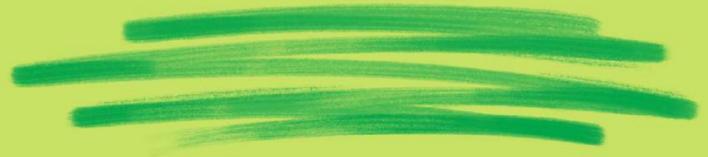
A top-down view of a wooden desk. On the left, a white laptop is partially visible, showing the keyboard with keys like 'enter', 'return', 'shift', 'option', and 'alt'. In the top right, a white cup filled with dark coffee sits on the desk. Two yellow pencils are positioned diagonally on the right side of the desk. The text is centered on the desk surface.

Juan Pablo Herrera Saavedra

**Reflexiones a propósito de mi  
postulación como candidato a la  
consulta pública para la elección  
de decano de la Facultad de  
Economía de la Universidad  
Externado de Colombia.**

Bogotá, agosto 17 de 2022

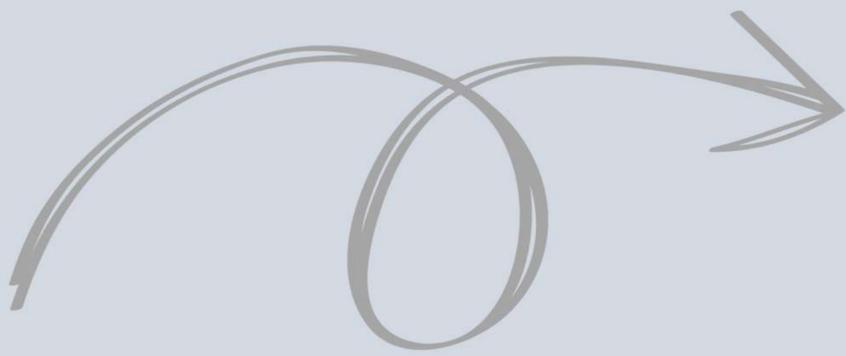


La Facultad de Economía de la Universidad Externado de Colombia representa, desde su creación como departamento en 1965, historia y presente que se materializa en resultados y aportes al país y a la comunidad académica en general. Esto se traduce en excelencia académica de egresados de nuestros programas de pregrado y posgrado, así como en un importante compendio de publicaciones resultantes de las diversas y nutridas agendas de investigación.

No obstante, como parte activa de la comunidad académica de la facultad en los últimos 20 años, soy un convencido de que su naturaleza formadora de economistas, especialistas y maestros en asuntos relacionados con la economía, junto con su vocación de ser un centro de pensamiento amplio, diverso y crítico, le caracteriza por ser una unidad académica estratégica dentro de una importante y prestigiosa universidad, con mucho más futuro que historia.

Es por ello que, consciente, no solamente de la gama de oportunidades de avance que existen hoy en la facultad, sino de lo que puedo aportar desde mi experiencia y capacidad de liderazgo, me atrevo amable y respetuosamente a proponer mi nombre ante la comunidad académica a la consulta pública para la elección de decano de la facultad.





En toda mi vida, la docencia ha estado siempre conmigo. Hijo de maestros de futuros maestros de la educación pública superior y secundaria de la Universidad Pedagógica Nacional y del Instituto Pedagógico Nacional, estoy seguro de que la enseñanza es un arte, una pasión que siempre reta a aprender día tras días en un ejercicio dialéctico de construcción colectiva. Ese gusto por la enseñanza y por la investigación me llevó a ser parte de la Facultad de Economía desde 2002 como docente investigador y desde entonces me he sentido orgulloso y honrado de contribuir y a su vez de aprender en la facultad al lado de maravillosas personas con importantes y diversas formas de abordar la enseñanza.

Las razones son evidentes: durante estos últimos 20 años de vida académica, la Universidad Externado de Colombia me ha permitido crecer profesional, personal y académicamente. El equipo de profesores, investigadores, personal administrativo y estudiantes, me ha acompañado en un proceso maravilloso de crecimiento y esa experiencia de formación recíproca la he podido articular con importante experiencia aprendida en el sector real y en la administración pública del país.

Como investigador del Departamento Nacional de Planeación, del Centro para la Investigación y Desarrollo de la Universidad Nacional, consultor de la Compañía Colombiana Automotriz, jefe de estudios económicos de la Superintendencia de Industria y Comercio, jefe encargado de la Oficina Asesora de Planeación de la misma Entidad, Superintendente de Industria y Comercio encargado y como Superintendente Delegado para la Protección de la Competencia, he tenido la oportunidad, no solamente de liderar importantes grupos de trabajo, sino mostrar resultados tangibles al país.





En cada una de esas posiciones, he podido conocer la economía colombiana, saber de primera mano las necesidades de las empresas y reconocer las oportunidades para que una unidad académica como la Facultad de Economía de la Universidad Externado de Colombia pueda seguir avanzando de manera efectiva y exitosa en su proceso de posicionamiento en el país de cara a la tercera década del siglo XXI.

Consciente de las realidades y oportunidades de la facultad, de la situación de la universidad y en el marco del ejercicio dialéctico, propositivo y reflexivo que implica la consulta pública, propongo como candidato, una opción de gestión con la firme convicción de aportar un programa de gobierno inscrito en tres pilares fundamentales: (i) el fortalecimiento de la triada administrativos, estudiantes y profesores investigadores como unidad, armónica y eficazmente cohesionada con vocación de permanente servicio; (ii) el posicionamiento de los programas académicos de la facultad nacional e internacionalmente, como parte integral de la Universidad Externado de Colombia con especial énfasis en el tránsito de nuestros egresados hacia su desempeño en el sector real y (iii) el reconocimiento de la Facultad de Economía como centro de pensamiento activo y protagónico en el diseño de las políticas públicas en el país con capacidad de cooperación entidades pares en el mundo y organizaciones internacionales de primer nivel en asuntos de política pública.

Para cumplir cada uno de estos pilares, insisto en mi propuesta como condición necesaria, dentro de la gestión el fortalecimiento de los esquemas de comunicación existentes, tanto al interior de nuestro equipo de trabajo, como hacia el resto de la universidad. Ser un decano de puertas abiertas hacia la comunidad será mi consigna y, a partir de reconocimiento de la diversidad y pluralidad de intereses, agendas de investigación de los docentes y vocación de servicio de todos, buscaré potenciar las fortalezas de quienes integran la comunidad académica, a través de acciones incluyentes, buscando siempre generar espacios participativos en las decisiones trascendentes del futuro de nuestra facultad.

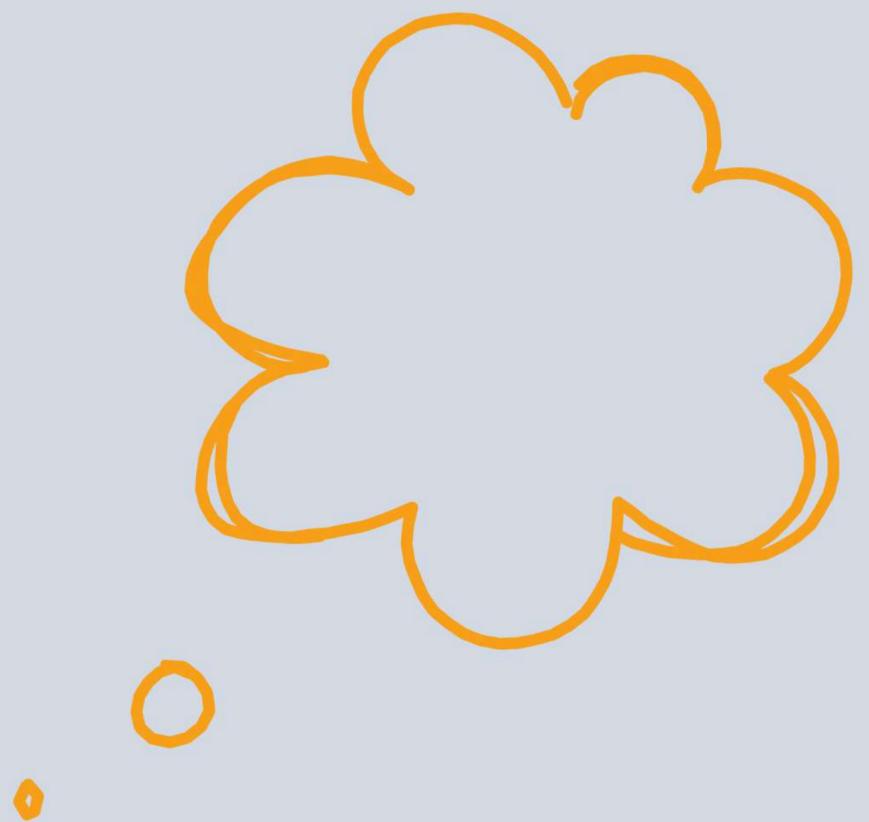
De igual manera, considero como pieza fundamental en el ejercicio de ese liderazgo de la facultad entender que somos parte de una Universidad igualmente diversa, vibrante y asertiva que define conjuntamente su hoja de ruta, buscando siempre la complementariedad estratégica en la cooperación y apoyo bidireccional con otras unidades académicas.

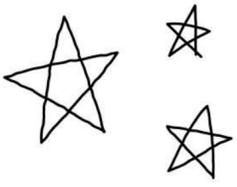
Para decantar esa visión global de gestión académica, me permito brevemente a desarrollar algunas ideas centrales de los pilares fundamentales de la propuesta de gobierno.

## **1. Fortalecimiento de la triada administrativos, estudiantes y profesores e investigadores como unidad, armónica y eficazmente cohesionada con vocación de permanente servicio**

Uno de los principales retos sobre lo que es preciso trabajar intensamente de manera constante y permanente al interior de la facultad es el reconocimiento del valor que tiene el trabajo en equipo y el reconocimiento del fin último de la unidad académica en la que participamos. Debemos mantener una vocación permanente de servicio entre quienes conformamos una triada virtuosa de trabajo: administrativos, docentes investigadores y estudiantes. Esto se traduce en la identificación de responsabilidades, de desarrollo claro de procesos, de medición de logros, pero a su vez de la promoción de espacios amables y constructivos de interacción.

Necesitamos repensar y revisar procesos de interacción y medir su efectividad para trabajar en algo muy importante: que todos y cada uno de los miembros de la comunidad académica nos sintamos orgullosos, honrados y satisfechos de hacer parte de nuestra facultad, y entender la facultad como una construcción conjunta. Todos hacemos facultad y entre todos debemos reconocernos y valorarnos como parte integral de un maravilloso equipo de trabajo





## 2. Posicionamiento de los programas académicos de la facultad nacional e internacionalmente, como parte integral de la Universidad Externado de Colombia con especial énfasis en el tránsito de nuestros egresados hacia su desempeño en el sector real

Requerimos tomar acciones prontas y concretas como facultad para continuar posicionando nuestros programas y por ende a nuestros egresados en posiciones importantes y estratégicas, en donde el análisis económico resulte central para mejorar las condiciones de vida de la gente. En ese sentido, será prioritario recoger todos los aciertos que en este frente las administraciones anteriores de la facultad han logrado para darles vocación de permanencia en su interacción con otras facultades y departamentos de economía del mundo, pero a su vez, ampliar esas posibilidades de alianzas estratégicas en el mundo, no solamente buscando alternativas europeas, norteamericanas en esa materialización de acuerdos, sino reconocer oportunidades que puedan existir en la región latinoamericana. Con ello se podrá garantizar movilidad académica para una mayor cantidad de personas que hacen parte de nuestra comunidad académica.

En el mismo sentido, será de suma importancia afianzar lazos de cooperación internacional con entidades que requieren permanentemente de análisis económico en diferentes campos, tales como la OCDE, el Banco Mundial, el Banco Interamericano de Desarrollo, la CEPAL, entre otros. Estas instituciones pueden permitirle a la facultad no solamente movilidad académica sino alianzas estratégicas traducidas en consultoría e investigación muy importantes de forma recíproca y un punto muy importante en la visibilidad internacional de la facultad y de la Universidad.

Igualmente importante será mantener, fortalecer y ampliar el alcance que en materia de cooperación que hoy la Facultad de Economía tiene con otras unidades académicas para participar en procesos de consultoría y de investigación que permitan obtener recursos para nuestra universidad que se traduzca en más jóvenes investigadores vinculados en iniciativas de investigación y de aplicación de los temas aprendidos y mayor exposición de la unidad académica de cara a lograr el tránsito de los egresados de nuestros programas de su vida académica al mundo laboral con más y mejores experiencias y oportunidades propiciadas por una estrategia integral liderada desde la facultad y articulada con las disposiciones marco de la universidad.

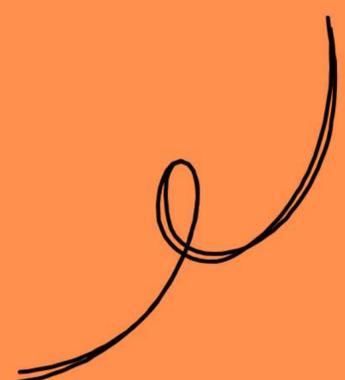


### **3. Reconocimiento de la Facultad de Economía como centro de pensamiento activo y protagónico en el diseño de las políticas públicas en el país, con capacidad de cooperación con entidades pares en el mundo y organizaciones internacionales de primer nivel en asuntos de política pública.**

El ejercicio que en mi opinión es muy valioso, de cara al futuro, es seguir avanzando en el proceso de posicionamiento de nuestra facultad como un centro de pensamiento en economía reconocido nacional e internacionalmente. Entrelazar nuevos convenios, formalizar aquellos que han podido ser viables gracias a las importantes iniciativas de algunos de nuestros docentes de la facultad, pero a su vez la búsqueda de alianzas con otras facultades en diferentes latitudes del planeta, será un objetivo a perseguir de manera insistente.

Este punto será decisivo de cara a darle más oportunidades a la comunidad de estudiantes, a nuestros futuros docentes e investigadores de nuestra facultad, y a los actuales por supuesto. Será fundamental acercar la facultad de Economía a las instituciones que diseñan la política regulatoria en el país, posicionarse como un centro de pensamiento con la capacidad de analizar críticamente la economía colombiana, con la capacidad propositiva de formar opinión ser un órgano consultivo permanente en diferentes sectores y presentarle al sector real profesionales y egresados de nuestros programas de posgrado con interesantes experiencias aplicadas y teóricas en los temas que más interesan en la realidad económica del país y del mundo.

La Facultad de Economía, como lo dije al inicio de este breve escrito, tiene más futuro que presente e historia, pero será fundamental la capacidad de liderazgo y la disposición de nuestra unidad académica en cooperación inter e intra institucional, permitiendo constructiva y críticamente a sus instituciones, construyendo de manera conjunta importantes esfuerzos en aras de conseguir una unidad académica para la tercera década del siglo XXI, con vocación de cooperación permanente dentro de la universidad, que garantice un ecosistema académico vibrante, armónico y eficaz que propenda siempre, como lo ha hecho en su historia, hacia la excelencia académica. De mi parte todo el interés, la pasión y la experiencia para cumplir esos objetivos

 ¡Muchas gracias!



**ENTRE TODOS  
CONSTRUIREMOS UNA  
FACULTAD DE ECONOMÍA  
PARA LA TERCERA DÉCADA  
DEL SIGLO XXI**