

## INGENIERO JAIME MAURICIO ARBOLEDA LÓPEZ

### PERFIL PROFESIONAL

- Ingeniero electrónico de la U. del Cauca, Colombia y Master of Science Telecommunications de la U. of Colorado at Boulder, U.S.A.
- 43 años de experiencia profesional y empresarial en el sector público y privado, 26 de los cuales dedicado a la gerencia de proyectos.
- 15 años de docencia en programas de Maestría en gerencia de proyectos de las universidades Externado de Colombia, Tecnológica de Bolívar -UTB-, EAN, Industrial de Santander -UIS-
- Gerente propietario de la firma de Consultoría en gerencia “Arboleda Ingenieros”.
- Especialista en gerencia de proyectos con certificaciones internacionales: Project Management Professional –PMP®-, Project Scheduling Professional –PMI-SP® del PMI® Institute, Inc., U.S.A., PRINCE2® Foundation in Project Management de ACQUIROS/AXELOS.
- Experto en redes internas de telecomunicaciones, coautor del reglamento RITEL (Resoluciones CRC 4262 de 2013 y CRC 5405 de 2018). Habilitado para expedir certificación de dimensionamiento, diseño e instalación de RITEL en proyectos de vivienda residencial y/o mixta.

### PRINCIPALES ASPECTOS DE MI FORMACION ACADEMICA

- Project Management Professional –PMP® - y Project Scheduling Professional –PMI-SP®- certificado por el Project Management Institute -PMI®. U.S.A. Julio de 2005 y Agosto de 2012
- Master of Science -MSc- Telecommunications. University of Colorado. Boulder, CO. U.S.A. Mayo de 1994
- Ingeniero en Electrónica de la Universidad del Cauca. Popayán, Cauca. Colombia. Junio de 1980. Matrícula Profesional N° 19206-18036 del CPI del Dpto. del Cauca, expedida en agosto de 1985.

### PRINCIPALES ASPECTOS DE MI EXPERIENCIA PROFESIONAL

- Actual gerente propietario de la firma de consultoría ARBOLEDA INGENIEROS, especializada en gestión de proyectos.
- Actual consultor técnico e instructor de la Asociación de Ingenieros –ACIEM- para la implementación del Reglamento Interno de Telecomunicaciones –RITEL-, ordenado por la Ley 1450 de 2011.
- Asesor en gestión de proyectos estratégicos de COOSALUD EPS S.A. con sede en Cartagena de Indias. Año 2019 hasta marzo 2020.
- Gerente de proyecto para elaborar dictamen pericial técnico y de ingeniería a los frentes de obra civil y facilities del Proyecto Data Center – ALMA-, de propiedad de la Empresa de Telecomunicaciones – ETB-. Años 2016-2017
- Director de proyectos de Productos RAMO S.A. y gerente de dos (2) proyectos estratégicos para mejorar la gestión empresarial de la compañía (implementación del ERP SAP HANNA) y automatizar la producción (gestión de ingredientes, horneado, corte y empaque de una línea de ponqué). Inversión de US30 millones. Años 2015-2016.
- Gerente de proyecto de la Asociación Colombiana de Ingenieros –ACIEM- y de la Comisión de Regulación de Comunicaciones –CRC- de Colombia para la elaboración del Reglamento Interno de Telecomunicaciones –RITEL-, ordenado por la Ley 1450 de 2011. Años 2012-2014
- Gerente de proyecto de la Comisión de Regulación de Comunicaciones –CRC- de Colombia para implementar la Portabilidad Numérica móvil en los operadores CLARO, MOVISTAR, TIGO y AVANTEL. Años 2010-2011
- Consultor de las Universidades Externado de Colombia, Piloto, EAN y la Asociación Colombiana de Ingenieros ACIEM, para la creación de academias en Gerencia de Proyectos, aprobadas por el Project Management Institute –PMI®-. Años 2007-2018
- Gerente de proyecto para Siemens Andina, encargado de proyectos como la red local de telecomunicaciones en Bogotá zona B “Capitel” y la red nacional de fibra óptica para Telecom Colombia, reposición de estaciones de microondas de Telecom Colombia afectadas por atentados

terroristas, implementación de la SS7 en la red telefónica de Pasto, Nariño y varios proyectos más de telecomunicaciones. Inversión de US100 millones. Años 1996-2005

## PRINCIPALES ASPECTOS DE MI EXPERIENCIA ACADÉMICA

- Profesor de programas de especialización y maestría en gerencia de proyectos de la Universidad Externado de Colombia. Años 2007-hasta la fecha.
- Profesor de programa de maestría en gerencia de proyectos de la Universidad Tecnológica de Bolívar. Años 2016- hasta la fecha.
- Profesor de programas de especialización y maestría en gerencia de proyectos de la Universidad EAN. Años 2009 a 2019.
- Profesor de programa de especialización en gerencia de proyectos de la Universidad Industrial de Santander, Escuela de Ingeniería civil. Año 2018

## DETALLES DE MI EXPERIENCIA PROFESIONAL

### MINISTERIO DE COMUNICACIONES DE COLOMBIA 2005-2006

- Asesor Técnico de las Ministras de Comunicaciones Martha Pinto y Maria del Rosario Guerra.
- Asesor Técnico del programa Computadores para Educar del Ministerio de Comunicaciones.
- Integrante del Comité de Expertos de la Comisión de Regulación de Comunicaciones –CRC-.

### SIEMENS S.A./UPROTEL E.U. Bogotá 1996-2004

#### Gerente Nacional de Ventas de Informática y Comunicaciones 2001-2004

Key Account Manager –KAM- responsable de ventas y atención comercial de las cuentas Colombia Telecomunicaciones S.A. E.S.P. y Empresa Nacional de Telecomunicaciones –Telecom-.

- Realicé Assessment de operadores en la región Andina e identifiqué tendencias en productos y servicios requeridos por el mercado, logrando reorientar el portafolio y la estrategia de ventas de la Vicepresidencia de Informática y Comunicaciones.
- Obtuve contratos con Telecom e introduje una nueva familia de radios microondas fabricados por Siemens por un valor de US 2 millones, restableciendo el servicio afectado por atentados terroristas en estaciones repetidoras.
- Formalicé un acuerdo con Telenariño para introducir en su red el sistema EWSD fabricado por Siemens que significó la instalación de 23 mil nuevas líneas por un valor de US 1.5 millones.

#### Gerente de Proyecto 1996-2000

Responsable de todas las actividades del contrato Telecom-Siemens para el proyecto Capitel en Bogotá, con una inversión de US100 millones y dirección de una planta de 150 personas, incluyendo extranjeros.

- Obtuve todos los permisos, licencias y contratos de comodato del proyecto. Coordiné el diseño y construcción de la red para 72 mil líneas y 110 mil pares telefónicos, de anillos de fibras ópticas para transmisión SDH con una longitud de 70 km y de cuatro edificaciones para centrales telefónicas, cumpliendo el cronograma del proyecto.
- Diseñé e implementé las estrategias de venta e instalación de líneas telefónicas a los usuarios finales, logrando la venta y conexión de 60 mil abonados.
- Coordiné la selección, contratación y supervisión de todos los subcontratistas del proyecto.
- Controlé la ejecución financiera del proyecto y el plan de negocios pactado con Telecom e implementé un sistema de “revenue assurance” logrando ingresos por US50 millones y reduciendo al mínimo los riesgos.

### EMPRESA DE TELECOMUNICACIONES DE BOGOTA –ETB. Bogotá 1980-1995

#### Subgerente de Planeación 1990-1995

Responsable de todos los estudios de planificación para ampliación, actualización tecnológica e introducción de nuevos servicios. Encargado de la selección de proveedores y suscripción de contratos de suministro de equipos.

- Como Gerente encargado de la Empresa, firmé contrato para la introducción de sistemas SDH y digitalización total de la red de transmisión de la ETB por valor de US 7 millones. Se logró así cumplir con exigencias internacionales para operadores de redes locales.
- Impulsé la creación de la red "Teledatos", asociación entre ETB e IMPSAT, para prestar servicios de transmisión de datos, convirtiendo a ETB en el líder de estos servicios en Colombia.
- Elaboré estudios de demanda telefónica, diseñé las redes de conmutación y transmisión y tramité la compra de equipos de conmutación digital equivalentes a 785 mil líneas por más de US 80 millones.

#### Subgerente de telefonía celular 1992

Responsable de estudios y trámites para que ETB, asociada, implementara una red de telefonía celular.

- Co-ejecuté la creación de la sociedad de economía mixta, hoy llamada Comcel S.A., y obtención de la licencia de operación de telefonía celular.

Director de División de Planeación Equipos

1983-1990

Responsable de las especificaciones técnicas para la compra de equipos de conmutación.

- Gestor de la primera implementación en Colombia de ISDN y de señalización por canal común. Co-autor de las normas colombianas para el interfuncionamiento de dichos sistemas entre equipos de diferentes fabricantes.

### **ESPECIALIDADES**

- En el área de Project Management: Gestión profesional de proyectos bajo lineamientos del Project Management Institute -PMI®-, en empresas de telecomunicaciones, de tecnología y productoras de alimentos.
- En el área técnica: Dirección, gestión y operación de empresas (operadoras y fabricantes) del sector de tecnología y telecomunicaciones –TIC- (fijas locales, fijas de larga distancia, móviles, internet fijo, internet móvil), incluyendo lo relacionado con la regulación de este sector. Planificación, construcción y certificación de redes internas de telecomunicaciones en edificios según reglamento RITEL.

### **IDIOMAS**

- Inglés (puntaje TOEFL de 607 puntos y práctica de 2 años en EE.UU),
- Francés (curso en la Universidad de la Sorbonne, Paris 1980. Práctica de 4 meses en Francia).
- Alemán (cursos en instituto Goethe, Bogotá)

### **OTROS**

#### Membresías:

Miembro principal de la Comisión de Reglamentos Técnicos de la Asociación Colombiana de Ingenieros Eléctricos, Electrónicos y Mecánicos, "ACIEM"

Miembro de la American Association of Cost Engineering -AAACE- Capítulo Colombia

Miembro del Project Management Institute -PMI®- de EE.UU

Miembro de la Sociedad Colombiana de Ingenieros

Miembro de la Asociación Colombiana de Ingenieros de Sistemas ACIS.

Ex árbitro técnico y/o amigable componedor del Centro de Arbitraje y Amigable Composición de la Asociación de Ex Magistrados de las Cortes –ASOMAGISTER-.

#### Publicaciones y documentos:

“Aplicación normas ISO para controlar la ejecución de proyectos”. UExternado de Colombia. Facultad de Administración de Empresas. Marzo 2020

Reglamento de redes internas de telecomunicaciones –RITEL-. Comisión de regulación de Comunicaciones –CRC-. Julio 2015

“El Impacto de la Apertura en el Sector de Telecomunicaciones en Colombia”. Revista Economicus Heterodoxus. Año 1. N° 1. ISSN: 2256-2508. Programa de Economía Universidad Piloto. Bogotá. Primer semestre 2012.

Gerencia de Proyectos aplicado la técnica de Valor Ganado. Universidad EAN. Febrero 2009.

Apuntes sobre el computador personal como herramienta para la educación. Ministerio de Comunicaciones de Colombia. Enero de 2006.

Estudio de mercado de Servicios Profesionales telecomunicaciones en Región Andina. Marzo de 2005.

Assessment de operadores de telecomunicaciones en la región de Siemens Andina. 2004

"La Red Digital de Servicios Integrados en la ETB". VIII Congreso Nacional de Telecomunicaciones. 1989

"Experiencia sobre líneas compartidas en la ETB". VI Congreso Nacional de Telecomunicaciones. 1985