es conservadora frente al porcentaje de devoluciones de 2023 que se ubicó en el 3,15%. Se estima que para el cierre de 2023 los Ingresos Diferidos netos (después de devoluciones) serían del orden de \$46.870 millones, recursos que durante 2023 se trasladarían al ingreso operacional. Por tal razón, se considera que esta porción del pasivo corriente no debería ser tenida en cuenta para el cálculo de los indicadores de liquidez por lo que el pasivo corriente para los cálculos debería ser de 38.896. Así las cosas, los indicadores serían los siguientes:

Capital de Trabajo: Activos Corrientes - Pasivos Corrientes = \$310.827 millones

Razón corriente: Activos Corrientes / Pasivos Corrientes = 8,99

Prueba ácida: Activos Corrientes - Inventarios / Pasivos Corrientes = 8,96

(19) Obligaciones financieras

Las obligaciones financieras están representadas en once (11) operaciones de leasing realizadas por la Universidad para financiar la actualización de los equipos de cómputo y comunicación:

FUNDACIÓN UNIVERSIDAD EXTERNADO DE COLOMBIA

Notas a los Estados Financieros

Al 31 de diciembre de 2023

		<u>2023</u>	<u>2022</u>
Leasings	\$	8.764	1.822
Menos porción corriente		2.838	529
	\$	<u>5.926</u>	<u>1.293</u>

El siguiente es un detalle de los abonos realizado a la obligación financiera durante el año 2023:

Leasing No.	Valor Leasing	Abonos realizados			
		Capital	Interés	póliza	Iva
329749	3.046	105	64	7	13
312881	2.772	514	143	18	58
319614	1.410	141	68	5	20
290093	947	245	179	18	21
314370	651	101	47	5	9
296836	589	130	88	8	10
288581	159	38	23	2	2
289020	158	29	25	3	3
337364	149	-	-	-	-
333814	122	2	2	-	1
334591	68	4	2	-	1
	10.071	1.309	641	66	138

(20) Patrimonio (neto)

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Fondo Social UEC	113.188	113.188
Reservas ocasionales	91.100	91.100
Asignaciones permanentes	-	41.567
Resultados de ejercicios anteriores	2.351.566	2.016.513
Otro resultado Integral (i)	47.354	125.401
Aplicación NIIF por primera vez	1.581.627	1.581.627
Fondo patrimonial (ii)	26.531	26.592
Superávit del ejercicio	264.271	293.486
	<u>4.475.637</u>	<u>4.289.474</u>

(i) El otro resultado integral corresponde a la inversión que tiene la Universidad en el Grupo Bolívar (nota 10 (i)).

(ii) El Fondo Patrimonial, de acuerdo con lo estipulado en el artículo 249 del Estatuto Tributario y los aportes al SENA establecidos por la Ley 223 de 1995, corresponden a los recursos liberados de las obligaciones parafiscales del SENA "...las Universidades deberán constituir un fondo patrimonial cuyos rendimientos se destinen exclusivamente a financiar las matrículas de estudiantes de bajos ingresos, cuyos padres demuestren que no tienen ingresos superiores a cuatro (4) salarios mínimos

FUNDACIÓN UNIVERSIDAD EXTERNADO DE COLOMBIA

Notas a los Estados Financieros

Al 31 de diciembre de 2023

mensuales vigentes, y a proyectos de educación, ciencia y tecnología". A partir del año 2002 de acuerdo con la ley 789 de diciembre 27 de 2002, Art. 52, la Universidad está obligada a realizar los aportes (2%) directamente al Servicio Nacional de Aprendizaje SENA.

Durante los años terminados el 31 de diciembre de 2023 y 2022, se presentó una disminución de \$73 y \$81, respectivamente.

(21) Ingresos operacionales

El siguiente es el detalle de los ingresos operacionales por los años que terminaron el 31 de diciembre:

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Ingresos diferidos relacionados con educación		
Matrículas pregrado	107.928	104.766
Matrículas Posgrados	124.034	130.216
Matrículas extemporáneas	48	32
Curso de vacaciones	82	83
Curso de idiomas	1	3
Habilitaciones-supletorios	381	419
Preparatorios y validaciones	155	115
Derechos de grado	5.267	5.042
Certificados y constancias	259	253
Inscripciones	1.117	438
Material didáctico	0	7
Carné estudiantil	1	2
Caligrafía/diplomas	8	7
Seguro Estudiantil	1.745	1.669
Total actividades relacionadas con la educación	<u>241.026</u>	<u>243.052</u>
Actividades conexas		
Educación continuada	11.735	9.709
Consultorías y asesorías	2.452	1.252
Aportes para la investigación	564	914
Libros propios	2.483	2.466
Libros adquiridos	229	254
Eventos bienestar	13	6
Ingresos por alimentos C.E.	988	795
Ingresos por ventas al costo C.E.	8	11
Multas (fichas bibliotecas)	22	15
Artículos y accesorios promocionales	268	259
Apoyo Logístico	795	327
Arrendamientos	18	16
Descuentos concedidos	2	22
Recuperación deudas malas	108	26

FUNDACIÓN UNIVERSIDAD EXTERNADO DE COLOMBIA

Notas a los Estados Financieros

Al 31 de diciembre de 2023

	2023	2022
Por incapacidad ISS	539	105
Aprovechamientos	262	74
Excedente de inventarios	12	9
Concesión de espacios	1.847	1.555
Subvenciones fines específicos	15	-
Excedente venta equipo Cómputo y Comunicación.	43	-
Aportes recibidos edición libros	49	-
Indemnización siniestros	37	-
Otros (Tarj, revistas, periód. folletos, Regalías)	13	-
Incapacidad accidente de trabajo ARP	2	-
Total actividades conexas	22.504	17.815
Devoluciones y descuentos		
Devolución inscripción	(686)	(68)
Devolución curso de vacaciones	(12)	(4)
Devolución habilitaciones supletorios y otros	0	(17)
Devolución preparatorios y validación	(5)	(2)
Devolución certificados y constancias	(1)	(2)
Descuento matr. N.A/Auxilio educativo	(6.443)	(2.751)
Descuentos generación E	(652)	(714)
Descuento beneficio Covid19	(3.339)	(20.772)
Descuento pago de contado Covid19	(6.062)	(3.867)
Descuento derechos de grado Covid19	0	(546)
Devolución y descuentos publicaciones	(1.052)	(987)
Devolución derechos de grado	(4)	0
Total devoluciones y descuentos	(18.256)	(29.730)
	245.274	231.137

El desmonte escalonado de los alivios financieros otorgados como consecuencia de la emergencia sanitaria ha permitido un incremento en el ingreso neto. Esto, sin embargo, no ha ido en detrimento de otras actividades de apoyo a la comunidad Externadista como la condonación por merito académico en línea pro de Educación Estrella y la inversión en Bienestar Universitario.

Ingresos en actividades ordinarias: Son todos los conceptos que intervienen directamente en la actividad de la Universidad y que hacen parte integral del proceso de formación y culminación académica de los estudiantes. Estos ingresos implican inscripciones, cursos de vacaciones, cursos de grado, cursos de idiomas, habilitaciones, supletorios, preparatorios, validaciones, derechos de grado, certificaciones, constancias, material didáctico y carné estudiantil.

Matrículas: Constituye el mayor porcentaje representado en el ingreso como parte del ejercicio en la actividad u objeto social, cada programa educativo procura incentivar y motivar la inscripción para maximizar el ingreso.

FUNDACIÓN UNIVERSIDAD EXTERNADO DE COLOMBIA

Notas a los Estados Financieros

Al 31 de diciembre de 2023

Devoluciones y descuentos: Este concepto comprende aquellos beneficios que se otorgan a los estudiantes y es asignado de acuerdo con normas internas de la Universidad. En resolución del Consejo Directivo 004 de 2022, la Universidad mantuvo los descuentos en las matrículas por efectos de la pandemia del COVID19.

(22) Costos y gastos de operación

El siguiente es un detalle de los costos y gastos de operación por los años que terminaron el 31 de diciembre:

De administración

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Gastos de Personal	\$ 183.677	163.944
Honorarios	38.390	40.135
Diversos (i)	22.261	18.062
Servicios	20.871	14.698
Impuestos	8.820	6.695
Depreciaciones	7.487	6.548
Mantenimiento y reparaciones	4.196	4.868
Gastos de viaje	4.536	3.700
Arrendamientos	3.474	3.305
Adecuación e instalación	2.558	2.364
Seguros	1.605	1.842
Deterioro cartera e inventarios	1.211	1.225
Aporte a Instituciones	475	569
Gastos legales	266	411
Otros	49	79
Multas, sanciones y litigios	14	5
	<u>\$ 299.890</u>	<u>268.450</u>

(i) Como gastos diversos se incluye: suscripciones a periódicos y revistas, material didáctico, gastos médicos estudiantes, becas de honor, becas crédito, software, avisos en periódicos y revistas, útiles y papelería, suministros para aseo y cafetería, auxilio a monitores, auxilio a estudiantes, entre otros.

(23) Gastos de ventas

El siguiente es un detalle de los gastos de ventas por los años que terminaron a 31 de diciembre:

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
De ventas		
Gastos de personal	\$ 217	212
Mantenimiento y reparaciones	6	65
Servicios	147	52
Impuestos	17	18
Gastos de viaje	13	4
Arrendamientos	-	2

FUNDACIÓN UNIVERSIDAD EXTERNADO DE COLOMBIA

Notas a los Estados Financieros

Al 31 de diciembre de 2023

Depreciaciones	1	1
Diversos	4	1
Operacionales de ventas	405	355
De prestación de servicios		
Departamento de Publicaciones	3.139	3.579
Casa Externadista - Restaurante	1.764	1.378
Total prestación de servicios	4.903	4.957
	\$ 5.308	5.312

(24) Otros ingresos

El siguiente es un detalle de los otros ingresos por los años que terminaron el 31 de diciembre:

		2023	2022
Cambio en valor razonable propiedades de inversión (i)	\$	33	12.309
Donación fundación Bolívar (ii)		157	131
	\$	190	12.440

(i) El incremento se presenta por el avalúo técnico de las propiedades de inversión local chapinero, realizado por la firma Valor Banca de Inversión S.A.

(ii) Las donaciones de Fundación Bolívar corresponden al programa de **BECAS CRÉDITO FUNDACIÓN BOLIVAR DAVIVIENDA**, que tiene por objeto aunar esfuerzos académicos, económicos y administrativos para crear **EL FONDO DE BECAS CRÉDITO**, cuya finalidad es ofrecer ayudas financieras a estudiantes de pregrado, que hayan adelantado mínimo la mitad de su carrera profesional y tengan dificultades económicas para continuar sus estudios, en las cuales un porcentaje de la matrícula es otorgado en modalidad beca condonable y el otro como crédito.

Las becas-crédito son ayudas financieras correspondientes al 95% del valor total de la matrícula, de las cuales el 75% serán entregadas en calidad de beca condonable y el 25% restante a manera de crédito. Por su parte, el estudiante beneficiario deberá cubrir el 5% del valor restante de su matrícula. La Fundación Bolívar Davivienda, otorga en calidad de donación a la Universidad Externado el 50% para el pago de matrícula ordinaria de los estudiantes beneficiarios del programa.

(25) Ingresos financieros

El siguiente es un detalle de los ingresos financiero por los años que terminaron el 31 de diciembre:

		2023	2022
Ganancia en inversiones Credicorp (i)	\$	22.796	0
Diferencia en cambio		3.853	15.752
Intereses CDT		2.126	5.373

FUNDACIÓN UNIVERSIDAD EXTERNADO DE COLOMBIA

Notas a los Estados Financieros

Al 31 de diciembre de 2023

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Intereses bonos	5.049	5.048
Intereses en cuenta de ahorros	4.367	3.276
Excedente venta de inversiones	472	3.054
Cambio en el valor razonable de las inversiones	2.767	2.943
Títulos	543	400
Intereses certificado depósito ahorro	2.722	314
Intereses mora alumnos	164	253
Portafolio delegado – JP Morgan	4.850	56
Fiduciaria Bancolombia (PA Educación Estrella)	4.048	32
Convenio Fundación Bolívar	34	26
Derechos fiduciarios	387	0
De sociedad anónima o asimilada	41	0
Intereses créditos alumnos	23	40
	<u>\$ 54.242</u>	<u>36.567</u>

(i) El Portafolio delegado – Credicorp generó rendimiento en año 2023 por valor de \$ 22.796 millones, el comportamiento de los rendimientos durante el año fue el siguiente:

Concepto	Mes	Valor
Rendimientos financieros	Enero	2.719
	Febrero	103
	Marzo	4.944
	Abril	658
	Mayo	952
	Junio	3.739
	Julio	752
	Agosto	314
	Octubre	1.051
	Noviembre	3.660
	Diciembre	5.386
Perdida en la inversión	Septiembre	(1.482)
Total, rendimientos netos		22.796

FUNDACIÓN UNIVERSIDAD EXTERNADO DE COLOMBIA

Notas a los Estados Financieros

Al 31 de diciembre de 2023

(26) Gastos financieros

El siguiente es un detalle de los gastos financieros por los años que terminaron el 31 de diciembre:

	2023	2022
Diferencia en cambio (i)	\$ 18.069	4.231
Comisiones (ii)	2.975	472
Pérdida ADPT JPMorgan 1332500	2.292	-
Fondo promoción Educación Estrella	908	48
Comisión tarjeta de crédito	679	624
Interés Leasing	546	110
Pérdida en inversiones	433	-
Aporte fondo de sostenibilidad Icetex	277	239
Pérdida por retiro de activos e inventario	224	15
Gastos bancarios	117	156
Deterioro - bienes inmuebles	100	50
Otros	66	85
Cambio en el valor razonable de inversiones	54	18.144
Liquidación convenios	38	174
Intereses de mora	9	1
Pérdida en inversiones Educación Estrella	1	183
Pérdida en inversiones - Credicorp	-	1.997
	\$ 26.788	26.529

(i) La variación de la tasa de cambio en el año 2023 afectó las inversiones que la Universidad posee en dólares esto debido a que al final de cada mes la Universidad ajusta su portafolio con la TRM de cierre. Otros factores que influyen en el aumento del gasto por diferencia en cambio es el pago de divisas y la redención de títulos en moneda extranjera así:

Concepto	Valor
Diferencia en cambio JP Morgan por ajuste de extractos mensuales	\$ 17.020
Diferencia en cambio por redención de CDT's moneda extranjera	407
Diferencia en cambio por ajuste de extracto cuenta bancaria Miami	391
Diferencia en cambio por pago de acreencia en moneda extranjera	251
	\$ 18.069

Este gasto por diferencia en cambio tomando como indicador una TRM de cierre de año de 3.822,05 equivale a USD 4.727.571.

FUNDACIÓN UNIVERSIDAD EXTERNADO DE COLOMBIA

Notas a los Estados Financieros

Al 31 de diciembre de 2023

(ii) El gasto por comisiones se discrimina de la siguiente manera:

Concepto	Valor
PA Fondo Educación Estrella - Costos y gastos asignados al fideicomitente	2.851
Comisión de éxito gestión APT - Credicorp	93
Comisión administración Fideicomiso Ponderosa	27
Otros	4
	2.975

(27) Otros gastos

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Cambio en valor razonable propiedades de inversión (i)	\$ 101.730	-
	<u>\$ 101.730</u>	<u>-</u>

La norma vigente del acuerdo 555 del 2021 POT de Bogotá indica que los predios están en el suelo rural del norte de Bogotá con uso netamente agrícola para ganadería o para la explotación de recursos naturales, por este concepto los predios lotes 13 y 14 de la ponderosa en el año 2023 presentaron desvalorización considerable en su valor razonable de \$101.730 millones. La actualización del avalúo técnico fue realizada por la firma Valor Banca de Inversión S.A.

En el año 2015 se adquirieron los derechos fiduciarios por estos lotes por un valor de \$ 38.475 millones durante el período comprendido entre los años 2015 a 2019 el avalúo de estos predios se estimaba en \$117.830 millones, en el año 2020 y por norma internacional de información financiera los predios se reclasificaron a propiedades de inversión, durante los años 2021, 2022 se valorizaron en \$19.578 millones cerrando a diciembre de 2002 con un valor razonable de \$ 137.407 millones. Para el cierre de año 2023 el cierre de estos predios fue de \$ 35.677 millones esto debido a la perdida en su valor razonable de \$ 101.730 millones.

(28) Partes relacionadas

Según los estatutos vigentes a 31 de diciembre de 2023, la Fundación Universidad Externado de Colombia tiene un Rector, que lleva su representación plena en todos sus actos, gestiones y relaciones con particulares y entidades públicas y privadas y ante las autoridades de todo orden, y quien tiene así mismo la dirección de la Institución en su funcionamiento y régimen interno. El Rector vigilará la marcha de la Universidad y velará por el cumplimiento cabal de los Estatutos y del Reglamento Orgánico Interno. Nombrará Decanos y Directores de la Universidad. Podrá crear y suprimir cargos, asignarles remuneración y proveerlos, designará a los Profesores, en lo posible dentro de quienes

FUNDACIÓN UNIVERSIDAD EXTERNADO DE COLOMBIA

Notas a los Estados Financieros

Al 31 de diciembre de 2023

hayan sido alumnos de la Universidad, les fijará la retribución y, en su caso, podrá prescindir de ellos. Presidirá las sesiones del Consejo Directivo de la Universidad, del cual es miembro y podrá participar en las reuniones de los consejos Directivos de las Facultades, Institutos, Carreras y demás unidades académicas. Nombrará interinamente al profesor que haya de reemplazarlo en sus faltas accidentales o transitorias. Rendirá al Consejo Directivo de la Universidad informe y cuenta de sus actividades a lo menos una vez al año, y elaborará el presupuesto de la Fundación el cual requiere la aprobación del mismo Consejo.

Compete al Rector como representante de la Fundación Universidad Externado de Colombia, administrar el patrimonio de ella, adquirir, gravar, enajenar, comprometer, bienes muebles e inmuebles, celebrar los contratos respectivos y, en su caso, otorgar poderes para éstos, todo dentro de los fines propios de la Fundación y para conservar e incrementar su patrimonio y sus rentas, con miras a un mejor logro de sus objetivos.

Para la realización de actos dispositivos sobre los activos de la Universidad, distintos de los comprendidos en el giro ordinario de las actividades de la misma, se requerirá de la aprobación del Consejo Directivo.

Directivos:

Los cargos directivos de la Universidad que recibieron remuneración son: doce (12) Miembros del Consejo Directivo (6 principales y 6 suplentes) posesionados a partir del 27 de octubre de 2022, un (1) Rector, un (1) Secretario General, diez (10) Decanos(as) de Facultades, veinticinco (25) Directores(as) de la Facultad de Derecho y veintitrés (23) Directores(as) Administrativos.

Los miembros del Consejo Directivo no reciben remuneración alguna por esta actividad.

El costo de total de nómina en el año 2023 y 2022 del Rector, Secretaria General, Decanos(as) de Facultades, Directores(as) de la Facultad de Derecho y Directores(as) Administrativos fue de \$19.026 y \$17.678, respectivamente.

La Universidad tiene influencia significativa en el Grupo Bolívar, con un porcentaje de participación del 26,75% para el año 2023 y para el año 2022 del 26.63%.

Los saldos y movimientos al 31 de diciembre de 2023 y 2022 son:

Saldos y movimientos 2023

Inversión: \$3773.581

Cuenta por Cobrar (Dividendos): \$13.138

Durante 2023 se decretaron \$52.582, de los cuales se recibieron \$49.802.

Método de Participación Patrimonial:

FUNDACIÓN UNIVERSIDAD EXTERNADO DE COLOMBIA

Notas a los Estados Financieros

Al 31 de diciembre de 2023

- Resultados \$ 398.390
- Otro resultado integral (78.047)

Saldos y movimientos 2022

Inversión: \$3.500.042

Cuenta por Cobrar (Dividendos): \$11.248

Durante 2022 se decretaron \$44.743, de los cuales se recibieron \$40.834.

Método de Participación Patrimonial:

- Resultados \$ 314.075
- Otro resultado integral (2.076)

(29) Eventos subsecuentes

Entre el 31 de diciembre de 2023 y la fecha de preparación de los estados financieros no han ocurrido eventos significativos que afecten las cifras o revelaciones de los estados financieros.

(30) Aprobación de estados financieros

Los estados financieros y las notas que se acompañan fueron aprobados por el señor Rector en reunión conjunta con el Director Financiero y Jefe de Contabilidad el día 19 de marzo de 2024, para ser presentados al Consejo Directivo.

ESPACIO EN BLANCO

FUNDACIÓN UNIVERSIDAD EXTERNADO DE COLOMBIA

Notas a los Estados Financieros

Al 31 de diciembre de 2023

**CERTIFICACIÓN DEL REPRESENTANTE LEGAL Y CONTADOR DE LA
FUNDACIÓN UNIVERSIDAD EXTERNADO DE COLOMBIA**

A los señores Consejo Directivo


Fundación Universidad Externado de Colombia

Abril 03 de 2024

Los suscritos Representante Legal y Contador de la Fundación Universidad Externado de Colombia certificamos que los Estados Financieros al 31 de diciembre de 2023 han sido fielmente tomados de los libros y que antes de ser puestos a su disposición y de terceros hemos verificado las siguientes afirmaciones contenidas en ellos:

1. Todos los activos y pasivos, incluidos en los estados financieros de la Universidad al 31 de diciembre de 2023, existen y todas las transacciones incluidas en dichos estados se han realizado durante los años terminados en esas fechas.
2. Todos los hechos económicos realizados durante los años terminados en 31 de diciembre de 2023 han sido reconocidos en los estados financieros.
3. Los activos representan probables beneficios económicos futuros (derechos) y los pasivos representan probables sacrificios económicos futuros (obligaciones), obtenidos o a cargo de la Universidad al 31 de diciembre de 2023.
4. Todos los elementos han sido reconocidos por sus valores apropiados, de acuerdo con los principios de contabilidad generalmente aceptados en Colombia.
5. Todos los hechos económicos que afectan la Universidad han sido correctamente clasificados, descritos y revelados en los estados financieros.


Luis Hernando Parra-Nieto
Representante Legal


Diego Edilberto Gutiérrez Mahecha
Contador Público
T.P. 90408 - T