

SABER PRO

EJEMPLOS DE PREGUNTAS EXPLICADAS MÓDULO DE FORMULACIÓN, EVALUACIÓN Y GESTIÓN DE PROYECTOS

■ Dificultad baja

■ Dificultad media

■ Dificultad baja

Pregunta 1

Enunciado

La empresa Cristales S.A. planea fabricar un nuevo envase de vidrio. El gerente general plantea que en el estudio técnico se deben analizar: los procesos productivos, la localización óptima de la planta, rentabilidad de los activos, la imagen corporativa, las cantidades por producir, el precio de venta, el capital de trabajo y los gastos de publicidad.

El gerente del proyecto observa la situación y le dice a usted que, en el estudio técnico, lo que se debe analizar es

Esta pregunta busca evaluar la capacidad de los estudiantes para formular un proyecto, evaluando los conocimientos relacionados con los estudios requeridos en esta etapa, en donde es indispensable que se conozcan los temas tratados en dichos estudios y diferenciando cada uno de ellos.

Opciones de respuesta

- A. la rentabilidad de los activos y el capital de trabajo.
- B. las cantidades por vender y el precio de venta.
- C. los procesos productivos y la localización de la planta.
- D. los gastos de publicidad y la imagen corporativa.

Respuesta correcta: C

La opción correcta es la C, ya que los procesos productivos y la localización de la planta son algunos de los elementos que debe contener el estudio técnico.

Opciones de respuesta no válidas

- A** La opción A es incorrecta, ya que la rentabilidad de los activos y el capital de trabajo no corresponden a un estudio, sino a uno de los indicadores que se obtienen como resultado de la evaluación financiera.
- B** La opción B es incorrecta, ya que las cantidades por vender y el precio de venta son un componente de la evaluación financiera y las proyecciones que se realizan.
- D** La opción D es incorrecta, ya que los gastos de publicidad y la imagen corporativa pertenecen al estudio de mercados.



SUGERENCIAS:

Para desarrollar la habilidad que evalúa esta pregunta se recomienda profundizar en la identificación de los componentes de los diferentes estudios (mercados, técnico o de ingeniería, administrativo, jurídico) que se llevan a cabo durante la formulación de proyectos.

Pregunta 2

Enunciado

Se quiere evaluar un proyecto que tendrá como resultado la siembra y el cultivo de flores tipo exportación. Para esto, los inversionistas contratan a un especialista en evaluación de proyectos, con el fin de desarrollar el estudio de factibilidad.

El especialista presenta sus resultados a los inversionistas, pero estos se dan cuenta de que no se incluyeron los gastos pre-operativos en ningún informe. Según su criterio, estos gastos deberían reflejarse en

Esta pregunta busca evaluar la capacidad del estudiante para “evaluar un proyector”. Para ello es de vital importancia la construcción de los flujos de caja, para poder llegar a los cálculos sobre la viabilidad o no de los proyectos de inversión.

En la construcción de los flujos de caja es indispensable tener claros los conceptos, la estructura, las cuentas que lo conforman y la etapa del proyecto en que estas cuentas se afectan.

Esta pregunta en específico hace referencia a la composición de la cuenta de Inversión.

Opciones de respuesta

- A. el monto de la inversión.
- B. los costos de operación.
- C. los costos fijos.
- D. los gastos indirectos.

Respuesta correcta: A

La opción correcta es A, ya que los costos o gastos preoperativos pertenecen a la inversión inicial de cualquier proyecto.

Opciones de respuesta no válidas

- B** La opción B es incorrecta, ya que los costos pre-operativos no pertenecen a los costos de operación.
- C** La opción C es incorrecta, ya que los costos fijos es una denominación propia de los costos en la etapa de operación (cuando la empresa ya está en marcha). Los costos fijos son aquellos costos que no son sensibles a pequeños cambios en los niveles de actividad de una empresa, sino que permanecen invariables ante esos cambios.
- D** La opción D es incorrecta, ya que los gastos indirectos corresponden a otra forma de clasificar las erogaciones dentro de un negocio. Los gastos indirectos son aquellos (por ejemplo, informática, mantenimiento general, seguridad, supervisión) en que incurre una organización pero que son difíciles de asignar o identificar a parte de la actividad productiva de la organización.



SUGERENCIAS:

Para desarrollar la habilidad que evalúa esta pregunta, es necesario que el estudiante profundice en conceptos contables que le permitan reconocer movimientos de recursos monetarios o no, que afectan los estados financieros dentro de una organización.

Por lo tanto se deberán tener claros los conocimientos sobre construcción de estados financieros como el flujo de caja, el estado del resultado y el balance general.

Pregunta 3

Enunciado

El centro de salud de la vereda El Oratorio es atendido por el hospital San Juan de Dios, que envía un equipo de especialistas cada fin de semana para atender las necesidades de la comunidad.

Usted está elaborando el presupuesto del año 2013, para el cual le han pedido la máxima racionalización de recursos, pero también un adecuado servicio. Para dar cumplimiento a estas directrices debe definir el número de especialistas que se contratarán durante el año 2013.

Año	Odontología	Pediatría
2009	31	60
2010	42	87
2011	50	90
2012	99	120
Crecimiento promedio últimos 4 años	50,84 %	27,26 %
Promedio 4 años	56	89

Tabla: Promedio mensual de atención de pacientes en la vereda "El oratorio por tipo de consulta".

Teniendo en cuenta la tabla, las necesidades de la región, la adecuada prestación del servicio y la racionalización de recursos, para la proyección del año 2013, usted recomienda basarse en

Dentro de la tercera afirmación "Ejecutar y Gestionar un proyecto", los estudiantes deben ubicarse en situaciones prácticas con información concreta de proyectos en marcha que como el ejercicio planteado en esta pregunta, se requiere acudir a datos estadísticos que permitan la proyección de cifras y muy probablemente realizar ajustes a los datos iniciales del proyecto en sus etapas de formulación y evaluación.

Para esta pregunta, la planeación de los recursos requeridos debe basarse en la información real con la que se cuenta: la tendencia de crecimiento y la base de este (el año inmediatamente anterior).

Opciones de respuesta

- A. las cifras del 2012 y el crecimiento promedio.
- B. el promedio de los últimos 4 años.
- C. el crecimiento del último año.
- D. las cifras de 2012.

Respuesta correcta: A

La opción correcta es A, las cifras del 2012 y el crecimiento promedio, ya que parte de una base (información del año inmediatamente anterior), y el promedio de crecimiento de los últimos años, sobre los cuales se tiene información.

Esta combinación permite hacer la mejor proyección de las opciones presentadas.

Opciones de respuesta no válidas

- B La opción B es incorrecta, ya que el promedio de los últimos 4 años no tiene en cuenta que la atención de pacientes viene en crecimiento, y al realizarse este cálculo, el resultado sería inferior al último año.
- C La opción C es incorrecta, ya que el crecimiento del último año, toma en cuenta solamente el crecimiento del último año, siendo esta una situación que podría deberse a eventos extraordinarios.
- D La opción D es incorrecta, ya que en las cifras de 2012 se desconoce que existe una tendencia de crecimiento en cada uno de los años en que se ha llevado a cabo la actividad.



SUGERENCIAS:

Para desarrollar la habilidad que evalúa esta pregunta, el estudiante deberá utilizar la lógica de negocios adquirida a lo largo de su carrera, además de los diferentes conocimientos en temas relacionados con: estadísticas, evaluación de resultados, análisis porcentuales, crecimientos, decrecimientos, elaboración de informes, elaboración y análisis de gráficas.